



2019

T.C.  
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ

*2019 YILI İDARE FAALİYET RAPORU*



*Gözlerimizi kapayıp, yalnız yaşadığımızı varsayamayız. Ülkemizi bir çember içine alıp dünya ile ilgilenmeksizin yaşayamayız. Tersine gelişmiş, uygarlaşmış bir ulus olarak uygarlık alanının üzerinde yaşayacağız: bu yaşam ancak bilim ve fenle olur. Bilim ve fen nerede ise oradan alacağız ve ulusun her bireyinin kafasına koyacağız.*

*M. Atatürk*



## SUNUŞ

*Sürekli değişen ve gelişen günümüz dünyasında üniversiteler, bilginin üretildiği ve toplumun hizmetine sunulduğu kurumların başında gelmektedir. Bu bilinçle, Kafkas Üniversitesi akademik ve idari birimlerimizde, kalite düzeyinin iyileştirilmesi ve devamlılığı noktasında güncel ve kabul edilebilir yönetim ilkelerini uygulayarak bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasında çok önemli bir işlevi üstlenmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sorumluluklarını da göz önünde bulundurarak evrensel değerlere ulaşacak kaliteyi yakalamayı temel hedef edinmiştir.*

*Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018 sayılı) çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere birimlerimizce akademik ve idari misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin ele alındığı bir gelecek projeksiyonu çizilmiş ve bu değerler doğrultusunda Üniversitemiz harcama yetkilileri tarafından düzenlenen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemizin "Faaliyet Raporu" hazırlanmıştır.*

*Üniversitemize; 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen Ödenekler 2019 Yılı için hazırlanan Ayrıntılı Harcama Programı dahilinde tahsis edildikleri amaçlar doğrultusunda yılı içerisinde yaptırılan iş, satın alınan mal ve hizmetler ile diğer giderlerin karşılanmasında kullanılmış, harcama yetkilisi tarafından bütçelerinde yer alan ödeneklerin üzerinde harcama yapmamıştır.*

*Üniversitemizin 2019 yılı İdare Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Kamuoyuna saygı ile duyurulur.*

*Prof. Dr. Hüsnü KAPU*

*Rektör*

## İÇİNDEKİLER

<b>I- GENEL BİLGİLER</b>	
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C. İdareye İlişkin Bilgiler	4
1-Fiziksel Yapı	4
2- Örgüt Yapısı	15
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	16
4- İnsan Kaynakları	24
5- Sunulan Hizmetler	33
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	49
<b>II- AMAÇ VE HEDEFLER</b>	54
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	54
B- Temel Politikalar ve öncelikler	55
C- Diğer Hususlar	55
<b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	56
A- Mali Bilgiler	56
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	56
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	59
3- Mali Denetim Sonuçları	67
4- Diğer Hususlar	67
B- Performans Bilgileri	68
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	68
2- Performans Sonuçları Tablosu	82
3- Performans sonuçlarının Değerlendirilmesi	87
4- Performans Bilgi sisteminin Değerlendirilmesi	87
<b>IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	89
A- Üstünlükler	89
B- Zayıflıklar	89
C- Değerlendirme	90
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	91
İç Kontrol Güvence Beyanı	92

# 1. GENEL BİLGİLER

## A. Misyon ve Vizyon

### Misyon

- Özgün araştırma yapabilen, çalışanlarına ve diğer paydaşlarına değer katan, toplumsal gelişmeye öncülük edebilen, bölgesi içerisinde yer alan sektörlere önderlik eden, yenilikçi ürünler yaratabilen ve bunu girişimciliğe dönüştürebilen, bu yönüyle küresel ölçekte sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunabilen, Kafkasya, Orta Asya ve diğer ülkeler ile etkileşimle edindiği entelektüel ve kültürel birikimi kurumsal yaratıcılığa dönüştürebilen bir bilim yuvası olmaktır.

### Vizyon

- Sürekli farklılaşmanın yollarını arayan, bulunduğu şehrin mirası da dahil olmak üzere paydaşlarına değer katan ve tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

## **B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

### **Yetki:**

Üniversitemiz ve bağlı birimleri, misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine yönelik yaptığı tüm iş ve işlemlerde, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

### **Görev:**

Güncel eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçlarına, kalkınma planlarına, ilke ve hedeflerine uygun çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ile maddi kaynaklarını rasyonel, verimli, ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan, programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici, kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme, tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesi ve gelişmesi önündeki sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak, kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Ülke ve yöredeki sektörlere yönelik meslek elemanlarının yetiştirilmesine ve bilgilendirilmesine katkıda bulunmak, sektörlere yönelik programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## **Sorumluluklar:**

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Yükseköğretim Kuruluna bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasını, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasıdır.

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Kafkas Üniversitesinin fiziksel yapılanması, Atatürk Üniversitesine bağlı olarak 1982’de kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve 1990’da kurulan Kars Meslek Yüksek Okulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafirhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesinin 1992’de kurulan Kafkas Üniversitemize devriyle başlamıştır.

Üniversitemizin kuruluş aşamasında Kars Veteriner Fakültesi, Kars MYO ve diğer birimlere ait 8.632 m<sup>2</sup> kapalı ve 35.740 m<sup>2</sup> açık alanı varken; bugün için yeni hizmet binalarının inşa edilmesiyle kapalı alan 288.988,83 m<sup>2</sup>’ye; kamulaştırma ve tahsislerle birlikte açık alan toplamı ise 4.086.463,78 m<sup>2</sup>’si tapulu, 1.879.087,22 m<sup>2</sup> Hazine’den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m<sup>2</sup> açık alan ulaşmıştır. Üniversitemiz halen 4 farklı yerleşkede (Merkez kampüsü, Dereiçi, Sarıkamış ve Kağızman) faaliyetini sürdürmektedir.

Üniversitemiz Merkez kampüsünde Rektörlük, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik - Mimarlık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Fen Bilimleri Enstitüleri, Kars Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Susuz Meslek Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu, Hayvancılık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Yaban Hayatı Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi ve Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastanesi, Eğitim Araştırma-Uygulama Çiftliği, Et Süt Entegre pilot uygulama tesisi, Misafirhane ve Lojmanlar, Gençlik Evi, KAKÜV ilkokulu ve ortaokulu, anasınıfı, kreş, merkez atölyeleri ve iki adet ısı merkezi, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, 1 adet yüzme havuzu, 1 adet açık Spor Kompleksi ile merkezi yemekhane ve kafeterya bulunmaktadır.

Dereiçi yerleşkesinde Devlet Konservatuarı,

Sarıkamış yerleşkesinde Sarıkamış Turizm Fakültesi, Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ile Sarıkamış Meslek Yüksekokulu, çok amaçlı Spor Salonu, tam donanımlı Fitness Salonu, Jimnastik Aerobik Salonu, Laboratuvar ve açık tenis kortu ile hizmet vermektedir. Kağızman yerleşkesinde ise Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Kağızman Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.



## 1.1. Kapalı Alanlar

Üniversitemiz yerleşkesinde bulunan 4.084.210,50 m<sup>2</sup>'si tapulu, 1.879.087,22 m<sup>2</sup> Hazine'den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m<sup>2</sup> açık alan üzerine kurulu, 288.988,83 m<sup>2</sup> kapalı alandan oluşmaktadır.

1.1.1.KAPALI ALANIN ADI	KULLANIM ALANI (m <sup>2</sup> )	BRÜT ALANI (m <sup>2</sup> )
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	33.458,63	39.261,56
EĞİTİM FAKÜLTESİ	24.644,65	28.144,91
İKTİSADİ İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	14.149,42	16.159,05
TIP FAKÜLTESİ	13.672,86	14.916,71
VETERİNER FAKÜLTESİ	16.030,90	18.321,84
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	6.344,15	7.274,25
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	10.703,54	11.586,06
DEVLET KONSERVATUVARI	2.546,16	3.490,95
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	4.948,00	5.702,76
TIP FAKÜLTESİ ARAŞTIRMA HASTANESİ	29.536,08	33.706,49
ONKOLOJİ HASTANESİ VE NÜKLEER TIP MERKEZİ	5.946,56	7.047,17
MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI	2.530,96	2.873,30
HAYVAN HASTANESİ (KLİNİKLER)	2.188,61	2.792,27
VETERİNER FAKÜLTESİ UYGULAMA ÇİFTLİĞİ	5.837,61	6.408,35
REKTÖRLÜK BİNASI	7.263,11	8.965,98
SPOR SALONU	2.977,47	3.655,76
STADYUM	4.287,17	4.630,50
HALI SAHA VE ÇOK AMAÇLI SALON	2.067,29	2.200,00
MERKEZİ KAFETERYA	6.000,27	6.420,58
LOJMAN	20.789,10	26.656,82
MİSAFİRHANE	4.658,87	5.646,40
VASFİYE ERİŞ KIZ ÖĞRENCİ YURDU	1.869,75	2.058,00
GENÇLİK EVİ	190,00	196,42
MERKEZİ ATÖLYELER	1.128,69	1.215,00
GARAJ	4.004,46	4.200,00
YÜZME HAVUZU	5.504,00	6.830,00
KAMPÜS ALT YAPISI	4.558,00	5.188,00
KOGRE KÜLTÜR MERKEZİ	12.000,00	13.450,00
TOPLAM	249.795,30	288.988,83

### 1.1.1 .Yerleşke Alanları

YERLEŞKE ADI	TOPLAM ALAN(m <sup>2</sup> )
Dere İçi Yerleşkesi	3.053,09
Kağızman Kampüsü	5.145,04
Merkez Kampüs	234.574,79
Sarıkamış Kampüsü	10.641,47
<b>TOPLAM</b>	<b>253.414,39</b>

### 1.1.2. Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	TOPLAM KULLANIM ALANI (m <sup>2</sup> )
Araştırma(R)	10.075,67
Eğitim(E)	31.115,25
Barınma(A)	24.426,49
Kütüphane(L)	2.519,37
Sağlık Hizmeti(H)	12.402,67
Sosyal Alanlar(G)	13.201,78
Spor Alanları(S)	3.206,58
Toplantı ve Konferans(C)	9.746,25
Yönetim(M)	24.518,94
<b>TOPLAM</b>	<b>212.223,47</b>

### 1.1.3. Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Sayıları

Hizmet Alanı	M2	Sayısı
Eğitim Alanları (Derslik vb.)	31.114,85	<b>383</b>
İdari Alanlar	24.540,65	<b>1128</b>
Araştırma Alanları (Lab. Vb.)	9.899,94	<b>216</b>
Sosyal Alanlar (kantin, kafeterya, yemekhane, spor salonu)	16.312,60	<b>179</b>
<b>Diğer (wc, Sirkülasyon Alanları, Depolar vs.)</b>	167.927,26	
Toplam	<b>249.795,30</b>	

#### 1.1.4. Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Yüzdelik Dağılımı

	Eğitim (E)%	Araştırma (R)%	Yönetim (M)%	Sağlık Hizmeti (H)%	Kütüphane (L)%	Toplantı ve Konferans (C)%	Sosyal Alanlar (G)%	Spor Alanları (S)%	Diğer (O)%	Barınma (A)%	Toplam M2
Dere İçi Yerleşkesi	48.29	0	7.65	0	3.05	0	9.82	0	31.20	0	3,053.09
Kağızman Yerleşkesi	23.92	6.15	15.98	0	1.64	1.68	8.69	0		0	5,145.04
Merkez Yerleşkesi	10.54	4.14	9.30	5.29	0.96	4.09	5.03	1.37	48.87	10.41	234,574.79
Sarıkamış Yerleşkesi	34.68	0.43	15.49	0	0.76	0.72	6.10	0	41.83	0	10,641.47
<b>TOPLAM</b>											<b>253,414.39</b>

#### 1.1.5. Eğitim Alanları

Üniversitemizde 2018-2019 eğitim-öğretim yılı itibariyle toplamda 20.612 öğrenciye 236 sınıf, 21 bilgisayar laboratuvarı, 93 diğer laboratuvar ve 15 amfide eğitim öğretim hizmeti verilmektedir.

##### 1.1.5.1. Eğitim Alanları

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-Üzeri	Toplam
<b>Amfi</b>	1	0	6	0	7	1	15
<b>Sınıf</b>	93	82	61	0	0	0	236
<b>Bilgisayar Lab.</b>	18	1	1	0	0	0	21
<b>Diğer Lab.</b>	80	1	12	0	0	0	93
<b>Genel Toplam</b>	212	83	80	0	7	1	383

##### 1.1.5.2. Öğrenci Başına Düşen Derslik Alanı

Derslik Alanı	Öğrenci sayısı	Derslik Alanı/ Öğrenci Sayısı
<b>31.114,85</b>	20.612	1,50

### 1.1.5.3. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanı	Kapasitesi (0-50)				Kapasitesi 51-75				Kapasitesi 76-100				Kapasitesi 101-150				Kapasitesi 151-250				Kapasitesi 251-Üzeri				Toplam	
	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğ. Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.		
Eğitim Fakültesi	0	1	1	0	0	0	0	0	0	24	1	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	31	
Fen-Edebiyat Fakültesi			1	47		48				8						3	0								107	
Güzel Sanatlar Fakültesi	0					4																			4	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0							1		20															21	
İlahiyat Fakültesi	0	12				7				2										1					22	
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	0		1							1															2	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	7	1	8	0	2				1															19	
Sarıkamış Turizm Fakültesi	0	1	1			0																			2	
Tıp Fakültesi	0	1	1	7					2	1															12	
Veteriner Fakültesi	0		1	30		5			4			12													52	
Devlet Konservatuarı	0	13	1																						14	
Kağızman Uygulamalı Bilimler Y.O	0	6	2																						8	
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	0	5	1	1		5																			12	
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	6	2	0		0				0															8	
Adalet Meslek Yüksekokulu	0									2															2	
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	0	12	1	1																					14	
Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu	1	1		1																					3	
Kağızman Meslek Yüksekokulu	0	7	2	1																					10	
Kars Meslek Yüksekokulu				2		7				2															11	
Kazım Karabekir Tek. Bilimler MYO	0	2	1			0	0																		3	
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	0	2	1			4																			7	
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	11	1																						12	
Susuz Meslek Yüksekokulu	0	1																							1	
Kütüphane ve Dok. Daire Bşk.	0		1																						1	
Sürekli Eğitim Uyg. ve Araş. Merkezi	0	3																							3	
Uzaktan Eğitim Uyg. ve Arş. Mrk.	0	2																							2	
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>93</b>	<b>20</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>82</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>61</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>384</b>

## 1.2. SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPORTİF OLANAKLARI

### **SOSYAL, KÜLTÜREL ve SPORTİF OLANAKLAR;**

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için öğrencilerimiz tarafından düzenlenmek istenilen tanışma çayları, geziler, mezuniyet baloları gibi etkinliklerde öğrencilerimize bütün imkânlar sağlanarak gerektiğinde araç, malzeme ve yer tahsis edilerek gerekli katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, kapalı spor salonlarımız, halı sahalarımız, açık spor alanlarımız, ve Sarıkamış Kayak tesislerinden faydalanabilmekte, ulusal ve uluslararası spor müsabakalarında üniversitemizi temsil edebilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz birimleri arasında her yıl düzenli olarak futbol, voleybol, basketbol ve diğer spor dallarında turnuvalar gerçekleştirilmektedir. Konferans, seminer, panel, kongre gibi bilimsel toplantılar aracılığı ile öğrencilerimizin güncel konularda bilgi ve görgüleri artırılmaktadır. Gösteri, sergi, tiyatro gibi kültürel etkinlikler ve üniversitemiz bünyesinde bulunan öğrenci kulüpleri ile öğrencilerimizin, geleceğe güvenle bakan evrensel değerlerle donatılmış, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, bölgemizin coğrafi konumu nedeni ile komşu ülkelerin tarihi ve turistik yerlerini gezip görme olanağına sahiptir. Her yıl mayıs ayında üniversitemizce düzenlenen Bahar Şenlikleri ve Kaz Bayramı gibi etkinliklerde öğrencilerimiz, kendi yeteneklerini sergileme fırsatı bulmakla beraber, bolca eğlenmekte; Kars ili ve çevresinde düzenlenen diğer sosyal ve kültürel etkinliklerde katılmaktadırlar. Üniversitemizde Biyoloji, Doğa ve Yaşam, Dağcılık, Kuş Gözlem, Kitap, Müzik, Şiir, Fotoğraf, Atatürkçü Düşünce, Tiyatro, Satranç, Sinema, Binicilik ve Atçılık, Sosyal Düşünce ve Basın Yayın gibi adlarla kurulmuş olan çok sayıda öğrenci kulübünde binden fazla öğrencimiz aktif olarak faaliyet göstermektedir.

### **BESLENME, BARINMA ve SAĞLIK HİZMETLERİ;**

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde öğrenci yemekhaneleri ve kafeteryaları düzenli olarak hizmet vermektedir. Öğrencilerimiz, Kredi ve Yurtlar Kurumuna ait yurtlar ile özel yurtlarda barınma ihtiyaçlarını karşılayabildikleri gibi kiralık konutlarda öğrenciler tarafından ilgi görmektedir. Ayrıca Üniversitemiz yerleşkesi içerisinde hayırsever Vasfiye ERİŞ tarafından 200 kişilik suit odalardan oluşan kız öğrenci yurdu bulunmaktadır. İl dışında bulunan Fakülte ve Yüksekokullardaki öğrencilerimizin barınmaları için Yükseköğretim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğüne gerekli taleplerimiz yapılmıştır. Öğrencilerimiz ve personelimiz, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesindeki Sağlık Merkezi ve Tıp Fakültesi'nden hizmet alabilmektedir.

### **BURS OLANAKLARI;**

Öğrencilerimize verilen devlet kredi ve burs imkanlarının yanı sıra ekonomik durumu yetersiz olanlara Kars ve Kafkas Üniversitesi Kalkınma Vakfı tarafından imkanlar ölçüsün de burs verilebilmektedir.

### 1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar

- Kantin Sayısı: 19 Adet
- Kafeterya Sayısı:1 Adet
- Kafeterya Alanı : 4.300m<sup>2</sup>

### 1.2.2. Yemekhaneler

- 3 adet 450 Kişilik öğrenci
- 1 Adet 150 Kişilik personel
- 1 Adet 100 Kişilik personel
- 1 Adet 75 Kişilik ( personelle öğrenci ortak kullanım )
- 2 Adet 100 Kişilik( personelle öğrenci ortak kullanım )
- 1 Adet 300 kişilik öğrenci

### 1.2.3. Misafirhaneler

- Misafirhane Sayısı: 1 Adet
- Misafirhane Kapasitesi: 32 Kişilik

### 1.2.4. Lojmanlar

- Lojman Sayısı: 188 (Bodrum katlar18 bodrum) Adet
- Lojman Bütüt Alanı: 26.656,82 m<sup>2</sup>
- Dolu Lojman Sayısı: 170 Adet
- Vasfiye Eriş Öğ.Yurdu : 200 Kişi

### 1.2.5. Spor Tesisleri

- Kapalı Spor Tesisleri Sayısı: 5 Adet
- Açık Spor Tesisleri Sayısı: 7 Adet

1.2.6. Toplantı-Konferans Salonları							
	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-üzeri	Toplam
<b>Toplantı Salonu</b>	21	0	0	0	0	0	21
<b>Konferans Salonu</b>	1	3	2	4	1	2	13
<b>Konser Salonu</b>	0	0	1	0	0	0	1

### 1.3. Hizmet Alanları

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personelin kullandığı çalışma ve servis odaları ile ambarlar, atölyeler ve hastanelerin hizmet alanları yıllar itibariyle önemli oranda artmıştır.

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı (Kişi)
<b>Çalışma Odası</b>	772	15.390	895

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı
<b>Çalışma Odası</b>	401	9.784	1028

### 1.3.5. Ambar, Arşiv ve Atölye Hizmet Alanları



### 1.4 . Hastane Alanları

a) Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Acil Servis		
Yoğun Bakım		
Ameliyathane	6	220
Klinik	6	350
Laboratuvar	2	120
Eczane	1	15
Radyoloji Alanı	1	40
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	1	52
Mutfak		
Çamaşırhane	1	15
Teknik Servis		
Hasta Odası		
Yemekhane		
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )	18	812 m <sup>2</sup>



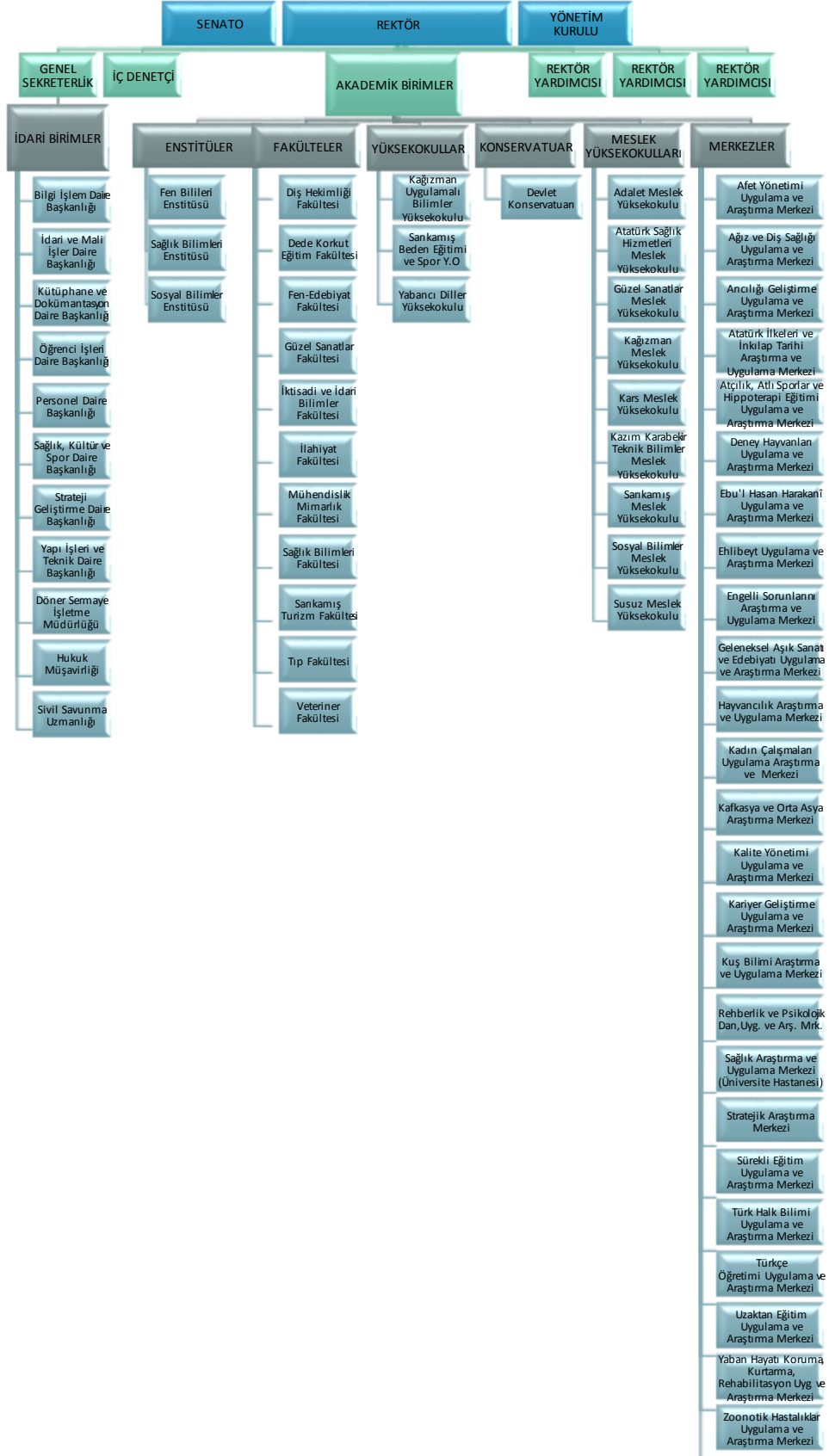
b) Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Acil Servis	1	1.332,54 m <sup>2</sup>
Yoğun Bakım	2	760,94 m <sup>2</sup>
Ameliyathane	8 (salon)	1.567 m <sup>2</sup>
Klinik	18	2.150 m <sup>2</sup>
Laboratuvar	3 (uyku lab.1)	784 m <sup>2</sup>
Eczane	1	285 m <sup>2</sup>
Radyoloji Alanı	2	930 m <sup>2</sup>
Nükleer Tıp Alanı	2	5.237 m <sup>2</sup>
Sterilizasyon Alanı	1	270 m <sup>2</sup>
Mutfak	1	612 m <sup>2</sup>
Çamaşırhane	1	361 m <sup>2</sup>
Teknik Servis	1	358 m <sup>2</sup>
Hasta Odası	233	3.990 m <sup>2</sup>
Yemekhane	2	550 m <sup>2</sup>
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )		19.188,26

## 1.8. Üniversitemizde Kullanılan Araçlar

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinde kullanılan 28 adet farklı tip ve modelde araç bulunmaktadır.

Taşıtın Cinsi	Diferansiyel	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dışişleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için)	4x2			
Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için)	4x2	2		2
Binek Otomobil	4x2	5		5
Station-Wagon	4x2	1		1
Arazi Binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	4x4	2		2
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	3		3
Kaptı Kaçtı (Arazi)	4x4			
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2			
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4			
Panel	4x2	1		1
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	1		1
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik fazla)	4x2	6		6
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2	1		1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	2		2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg	6x2-6x4	2		2
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	2		2
Ambulans arazi hizmetleri için	4x4			
Pick-up (Kamyonet) cenaze arabası yapılmak üzere	4x2			
Motosiklet en az 45-250 cc.lik	-			
Motosiklet en az 600 cc.lik	-			
Bisiklet	-			
Güvenlik önlemlili binek otomobil (Cinsi ve fiyatı HazırHazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)				
Güvenlik önlemlili servis taşıtı (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)		28		28

## 2. Örgüt Yapısı



### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Günümüzde yalnızca ekonomik alanda değil, güncel yaşamımızda da çok önemli rol oynayan bilişim teknolojisi, üniversitemiz öğrencilerinin ders içi ve ders dışı aktivitelerinin de bir parçasıdır. Üniversitemiz öğrencileri de, derslerinin ayrıntılı bilgilerine internet üzerinden ulaşarak, ders seçimlerini yaptıkları gibi aynı zamanda kayıt yenileme işlemlerini de internet üzerinden yapabilmekte ve dönem içinde not ve başarı durumlarını, kütüphane kaynaklarını görebilmekte, öğrenci ile ilgili her türlü veri ve mevzuata internette ulaşabilmektedirler.

Üniversitemiz internet bağlantısı TÜBİTAK'a bağlı Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKNET) üzerinden yapılmaktadır. Omurga üzerinde Üniversitemiz internet bağlantısı toplam 435 Mbps. (merkez yerleşke için 400 Mbps.) hıza ulaşmıştır. Çıkış Bant Genişliği (internet) ve Fakülte, Yüksekokul ve Meslek yüksekokulları ile Merkez Kampus arasındaki (intranet) network bağlantı hızlarının artması ULAKBİM bütçesi ile doğru orantılı olup, ULAKBİM, bütçesi imkânlarında, üniversitelerdeki öğrenci sayısı, öğretim üyesi sayısı, bilgisayar sayısı, internet üzerinden yapılan eğitim teknolojilerinin kullanımı (uzaktan eğitim vb.) gibi veriler üzerinden yaptığı değerlendirmeler sonucu, üniversitelere ve üniversitelerin yerleşkeleri arasında internete bağlanma imkânları tanımaktadır.

Tüm öğrencilerimiz ve personelimiz bilişim ağları alt yapısını kullanarak, üzerinde bir mikroişlemci ile hafıza yongası bulunan ve günümüz pratik yaşam teknolojisinin bir ürünü olan kampüs kart teknolojileri ile yemekhanelerde para kullanmadan yemek yiyebilmektedirler. Halen kullanıldığı kimlik ve elektronik cüzdan özelliğinin yanında, personel ve öğrencilerimizin önümüzdeki dönemlerde, ulaşımdan, ders devam kontrolüne, temel sağlık hizmetlerinin alınmasından, baskı ve fotokopi hizmetlerinden yararlanmaya kadar birçok hizmette de bu kartlardan yararlanabilecekleri düşünülmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde tüm programlarımızda bilgisayar donanımı ön planda tutulmuş ve akademik birimlerimizde bilgisayar laboratuvarları kurulmuştur. Bu kapsamda, üniversitemiz tüm yerleşkelerinde bulunan bilgisayar donanımlarını destekleyen, bir bilgisayar ve internet altyapısı vardır. Fiber optik omurga ve Türk Telekom imkânları ile kampüs içi ve kampüsler arası bilişim ağları alt yapısı kurulmuş, tüm yerleşkelerimizde internet erişimi sorunsuz ve hızlı hale getirilmiştir.

### 3.1. Yazılımlar

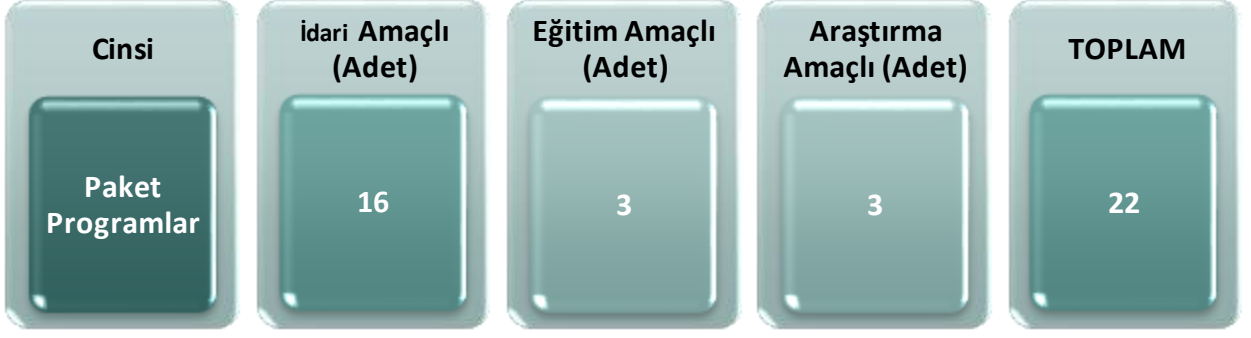
Üniversitemiz bünyesinde çeşitli işletim sistemleri, ofis yazılımları, anti virüs yazılımları, veri tabanı, güvenlik yazılımları ve diğer paket program ve uygulama yazılımları kullanılmaktadır.

Üniversitemizde Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı aracılığı ile bilişim alanında ağırlıklı olarak internet yoluyla bilgiye ulaşmanın sağlanması, elektronik posta, web hizmetleri, ftp hizmetleri verilmektedir. Günümüz teknolojisine uygun sunucu güncelleştirmelerinin yapılarak çalışan personelimize öğrencilerimizin otomasyon sistemi de dahil olmak üzere, yürütülen akademik ve idari hizmetlerin elektronik ortama taşınması amacıyla yazılım-projeleri geliştirme çalışmalarımız ile mevcut çalışan projelere verdiğimiz servis desteği ile tüm hizmetlerden faydalanmasını sağlamaya çalışmaktayız.

Kafkas Üniversitesi, Network altyapısı, Merkez Yerleşkemizde bulunan Rektörlük Ana Binasındaki Merkez Sistem Odamızda toplanmaktadır. Bu sistem odamıza Yerleşke içinde bulunan Fakülteler, 10 gb single mode fiber bağlantı ile omurgaya bağlıdır. Bunun dışında Kars Merkezde bulunan Dereçi Yerleşkesi metro Ethernet ile Merkez Yerleşkemize 10 mbps ile bağlıdır. Kağızman İlçesinde bulunan yerleşkemiz 10 mbps ve Sarıkamış İlçesinde bulunan yerleşke 15 mbps hızlarında merkez yerleşkeye bağlı bulunmaktadır.

Tüm bu bağlantılarımızı Ulaknet omurgasına bağlayan 435 mbps toplam olmak üzere merkez yerleşkesinin Bandwith değeri 400 Mbps'dır.

### 3.1.1. Paket Programları ve Bilgisayarlar



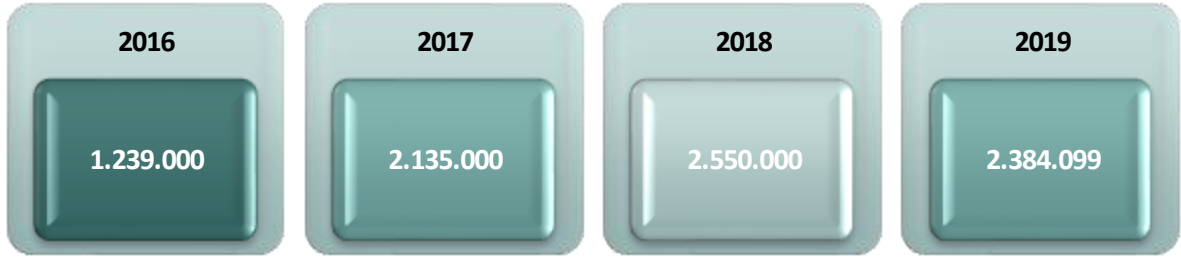
### 3.1.2. Mevcut Bilgisayarların Kullanımı



### 3.1.4. İnternet Erişimi ve Kullanımı



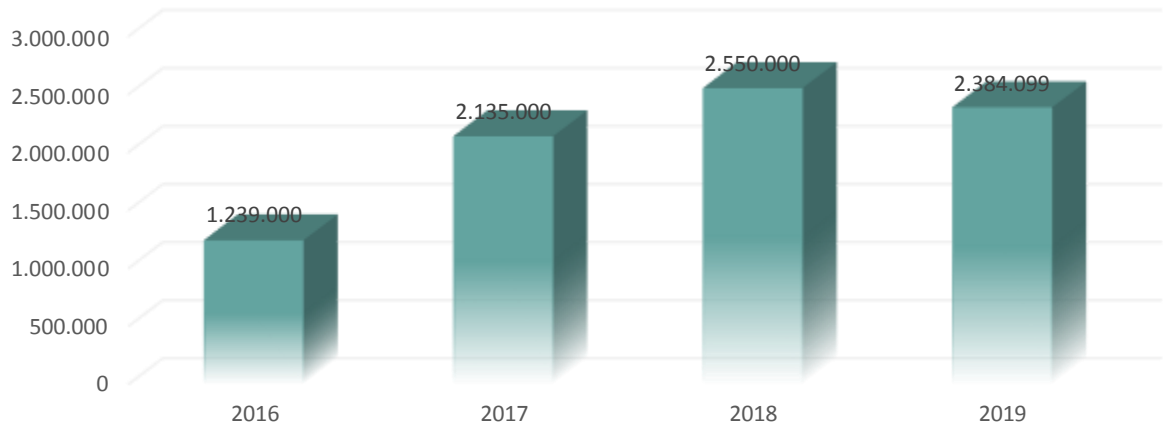
### 3.1.5. Yıllar İtibariyle Web Sayfasının Ziyaretçi Sayısı



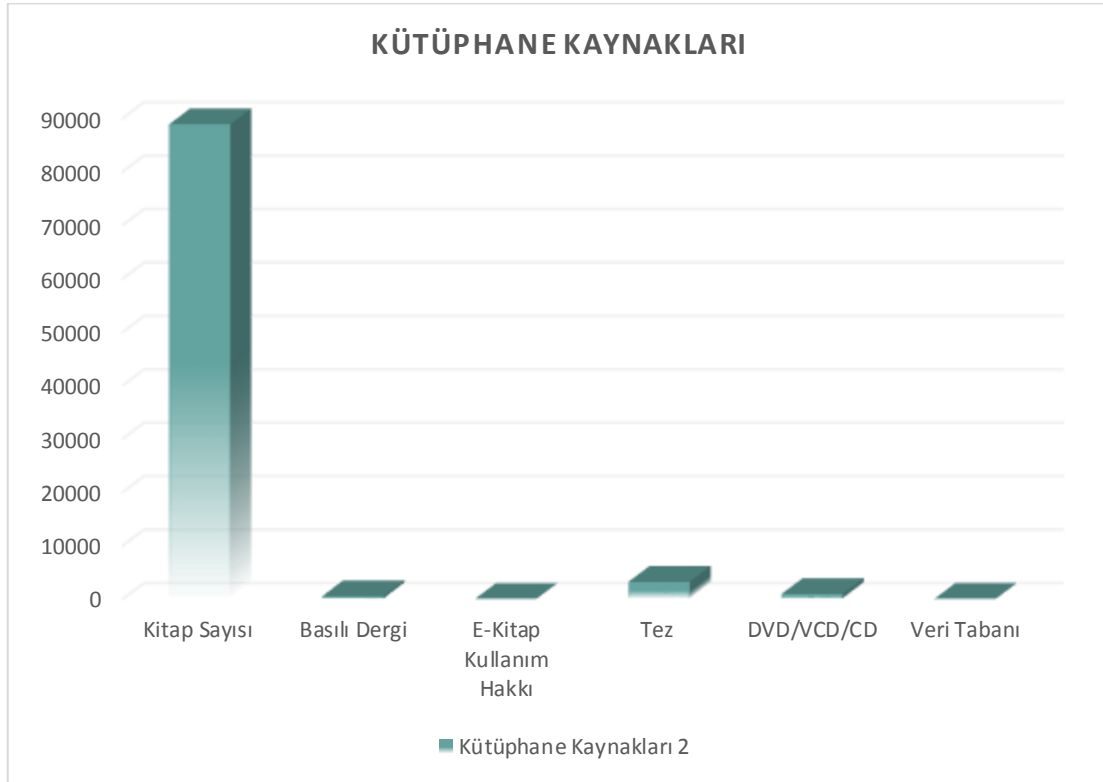
### 3.1.3. Otomasyon Hizmetleri ve Teknik Servis Hizmetleri

Hizmet	Kullanılan Otomasyon/yazılımın Programının Adı	Kullanan Kişi Sayısı
Otomasyon Hizmetleri	Akıllı Kart Sistemi	20703
	Öğrenci Bilgi Sistemi	34540
	EBYS	3465
	Paloalto Güvenlik Duvarı	23000
Yazılım Programı	Akademik Bilgi Sistemi	874
	İş takip Sistemi	55
	Dergi Takip Sistemi	500
	BAP Sistemi	1500
	Yemek Bursu Başvuru Sistemi	20000
	BESYO Başvuru Sistemi	2000
	Yabancı Uyrıklı Başvuru Sistemi	12000
Diğer	-	-

### YILLAR İTİBARIYLA WEB SAYFASI ZİYARETÇİ SAYISI



3.2. Kütüphane Kaynakları	
3.2.1. Bilgi Kaynakları	Sayı
Kitap	88.825
Basılı Dergi	467
E-Kitap (Kütüphanemize ait)	0
E-Kitap (Kullanım Hakkı Elimizde Olan)	8
Tez	3.167
DVD / VCD / CD	898
Veri Tabanı	36





3.2.1. Kütüphane Kullanım Oranları			
Kütüphane Adı	Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	Ödünç Verilen Kitap sayısı	Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı
Merkez Kütüphane	16.235	13.541	4.714
Fen-Edebiyat Fakültesi	2.630	188	178
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.055	10	10
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	858	100	100
Kağızman Meslek Yüksekokulu	294	610	120
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	10	9	6
<b>Toplam</b>	<b>21.082</b>	<b>14.458</b>	<b>5.128</b>

3.2.2. Öğrenci Başına Düşen Üniversite Kütüphanesindeki Kaynak Sayısı	
Kütüphanedeki kaynak sayısı	93.401
Öğrenci sayısı	20.612
Kaynak sayısı / Öğrenci sayısı	4,53

### 3.2.3. Abone Olunan Veri Tabanları

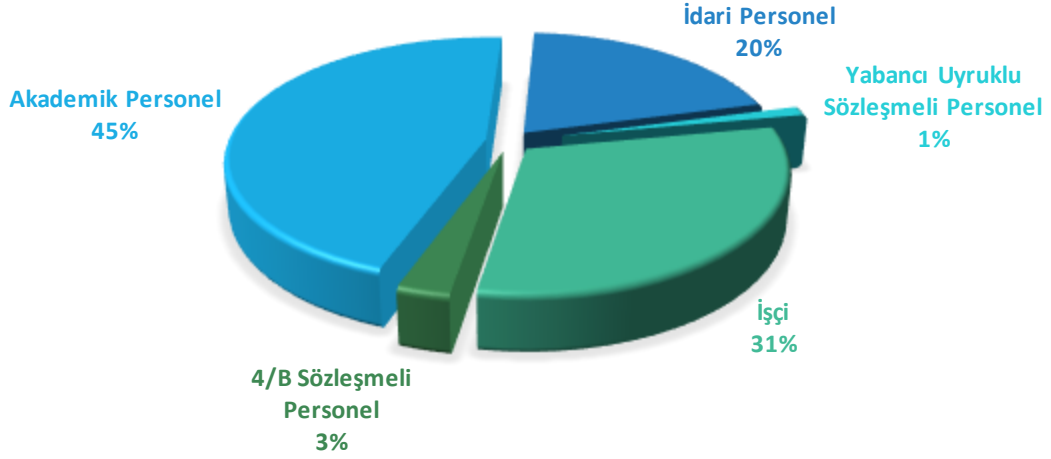
Sıra no	Veri tabanı Adı	Konusu	Abonelik
1.	Thendicate	İntihal (Analiz)	Yıllık
2	Turnitin	İntihal Analizi	Yıllık
3	ISI Proceddigs	Genel Konular	Yıllık
4	Artstor	Sanat Dalları	Yıllık
5	Up To Date	Sağlık-Tıp Bil.	Yıllık
6	Clinical Key	Sağlık-Tıp Bil.	Yıllık
7	Springer	Genel Konular	Yıllık
8	BSOL	Standartlar	Yıllık
9	Scopus	Genel Konular	Yıllık
10	ProQuest	Genel Konular	Yıllık
11.	Mendeley	Genel Konular	Yıllık
12.	Web of Science	Atıf Taraması	Yıllık
13.	Press Reader	Gazeteler	Yıllık
14.	Taylor & Francis	Genel Konular	Yıllık
15.	Hiper Kitap	Genel Konular	Yıllık
16.	Priminal Pictures	Sağlık Bilimleri	Yıllık
17.	Index Islamicus	İlahiyat Bil.	Yıllık
18.	Sciencs Direct	Fen-Sağlık Bil.	Yıllık
19.	Emerald	Genel Konular	Yıllık
20.	Encyclopedia of Islam	İlahiyat Bil.	Yıllık
21.	OVID_LWW	Sağlık-Tıp Bil.	Yıllık
22.	Türkiye Atıf Dizini	Sağlık Bilimleri	Yıllık
23.	Ovid Doody's	Sağlık-Tıp Bil.	Yıllık
24.	JStor	Sosyal Bilimler	Yıllık
25.	IEEE	Mühendislik Bil.	Yıllık
26.	Almanhal Islam	İlahiyat Bil.	Yıllık
27.	EBSCOhost	Genel Konular	Yıllık
28.	CAB	Veteriner-Ziraat	Yıllık
29.	CAB eBooks	Yaşam Bilimleri	Yıllık
30.	Sage	Genel Konular	Yıllık
31.	SOBİAD	Sosyal Bilimler	Yıllık
32.	BMJ Online Journals	Sağlık-Tıp Bil.	Yıllık
33.	European Heart Journal	Sağlık Bil. Kardiyoloji	Yıllık
34.	JOVE	Tıp Bilimleri Video	Yıllık
35.	Nature	Yaşam Bilimleri	Yıllık
36.	DeepKnowledge	Kullanım-Erişim Portalı	Yıllık

3.2.4. Üniversitenin Uluslararası Sıralaması	
URAP Sıralaması	97
Webometrics	2.272

3.3. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar			
Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	11	330	0
Slayt makinesi	0	11	0
Tepegöz	0	13	0
Episkop	0	0	0
Barkot Okuyucu	13	5	0
Baskı makinesi	7	17	0
Fotokopi makinesi	58	26	0
Faks	49	4	0
Fotoğraf makinesi	4	11	3
Kameralar	60	20	4
Televizyonlar	313	28	2
Tarayıcılar	70	24	0
Müzik Setleri	5	19	0
Mikroskoplar	2	239	0
DVD ler	0	4	0

## 4. İnsan Kaynakları

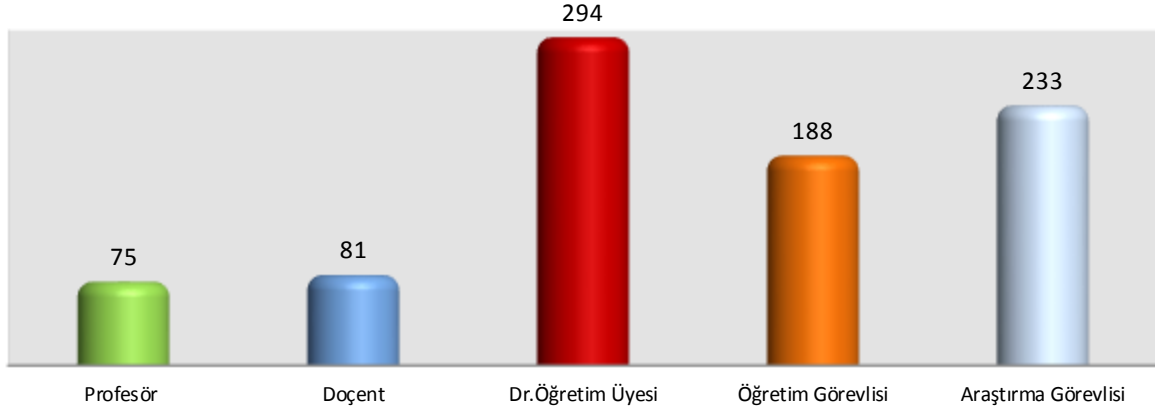
Üniversitemizde 872 Akademik personel, 23 Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel, 384 İdari Personel ve 589 Daimi İşçi ve 55 (4/B) sözleşmeli personelle hizmet verilmekte olup, bu personelin unvanlarına ve hizmet sınıflarına göre dağılımları aşağıdaki grafikte belirtilmiştir.



### 4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı					
Unvanı	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	75	34	109	70	-
Doçent	81	41	122	81	-
Dr.Öğretim Üyesi	294	89	383	294	-
Öğretim Görevlisi	188	74	263	188	-
Araştırma Görevlisi	233	141	374	233	-
TOPLAM	872	378	1250	872	-

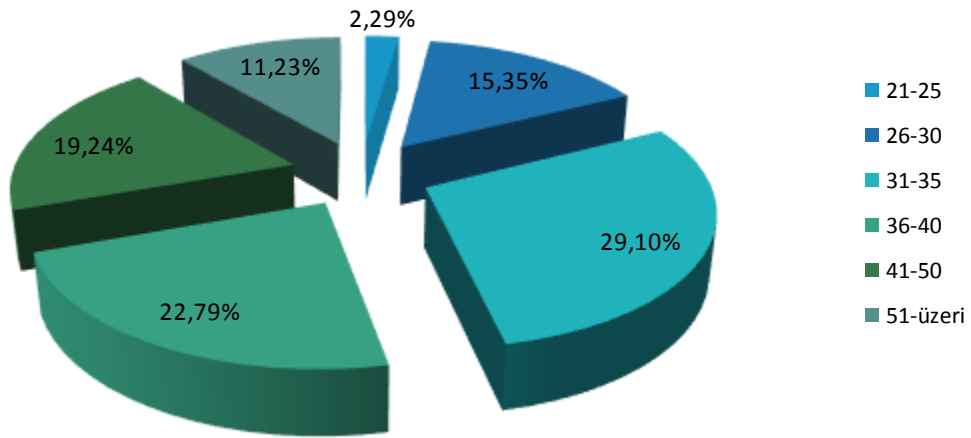
### Akademik Personelin Kadro Dağılımı



### 4.1.7. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 yaş	26-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	20	134	254	199	168	98
Yüzde	%2.29	%15.35	%29.10	%22.79	%19.24	%11.23

### Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



#### 4.1.2. Akademik Personelin Alan Dağılımı

Alan ı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Önlisans Programlardaki Öğretim Elemanı Sayısı	0	1	10	107	0	118
Beşeri ve Sosyal Bilimler Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Öğretim Toplam Elemanı Sayısı	24	43	156	65	116	404
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	1	3	25	4	37	70
Sağlık Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	50	35	103	12	80	280

#### 4.1.3. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Ülke	Sayısı
Profesör	Fen Edeb.Fak.(2)	Azerbaycan(1) Gürcistan(1)	2
	Devl. Kons (1)	Azerbaycan(1)	1
	Güzel Sanatlar Fak.	Azerbaycan(1)	1
Doçent	Fen Edeb.Fak.(3)	Azerbaycan(2) Ukrayna(1)	3
	Güzel Sanatlar Fak	Azerbaycan(1)	1
Dr. Öğretim Üyesi	İlahiyat Fak(2)	Azerbaycan(1) Suriye(1)	2
Öğretim Görevlisi	Fen Edeb.Fak.(4)	Azerbaycan(1) Suriye(1) Kırgızistan(2)	4
	Devl. Kons (7)	Azerbaycan(6) Gürcistan(1)	7
	İlahiyat Fak(2)	Suriye(1) Özbekistan(1)	2
Toplam	4	6	23

4.1.4. Sözleşmeli Akademik Personel	
Profesör	4
Doçent	4
Dr. Öğretim Üyesi	2
Öğretim Görevlisi	13
Toplam	23

4.1.5. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite Birim
Doçent	Tıp Fakültesi (2)	Sağlık Bakanlığı (2)
Öğretim Görevlisi	Bilg. Prog. Bölümü(1)	Selçuk Üni.(1)
	Mülkiyet Kor. ve Guv. Böl.(1)	YÖK(1)
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Bölümü(2)	Mersin Ün.(1) Ankara Ün.(1)
	Biyoloji Bölümü(2)	Yıldız Tekn. Ün.(1) ODTÜ(1) İslam Tarihi ve Sanatları(1)
	İslam Tarihi ve Sanatları(1)	Anadolu Ün.(1)
	Klinik Bil. Böl.(1)	Selçuk Ün.(1)
	Turizm İşlt. Böl.(1)	Atatürk Ün(1)
	Müzik Bölümü(1)	İnönü Ün.(1)
	Kim. Müh. Böl.(1)	Yıldız Tekn. Ün.(1)
	Bilg. Müh. Böl.(1)	Dokuz Eylül Ün(1)
	İnşaat Müh. Böl (1)	Gazi Ün(1)
	Temel İslam Böl.(1)	Bursa Uludağ Ün(1)
	Sağlık Yön. Böl(1)	Ank. Yıld. Byz. Üni
	Hemşirelik Böl(1)	Ondokuz Mayıs Ün.(1)
	Siyaset yönetimi ve Kamu Yönetimi	Bakanlık(1)
<b>Toplam</b>		17

#### 4.1.6. ÖYP Kapsamında Giden Akademik Personel Sayısı

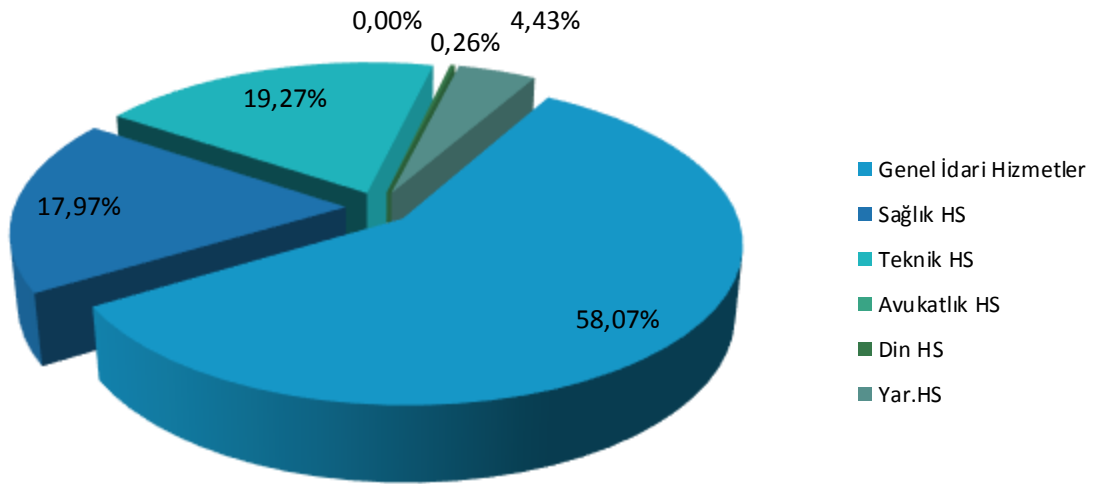
<b>Dede Korkut Eğitim Fakültesi</b>	Anadolu Üniversitesi	<b>4</b>
	Marmara Üniversitesi	<b>1</b>
	Ankara Üniversitesi	<b>2</b>
	Hacettepe Üniversitesi	<b>1</b>
	Gazi Üniversitesi	<b>1</b>
<b>Mühendislik-Mimarlık Fakültesi</b>	Gazi Üniversitesi	<b>9</b>
	Yıldız Teknik Üniversitesi	<b>2</b>
	Uludağ Üniversitesi	<b>1</b>
	İstanbul Teknik Üniversitesi	<b>3</b>
	Karadeniz Üniversitesi	<b>1</b>
	Erciyes Üniversitesi	<b>1</b>
	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	<b>1</b>
	Ege Üniversitesi	<b>1</b>
	Atatürk Üniversitesi	<b>1</b>
	Süleyman Demirel Üniversitesi	<b>1</b>
	Eskişehir Teknik Üniversitesi	<b>1</b>
<b>Güzel Sanatlar Fakültesi</b>	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	<b>3</b>
	Anadolu Üniversitesi	<b>1</b>
	Marmara Üniversitesi	<b>1</b>
	Süleyman Demirel Üniversitesi	<b>1</b>
	Atatürk Üniversitesi	<b>1</b>
	Dokuz Eylül Üniversitesi	<b>1</b>
<b>İlahiyat Fakültesi</b>	Atatürk Üniversitesi	<b>2</b>
	İstanbul Üniversitesi	<b>2</b>
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</b>	Akdeniz Üniversitesi	<b>1</b>
<b>SABESYO</b>	Gazi Üniversitesi	<b>2</b>
	İstanbul Üniversitesi	<b>1</b>
<b>Tıp Fakültesi</b>	Hacettepe Üniversitesi	<b>1</b>
	Ege Üniversitesi	<b>1</b>
	Selçuk Üniversitesi	<b>1</b>
	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	<b>1</b>
<b>Sağlık Bilimler Fakültesi</b>	Gazi Üniversitesi	<b>2</b>
<b>Fen Edebiyat Fakültesi</b>	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	<b>1</b>
<b>Devlet Konservatuarı</b>	Ege Üniversitesi	<b>1</b>
<b>Veteriner Fakültesi</b>	Selçuk Üniversitesi	<b>1</b>
<b>Toplam</b>		<b>56</b>



## 4.2. İdari Personel Dağılımı

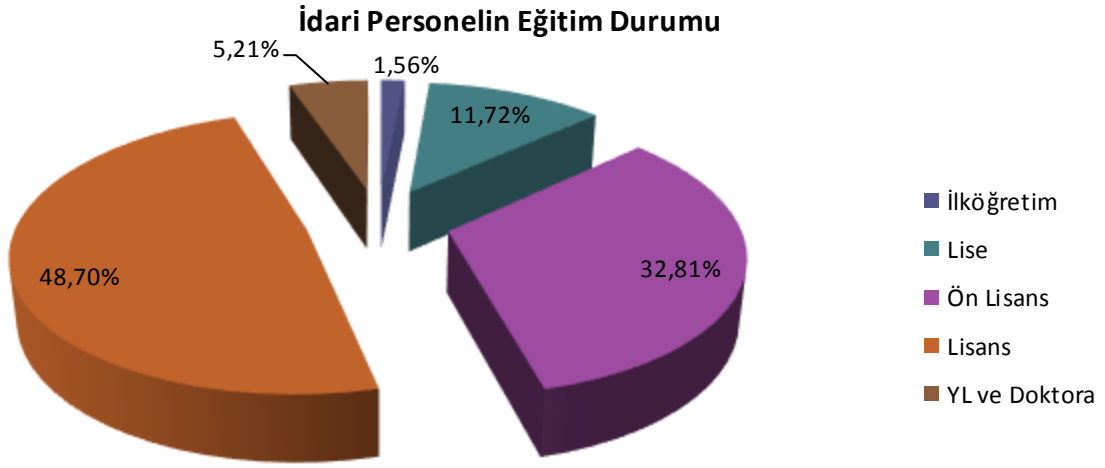
4.2.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	223	210	433
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	69	178	247
Teknik Hizmetleri Sınıfı	74	52	126
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0	3	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Yardımcı Hizmetli	17	32	49
<b>Toplam</b>	<b>384</b>	<b>476</b>	<b>860</b>

İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



#### 4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

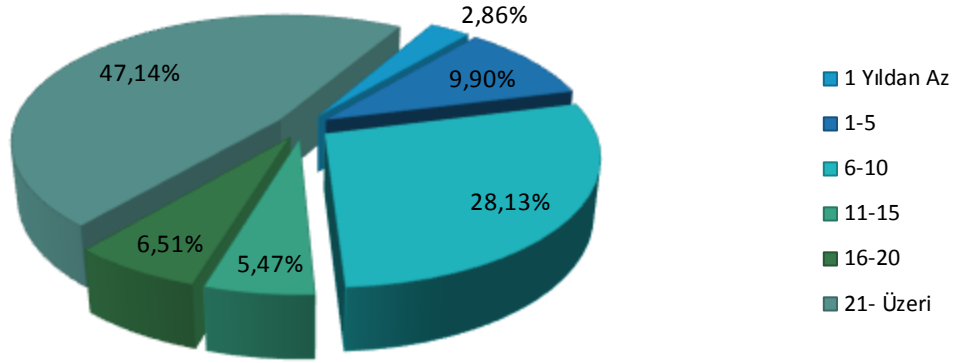
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
<b>Kişi Sayısı</b>	6	45	126	187	20
<b>Yüzde</b>	%1.56	%11.72	%32.81	%48.70	%5.21



#### 4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

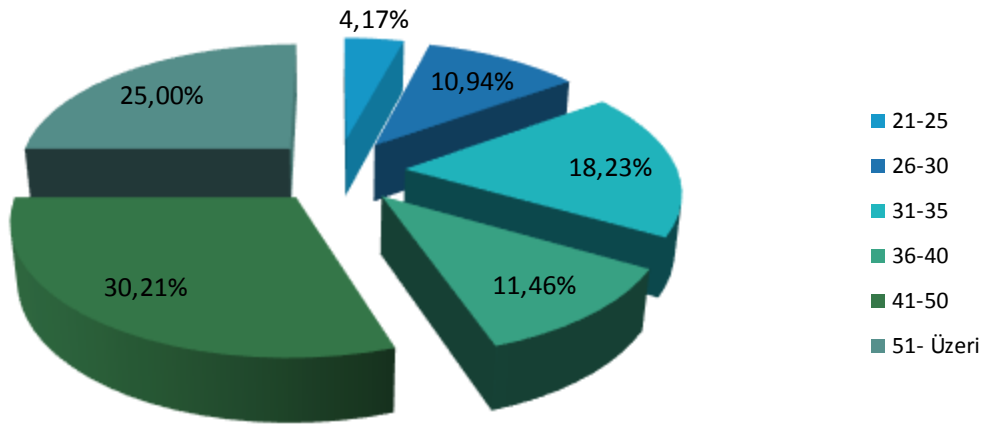
	1 yıldan az	1-5 yıl	6-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 - Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	11	38	108	21	25	181
<b>Yüzde</b>	%2.86	%9.90	%28.13	%5.47	%6.51	%47.13

### İdari Personelin Hizmet Yılı İtibariyle Dağılımı



4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	16	42	70	44	116	96
<b>Yüzde</b>	% 4.17	%10.94	%18.23	%11.46	% 30.21	%25.00

### İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



### 4.3. İşçilerin Dağılımı

4.3.1. İşçilerin dağılımı		
	Dolu	Toplam
Sürekli İşçiler	589	589
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>589</b>	<b>589</b>

4.3.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7–10 Yıl	11– 15 Yıl	16–20 Yıl	21 - Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	564	1	1	10	9	4
<b>Yüzde</b>	%95.75	%0.16	%0.16	%1.69	%1.52	%0.67

4.3.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	85	106	123	100	145	30
<b>Yüzde</b>	%14.48	% 18.05	%20.78	%16.86	%24.70	%5.11

4.4. Sözleşmeli (4/B) Çalışan Personel Sayısı	
Mesleği	Sayısı
İdari Büro Görevlisi	2
Diğer Sağlık Personeli	3
Sağlık Teknikeri	2
Hemşire	48
<b>Toplam</b>	<b>55</b>

## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde 1.129 Yüksek lisans ve Doktora öğrencisi 19.483 Önlisans ve Lisans olmak üzere toplam 20.612 öğrenciye; sürekli gelişen bilgi ve teknolojileri kullanarak, güven veren bir zihniyet anlayışıyla bilgi ve belge hizmeti sunmak, öğrenci, öğretim elemanı ve personelin memnuniyetini ön plana çıkarmak, öğrenci hizmetlerinin en kısa zamanda, sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak öncelikli hedefimizdir. Öğrencilerimize verilen devlet kredi ve burs imkânlarının yanı sıra ekonomik durumu yetersiz olanlara Kars ve Kafkas Üniversitesi Kalkınma Vakfı tarafından da imkânlar ölçüsünde burs verilmektedir.

5.1.1. Program Sayısı	
Birimin Adı	Program Sayısı
Fakülteler	50
Yüksekokullar	6
Meslek Yüksekokulları	47
Yüksek lisans	44
Doktora	23
Toplam	170

5.1.2. Öğrenci Sayıları									
	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	E	K	
<b>Fakülteler</b>	4881	4800	9681	1194	1125	2319	6075	5925	12000
<b>Yüksekokullar</b>	447	285	732	142	84	226	589	369	958
<b>Yükeseklisans</b>	462	424	886	56	13	69	518	437	955
<b>Doktora</b>	99	75	174				99	75	174
<b>Meslek Yüksekokulu</b>	2231	2407	4638	1044	843	1887	3275	3250	6525
<b>Toplam</b>	8120	7991	16111	2436	2065	4501	10556	10056	20612

5.1.3. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Birimleri			
	Erkek	Kız	Toplam
<b>Fakülteler</b>	547	1097	1727
<b>Yüksekokullar</b>	4	7	11
<b>Enstitüler</b>	1	0	1
<b>Meslek Yüksekokulları</b>	171	261	432
<b>TOPLAM</b>	723	1365	2171

5.1.4. Programlarına Göre Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top	E	K	Top.	E	K	
<b>Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisans Öğrenci</b>	4039	3971	8010	1299	1208	2507	5338	5179	<b>10517</b>
<b>Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisans Öğrenci</b>	219	57	276	37	1	38	256	58	<b>314</b>
<b>Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisans Öğrenci</b>	1070	1057	2127	0	0	0	1070	1057	<b>2127</b>
<b>Yabancı dilde eğitim veren program</b>	74	157	231	15	41	56	89	<b>198</b>	<b>287</b>
<b>Toplam</b>	<b>5402</b>	<b>5242</b>	<b>10644</b>	<b>1351</b>	<b>1250</b>	<b>2601</b>	<b>6753</b>	<b>6492</b>	<b>13245</b>

5.1.5. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Toplam Sayı	
<b>Fakülteler</b>	74	157	231	15	41	56	287	%0,01
<b>Yüksekokullar</b>								

### 5.1.6. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

	Kontenjanı	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
<b>Fakülteler</b>	2006	1801	205	%91
<b>Yüksekokullar</b>	241	202	39	%86
<b>Meslek Yüksekokulları</b>	2066	2034	32	%98
<b>Toplam</b>	<b>4313</b>	<b>4037</b>	<b>276</b>	<b>%94</b>

### ÖSYM Kontenjanına Göre Doluluk Oranı



### 5.1.7. Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2018-2019 Eğitim-Öğretim yılı)

	I. Öğretim			II. Öğretim		Toplam			Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Erkek	Kız	
<b>Fakülteler</b>	858	1063	1921	242	265	507	1100	1328	2428
<b>Yüksekokullar</b>	155	147	302	19	16	35	174	163	337
<b>Yükseklisans</b>	86	99	185				86	99	185
<b>Doktora</b>	2	6	8				2	6	8
<b>Meslek Yüksekokulları</b>	302	436	738	220	238	458	674	522	1196
<b>Toplam</b>	<b>1403</b>	<b>1751</b>	<b>3154</b>	<b>481</b>	<b>519</b>	<b>1000</b>	<b>2281</b>	<b>1873</b>	<b>4154</b>

### 5.1.8. Normal Öğrenim Süresinde İçinde Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılı)

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
<b>Fakülteler</b>	498	628	1126	186	212	398	840	684	<b>1524</b>
<b>Yüksekokullar</b>	138	132	270	16	16	32	148	154	<b>302</b>
<b>Yükseklisans</b>	8	4	12				4	8	<b>12</b>
<b>Doktora</b>	1	1	2				1	1	<b>2</b>
<b>Meslek Yüksekokulları</b>	209	355	564	158	200	358	367	555	<b>922</b>
<b>Toplam</b>	<b>854</b>	<b>1120</b>	<b>1974</b>	<b>360</b>	<b>428</b>	<b>788</b>	<b>1359</b>	<b>1402</b>	<b>2762</b>



**5.1.9 Normal Öğretim Süresinde İçinde Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayıları  
(2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılı)**

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
<b>Fakülteler</b>	883	810	1693	324	267	591	1077	1207	<b>2284</b>
<b>Yüksekokullar</b>	184	147	331	21	21	42	168	205	<b>373</b>
<b>Yükseklisans</b>	97	96	193				96	97	<b>193</b>
<b>Doktora</b>	10	6	16				6	10	<b>16</b>
<b>Meslek Yüksekokulları</b>	446	529	975	252	255	507	784	698	<b>1482</b>
<b>Toplam</b>	<b>1620</b>	<b>1588</b>	<b>3208</b>	<b>597</b>	<b>543</b>	<b>1140</b>	<b>2131</b>	<b>2217</b>	<b>4348</b>

**5.1.10. Mezun Bilgileri Dağılımı**

<b>İşe yerleşmiş mezun sayısı</b>	
<b>Mezun derneğine üye sayısı</b>	<b>551</b>

**5.1.11. Lisans Programlara Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği**

Lisans Programlarına giriş sıralamasının ortalaması	253,266
Lisans programlarını kazanan öğrenci sayısı/tercihleri arasında ilgili lisans programına başvuran öğrenci sayısı	

### 5.1.12. Üniversitemiz Öğrencilerinin Niteliği

Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları	229,09353
Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci	20
Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı	4313/20703
Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	6313/20703
Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	12000/20703
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2171

### 5.1.13. Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programları

<b>Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Program Sayısı</b>	
<b>Çift ana dala izin veren lisans programı sayısı</b>	0
<b>Yan dala izin veren lisans programı sayısı</b>	0
<b>Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı</b>	
<b>Çift ana dal öğrenci sayısı</b>	0
<b>Yan dal lisans öğrenci sayısı</b>	0

### 5.1.14. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı

	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre vb.)	Yük. Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
<b>Önlisans</b>	205				87	1	
<b>Lisans</b>	401				377	40	
<b>Lisansüstü</b>	31				2	10	
<b>Doktora</b>	6					2	
<b>Toplam</b>	643				466	53	1162

### 5.1.15. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar

Yüksek- öğretimden Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta -1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Uyarma	TOPLAM
0	12	5	2	10	0	29

### 5.1.16. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Bölümü	Öğrenci Sayısı	Bölümü	Öğrenci Sayısı
Adalet	4	Okul Öncesi Öğretmenliği	2
Arap Dili ve Edebiyatı	6	Optisyenlik	2
Azerbaycan Türkçesi ve Edebiyatı	1	Özel Güvenlik ve Koruma	1
Bankacılık ve Sigortacılık	3	Posta Hizmetleri	3
Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	1	Radyo ve Televizyon Programcılığı	1
Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	1	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	1
Çocuk Gelişimi	1	Rus Dili ve Edebiyatı	1
Çocuk Gelişimi İ.Ö	5	Rus Dili Ve Edebiyatı(YL)	1
Çocuk Gelişimi(İ.Ö)	3	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	2
Ebelik	1	Sınıf Öğretmenliği	10
Eczane Hizmetleri	1	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	4
Fen Bilgisi Öğretmenliği	1	Sosyal Bilimler Öğretmenliği	5
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	Sosyal Hizmetler	1
Hemşirelik	8	Spor Yöneticiliği (İ.Ö)	1
İktisat	1	Spor Yönetimi	2
İlahiyat	51	Süt ve Besi Hayvancılığı	1
İlahiyat İ.Ö.	22	Tarih	4
İlk ve Acil Yardım	4	Tarih İ.Ö.	3
İlk ve Acil Yardım (İ.Ö)	2	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	1
İlköğretim Matematik Öğretmenliği	5	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri (İ.Ö)	1
İngiliz Dili ve Edebiyatı	1	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	3
İngiliz Dili ve Edebiyatı (İ.Ö.)	2	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri (İ.Ö.)	2
İşletme	2	Tıp	10
İşletme Yönetimi	2	Türk Dili ve Edebiyatı	1
İŞLETME(YL)	1	Türk Dili ve Edebiyatı İ.Ö.	2
Laborant ve Veteriner Sağlık	1	Türkçe Öğretmenliği	5
Laborant ve Veteriner Sağlık İ.Ö.	2	Uluslararası Ticaret ve Lojistik	4
Laboratuvar Teknolojisi	2	Veteriner Hekimliği	11
Laboratuvar Teknolojisi İ.Ö	2	Yönetim Bilişim Sistemler	1
Lojistik	3	Türkçe Öğretmenliği	5
Makine Mühendisliği	2	Uluslararası Ticaret ve Lojistik	4
Mimari Restorasyon	3	Veteriner Hekimliği	11
Mimari Restorasyon(İ.Ö)	2	Yönetim Bilişim Sistemler	1
Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları	3	Toplam	236

### 5.1.17. Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Arap Dili ve Edebiyatı	8
Hemşirelik	16
İktisat	3
İlahiyat	11
İlahiyat İ.Ö.	8
İngiliz Dili ve Edebiyatı	3
İngiliz Dili ve Edebiyatı (İ.Ö.)	3
İşletme	4
Makine Mühendisliği	2
Moleküler Biyoloji ve Genetik	4
Okul Öncesi Öğretmenliği	8
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	3
Spor Yöneticiliği	2
Spor Yöneticiliği (İ.Ö.)	2
Uluslararası Ticaret ve Lojistik	5
Veteriner Hekimliği	11
<b>Toplam</b>	<b>93</b>

### 5.1.18. YAZ OKULU AÇILAN PROGRAMLAR VE DERS ALAN ÖĞRENCİLER

PROGRAM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	AÇILAN DERS SAYISI
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	227	91
DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ	51	6
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	1874	309
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	1472	89
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	174	20
MÜHENDİSLİK - MİMARLIK FAKÜLTESİ	304	44
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	376	109
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	17	9
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	47	31
<b>TOPLAM</b>	<b>4542</b>	<b>708</b>

**5.1.19. ENSTİTÜLERDEKİ ÖĞRENCİLERİN YÜKSEK LİSANS VE  
DOKTORA PROGRAMLARINA GÖRE DAĞILIMI**

Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam	
		Tezli	Tezsiz			
Fen Bilimler Enstitüsü	Matematik	81	-	13	94	
	Biyoloji	39	-	3	42	
	Kimya	44	-	20	64	
	Fizik	16	-	2	18	
	Mat ve Fen Eğt.	22	-	-	22	
	İlk Öğretim	58	-	-	58	
	Makine Müh.	27	-	-	27	
	Biyomühendislik	11	-	-	11	
	D.Arası İş S. Ve G.	-	-	-	-	
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Eğitim Bil.	47			47	
	İlköğretim	28			28	
	Türk Dili Edb.	54	-	-	54	
	Tarih	135	-	9	144	
	İşletme	106	-	23	129	
	İktisat	66	-	2	68	
	Batı Dilleri	36	-	-	36	
	Siyaset Bilim. Ve Kamu Yönt.	21			21	
	Rus Dili ve Edebiyatı	17			17	
	Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi(Ortk)	7			7	
	Temel İslam Bilimleri(Ortak)	22			22	
	ÇTL(Çağdaş Türk Lehçeleri	18			18	
	Felsefe ve Din Bilimleri(Ortak)	27			27	
	İslam Tarihi ve Sanatları (Ortak)	8			8	
	Müzik Anasanat Dalı	-			-	
	İşletme Tezsiz 2. Öğretim		34		34	
	İnsan Kaynakları Tezsiz 2. Öğretim		31		31	
	Sağlık Bilimler Enstitüsü	Anatomi	10		3	13
		Gıda Hij.ve Tek	20		2	22
Biyokimya		34		13	47	
Cerrahi		27		7	34	
Doğum ve Jine		22		11	33	
Fizyoloji		9		5	14	
Hay.Bes.ve Besl.		7		2	9	
Histoloji		32		13	45	
İç Hastalıkları		15		13	28	
Mikrobiyoloji		16		13	29	
Parazitoloji		15		5	20	
Patoloji		10		1	11	
Zootekni		12		7	19	
Hemşirelik		33		3	36	
Ebelik		19		1	20	
Tıbbi Biyokimya		10		2	12	
Suni Tohumlama		12		-	12	
Beden Eğitimi		20		-	20	
<b>TOPLAM</b>		<b>1213</b>	<b>65</b>	<b>173</b>	<b>1451</b>	

5.1.20. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Alan Dağılımı				
Birim Adı	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	249	56	31	<b>336</b>
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	394	13	46	<b>453</b>
Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	<b>247</b>	<b>0</b>	<b>98</b>	<b>345</b>

5.1.21. Yüksek Lisansa ve Doktora Başvuran Öğrenci Sayıları (2018-2019)				
Birim Adı	Yüksek Lisansa		Doktora	
	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı
Fen Bilimleri Enstitüsü	145	107	3	<b>3</b>
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	380	211	75	<b>65</b>
Sosyal Bilimler Enstitüsü	421	175	29	<b>16</b>
Toplam	<b>946</b>	<b>493</b>	<b>107</b>	<b>84</b>

5.1.22. Disiplinlerarası Lisansüstü Program	
Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı	1
Disiplinlerarası tezsiz yüksek lisans program sayısı	1
Disiplinlerarası toplam doktora program sayısı	

5.1.23. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları	83
5.1.24. Yemek Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı	134

5.1.25. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif Etkinlikler		
Etkinliğin Adı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı
<b>ÜNİVERSİTE SPORLARI</b>		
Voleybol	18	1 Altın Madalya
Basketbol	16	-
Satranç	10	-
Kayak	6	1 Altın 1 Gümüş
Muay Thai	2	-
<b>Halk Oyunları</b>	38	-
<b>KAMPÜS LİG REK. KUPASI</b>		
Voleybol	100	3 Kupa
Basketbol	150	3 Kupa
Futbol	125	3 kupa
<b>KAMPÜS LİG REK. KUPASI Futbol</b>	150	3 Kupa

5.1.26. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Kültürel Etkinlikler			
Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yapıldığı Yer	Katılan Öğrenci Sayısı
Diğer	Halk Oyunları Kursu	SKS Daire Başk.	Üniversitemiz Öğrencileri

## 5.2. İdari Hizmetler:

Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı kanun hükmündeki kararnamenin 26. maddesi gereğince Üniversitemizin İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

Genel Sekreterlik,
<ul style="list-style-type: none"><li>•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı,</li><li>•Personel Daire Başkanlığı,</li><li>•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı,</li><li>•Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı,</li><li>•Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı,</li><li>•Bilgi İşlem Daire Başkanlığı,</li><li>•Hukuk Müşavirliği,</li><li>•İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı,</li><li>•Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,</li></ul>

### Genel Sekreterlik

•Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite İdari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

•Üniversite İdari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,  
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,  
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,  
•Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,  
•Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,  
•Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,  
•Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,  
•Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.



### Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

•Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,  
•Kalorifer, kazan dairesi, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakımını yapmaktır.

### Personel Daire Başkanlığı

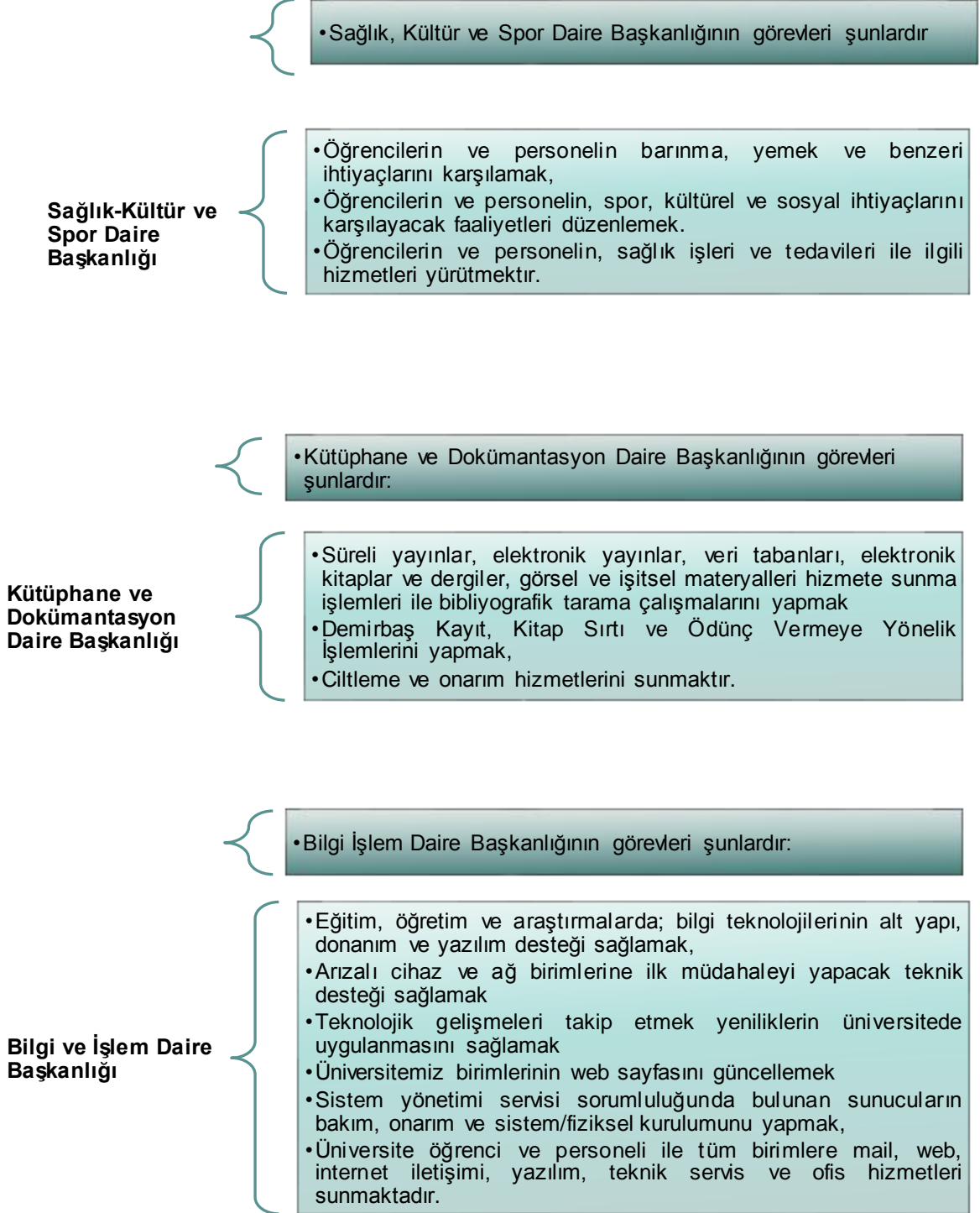
•Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,  
•Üniversite personelinin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, pasaport ve kimlik kartı hazırlanması, işleriyle ilgili işlemleri yapmak,  
•İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetçi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamaktır.

### Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,  
•Okuyan öğrenciler için Transkript, Öğrenci belgesi, Askerlik belgesi vb. belgeler, Mezun öğrenciler içinse Geçici Mezuniyet Belgesi, Diploma, Diploma Eki vb. belgeler düzenlemek.  
•Akademik Takvimin hazırlanması ve eğitim faaliyetlerin Akademik Takvim doğrultusunda yürütülmesi sağlamaktır.



## Hukuk Müşavirliği

• Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmaktır.

## İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

• İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevleri şunlardır

- Rektörlük örgütünün mali yönden özlük haklarını bir başka deyişle tahakkuk hizmetlerini yürütmek
- Birimlerimizden gelen talep doğrultusunda malzeme / hizmet alımları yapmak mal veya hizmetin organize bir şekilde dağılmasını sağlamak, bakım onarım ve lisans işlemlerini takibini yapmak yaptırmak,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak
- Lojman Komisyon Başkanlığı sekretarya işlerinin yürütülmesi
- Lojman hizmetleri, Genel temizlik hizmetleri, Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmektir.

## Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemektir.

### 5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi 316 yatak kapasitesiyle Kars ve çevre illere uluslar arası standartlarda iyi ve kaliteli hizmeti verme çabasıdadır. Çalışanları ile bir bütün halinde hasta hakları ve memnuniyetini ilke edinen hastanemizin 2019 yılında sunulan hizmet dağılımı aşağıdaki gibidir.

5.3.1. Sunulan Sağlık Hizmetinin Kapasitesi			
	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
ACİL SERVİS HİZMETLERİ	30	51.356	
YOĞUN BAKIM	41	1680	
KLİNİK	275	18.495	
NİTELİKLİ YATAK SAYISI	275	18.495	
YATARAK TEDAVİ OLAN HASTA SAYISI		18.495	
YATAK DOLULUK ORANI		% 75	
AMELİYAT SAYISI		16.174	
POLİKLİNİK HASTASI SAYISI		271.283	
LABORATUAR HİZMETLERİ		92.713	1.757.151
RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ		50.582	84.928
NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZMETLER			
MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI			
TEDAVİ EDİLEMEYİP BAŞKA MERKEZLERE SEVK EDİLEN HASTA SAYISI		3331	
YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI		% 70	
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA SAYISI			
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI			
REHABİLİTASYON VE KORUMA MERKEZİ (ONKOLOJİ GİBİ) SERVİSİ YATAK DOLULUK ORANI			

## 5.4. Diğer Hizmetler

Üniversitemizde akademik ve idari işlerin yanı sıra personel ve öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetleri yürütmektedir. Üniversite toplum işbirliği çerçevesinde bu faaliyetlerine yöre insanını da dahil etmektedir. Üniversitemiz yöredeki sektörlerle işbirliği içinde sektörlerle yönelik danışmanlık ve diğer hizmetler verilmektedir.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13, 14 ve 15'inci maddelerinde Üniversitenin Yönetim organları; Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiş olup, Rektöre yardımcı olmak üzere Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından atanan üç Rektör Yardımcısı ile idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de yönetim kadrosu içinde yer almaktadır.

Üniversite yönetim kademesi içinde yer alan Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreterin nitelikleri ve atama usulleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13 ve 52 inci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Türk kamu mali sisteminde reform sağlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile oluşturulan yeni mali sistemde, merkeziyetçi bir yapılanmadan vazgeçilerek bütçe ve mali kontrol ile ilgili yetkinin kamu kurumlarına devredilmesi öngörülmüştür. Bütçe Daire Başkanlıkları ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlıkları kapatılmış ve her iki dairenin görev ve sorumlulukları ile mali yönetim reformunun tanımladığı yeni görevleri yerine getirmek üzere kamu kurum ve kuruluşlarının bünyesinde Strateji Geliştirme Başkanlık/Daire Başkanlık/Müdürlükleri kurulmuş ve kanun ile öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin idari yapılanması tesis edilmiştir.

Kamu mali sistemi açısından reform niteliğinde olan 5018 sayılı Kanun ile mali sisteme kazandırılan yeni aktörler, tanımlar ve süreçler ise aşağıda kısaca yer almaktadır.

**Üst Yönetici** Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz. Merkezî yönetim bütçesi, bu Kanuna ekli (I), (II) ve (III) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerinin bütçelerinden oluşur. Genel bütçe, Devlet tüzel kişiliğine dahil olan ve bu Kanuna ekli (I) sayılı cetvelde yer alan kamu idarelerinin bütçesidir. Özel bütçe, bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu

gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle düzenlenen ve bu Kanuna ekli (II) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.(1) Düzenleyici ve denetleyici kurum bütçesi, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurul, kurum veya üst kurul şeklinde teşkilatlanan ve bu Kanuna ekli (III) sayılı cetvelde yer alan her bir düzenleyici ve denetleyici kurumun bütçesidir.(1) Sosyal güvenlik kurumu bütçesi, sosyal güvenlik hizmeti sunmak üzere, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurulan ve bu Kanuna ekli (IV) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.

**Mali Kontrol** ifadesi ile anlatılmak istenen uluslararası kamu mali sistemine uygun olarak 5018 sayılı Kanun ile tanımlanmış olup, anılan tanım gereğince mali kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri ifade etmektedir. Mali yönetim ve kontrol sistemlerinin kamu kurum ve kuruluşları düzeyinde idari yapılanmasına bakıldığında ise harcama birimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (mali hizmetler birimi) ve bu birimce sağlanan muhasebe ve ön mali kontrol hizmetleri ile iç denetimden oluştuğu görülmektedir. Mali kontrol sistemine ait resmi daha net görebilmek için harcama birimi ve harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi, iç denetim ve dış denetim mekanizması ön mali kontrol gibi süreçler ile bu süreçlerin oluşumuna katkısı bulunanların da ayrıca belirtilmesi gerekmektedir.

**Harcama Birimi** bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir birim olarak tanımlamakta ve bu birimin en üst yöneticisinin ise **harcama yetkilisi** olduğu 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. Harcama yetkililerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile harcama yetkisinin devrine ilişkin usul ve esaslar Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tespit edildiği şekilde Kafkas Üniversitesinde tanımlanmış ve 2006 yılı başından itibaren uygulamaya konulmuştur.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatta düzenlendiği üzere, bütçelerden harcama yapılabilmesinin ancak her birimin Harcama yetkilisinin **harcama talimatı** vermesiyle mümkün olduğu ve harcama talimatlarında hizmet gerekçesi, yapılacak işin konusu ve tutarı, süresi, kullanılabilir ödeneği, gerçekleştirme usulü ile gerçekleştirmeyle görevli olanlara ilişkin bilgiler yer alması gerektiği düzenlenmiştir. Harcama yetkilisi harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumlu kılınmıştır. “Harcama Yetkilisi” görevi 5018 sayılı Kanunla bu görevi yürütmekle görevlendirilen yetkililerce, “Gerçekleştirme Görevlisi” görevi ise Harcama Yetkilileri tarafından belirlenen

görevlilerce yürütülmektedir. Harcamalara ilişkin usul ve esaslar, 10.12.2003 tarih 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 33 üncü maddesi hükümlerine dayanılarak Hazine ve Hazine ve Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’na hazırlanan “Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği” ile düzenlenmiştir.

Harcama öncesi kontroller ve iç kontrol esasları ise, 5018 sayılı Kanuna dayanılarak çıkarılan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde ve Kafkas Üniversitesi İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Akış Şeması ile Ön Mali Kontrol Yönergesinde edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmekte olup, limit üzeri taahhüt ve sözleşmeler ile ödeme emirleri ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Limit altında yer alan tüm sözleşme, harcamalar ve taahhütler ise ön mali kontrol gibi bir kontrol mekanizmasına tabi olmakla birlikte ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

İç kontrol sisteminin oluşturulması ve ön mali kontrole ilişkin iş ve işlemlerin usullerinin belirlenmesi amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan, (Kafkas Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, Kafkas Üniversitesi Mali İşlemler Süreç Akış Şeması) ile ön mali kontrole tabi tutulacak mali karar ve işlemleri belirleyen Yönerge Üniversitemiz Senatosunun kabulü ile uygulamaya konulmuştur.

Ayrıca iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmış ve uygulanmak üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılır. Süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanır ve uygulanır. Malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol ederler.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir veya daha fazla sayıda gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirir. Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön malî kontrol yaparlar.

Üniversitemizin Süreç Akım Şeması aşağıda yazıldığı şekildedir.

1. İhtiyaç sahibi birim tarafından yazılı talep ve ekinde ihtiyaca yönelik Yapım işlerinde yatırım programında yer alan projelerle ilgili Teknik şartnameler ve maliyeti etkileyen diğer unsurlar dokümanları hazırlanır.

2. Harcama Biriminde ilgili personel tarafından yaklaşık maliyet tespiti yapılır. Bunun sonucuna göre bütçe ödenekleri dikkate alınarak onay belgesi hazırlanır ve ilan yapılacaktır süreleri ile ihale tarihi tespit edilir. Onay Belgesinde ihale usulü, ilan yapılacaktır ilanın şekli, Bütçe tertibi ve diğer bilgiler belirtilir ve onay belgesi gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi tarafından imzalanır.
3. Harcama birimince ihaleye ilişkin şartları kapsayan ihale dokümanı dosyası, ihaleye ait tüm bilgi ve belgeleri kapsayan ihale işlem dosyası hazırlanır. 4734 Sayılı Kanununun 6'ncı maddesine göre oluşturulan ihale komisyonu üyelerine ilan veya daveti izleyen üç gün içerisinde gerekli incelemeleri yapmalarını sağlamak için ihale işlem dosyasının birer örneği verilir.
4. a) İhale Komisyonunca ihale tarihinde yasal prosedüre göre ihale gerçekleştirilir ve ihale komisyon kararı harcama yetkilisinin onayına sunulur. Harcama yetkilisinin ihale kararını onaylamasına müteakip Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve işlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olan taahhüt ve sözleşme tasarıları ve bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içeren işlem dosyası ( 1 adet asıl ve 1 adet tasdik edilmiş sureti) harcama birimince kronolojik sıraya göre fihristli olarak tanzim edilir ve harcama yetkilisi tarafından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol birimine gönderilir.  
  
b) Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlerin altında olan işlemlerin sözleşmesi taraflarca imzalanır, iş gerçekleştirildikten sonra işin gerçekleştirildiğini gösteren yasal diğer belgelerde işlem dosyasına eklenir ve harcama birimince ödeme emri belgesi tanzim edilir. Ödeme emri belgesi gerçekleştirme görevlisi tarafından "KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR" şerhi düşülerek imza edildikten sonra harcama yetkilisi tarafından da imza edilir (Tüm ödeme emri belgelerine gerçekleştirme görevlileri tarafından "KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR" şerhi düşülecektir) ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimine ödenmek üzere gönderilir
5. Ön Mali Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin Esas ve Usullerde belirtilen parasal limitlerin üstünde olan ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine gönderilen taahhüt ve sözleşme tasarılarından Yapım işlerine ait olanlar en geç 10 (on) iş günü içerisinde, Mal ve Hizmet Alımına ait olanlar en geç 5 (beş) iş günü içerisinde kontrol edilir ve düzenlenen görüş yazısı işlem dosyası ile birlikte Harcama



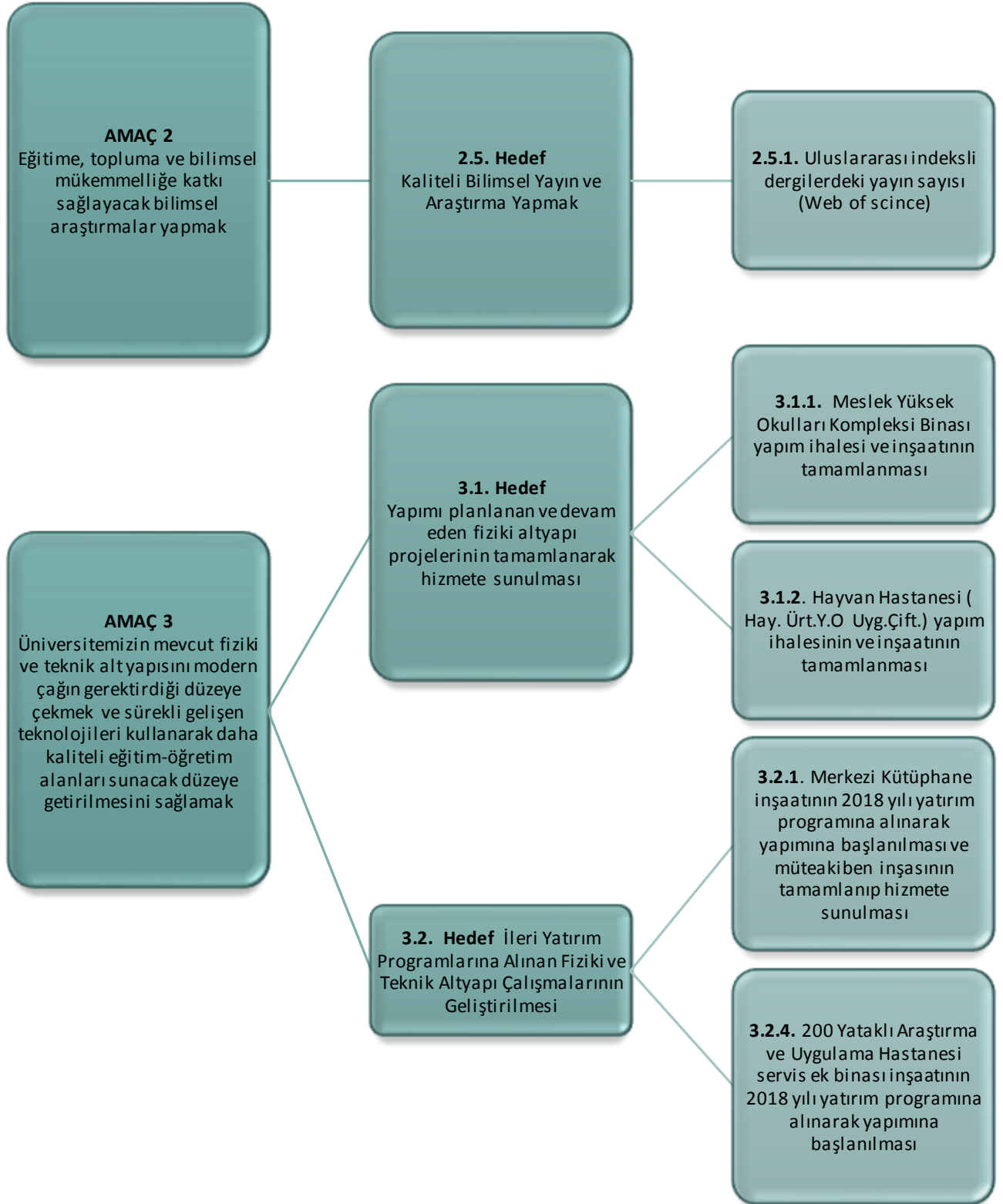
Yetkilisine gönderilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince kontrolü yapılacak Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Taahhüt ve Sözleşme tasarılarından Beş Yüz Bin Türk Lirasına kadar olanlara uygun görüş verilmesi halinde, İç Kontrol Birimince Uygun Görüş yazısı düzenlenmeyip, kontrole tabi belge üzerine “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilebilecektir.

6. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince Kontrol edilerek uygun görüş yazısı veya uygun görüş şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilen Taahhüt ve Sözleşme Tasarılarına ilişkin işlemlerde ihale uhdesinde kalan istekli (Yüklenici) sözleşmeye davet edilir. İstekliden bu aşamada kesin teminat ve vermesi gereken diğer belgeler alınıp, taraflarca sözleşme imzalanarak (4/b) maddesinde belirtildiği gibi işlemler yürütülür.
7. Birden fazla hak ediş tanzim edilerek ödenecek yapım ve hizmet işlerinin hak edişlerinden her birinin bedeli Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olması halinde hak edişler ödeme emri belgesi ekinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine (Parasal Limit altında olanlar Muhasebe Birimine ) gönderilecektir.
8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince incelenen ödeme emri belgeleri uygun bulunduğu takdirde ödenmek üzere muhasebe birimine gönderilecek, uygun bulunmadığı takdirde görüş yazısı ekinde Harcama Yetkilisine gönderilecektir.

Harcama Birimlerince yukarıda belirtilen süreçte yapılacak her bir işlem bir önceki işlemlerin kontrolünü içermelidir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. İdarenin amaç ve Hedefleri



## B. Temel Değerler ve Politikalar

### TEMEL

### İLKELERİMİZ

Akademik ve bilimsel özgürlüğü sağlamak ve teşvik etmek,

Liyakata/yetkinliğe dayalı bir bilim yuvası olmak,

Adil ve teşvik edici bir ödül sistemi kurmak,

Sürekli gelişim ve geliştirmeyi tesis etmek,

Öğrencilerin tercih ettiği bir üniversite olmak. Öğrencilerin iyi eğitim almalarını ve mezuniyet sonrası istihdam edilme oranını yüksek tutmak,

Yaratıcılık odağıyla inovasyonu ve girişimcilik davranışlarını ön plana çıkarmak,

Katma değeri yüksek olan ürünlerin üretimini teşvik etmek,

Yakın çevresinde yer alan çalışanlarına ve uzak çevresinde yer alan topluma ve çevreye saygılı olmak,

Kurumsal sosyal sorumluluk gereksinimlerine etkin bir şekilde yanıt vermek,

Kurumsal iletişim yoluyla paydaşlarına sürekli bilgi aktarımında bulunmak,

Sosyal sorumluluk faaliyetleri ile toplumun önemli bir aktörü olduğunu hissettirmek,

Etik değerlere, insan hak ve özgürlüklerine tam anlamıyla önem vermek,

Kurumsal imajı güçlendirmektir.

## C. Diğer Hususlar

### Kamu kaynaklarının kullanımı ve etkin mali yönetim sistemi için önceliklerimiz;

- Politika ve Önceliklerin belirlenmesi
- Performansa dayalı çok yıllık bütçelemenin yapılması
- Kaynakların kullanımında; verimlilik, saydamlık, sürekli gelişim, katılımcılık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güven ve hizmetten yararlananların ihtiyacına ve hizmetlerin sonucuna odaklılığı esas alan bir sistem geliştirilmesi
- Risk analizlerinin yapılarak etkin bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesi
- Harcama sürecinde yetki-sorumluluk dengesinin kurulması
- Bilginin hızlı aktarılması ve tasnifinin yapılarak erişimini kolaylaştırmak için yönetim ve bilgi sistemlerinden yararlanılması
- Kalkınma Planları ve Yılı Programa uyulması
  - Orta Vadeli Programın gözetilmesi
  - Orta Vadeli Mali Plana riayet edilmesi

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

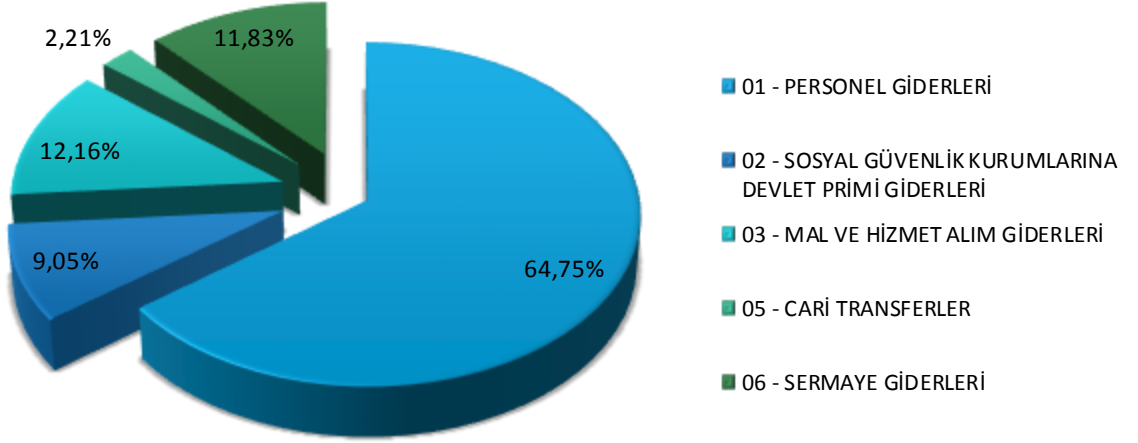
#### A. Mali Bilgiler

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

##### 1.1. Bütçe Giderleri

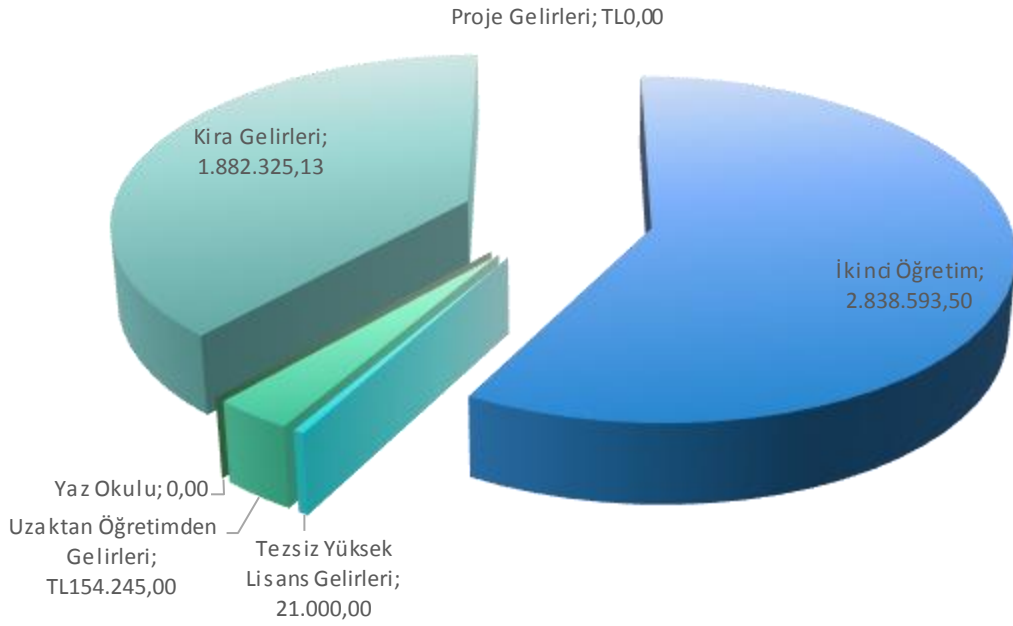
	2019 YILI					
	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL İÇİNDE EKLENEN	YIL İÇİNDE DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI %
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	212.823.000,00	28.302.485,21	4.639.500,00	236.485.985,21	223.589.219,74	<b>%94</b>
<b>01 - PERSONEL GİDERLERİ</b>	143.556.000,00	7.394.659,00	3.287.600,00	147.663.059,00	144.777.564,56	<b>%98</b>
<b>02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	19.606.000,00	1.513.950,00	210.000,00	20.909.950,00	20.243.295,17	<b>%96</b>
<b>03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	19.226.000,00	10.926.501,21	241.900,00	29.910.601,21	27.192.669,09	<b>%90</b>
<b>05 - CARİ TRANSFERLER</b>	4.786.000,00	203.375,00	0,00	4.989.375,00	4.931.429,72	<b>%98</b>
<b>06 - SERMAYE GİDERLERİ</b>	25.649.000,00	8.264.000,00	900.000,00	33.013.000,00	26.444.261,20	<b>%80</b>

### Bütçe Giderlerinin Dağılımı



1.2. Bütçe Gelirleri	2019 BÜTÇE TAHMİNİ	2019 TAHSİLAT TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	TL
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	212823000,00	218.344.803,87	5.521.803,87
01 – VERGİ GELİRLER	0,00	0,00	0,00
03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	5.801.000,00	7.254.583,98 TL	1.453.583,98
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	202.002.000,00	204.311.875,00 TL	2.309.875,00
05- DİĞER GELİRLER	5.020.000,00	6.778.344,89 TL	1.758.344,89
06- SERMAYE GELİRLERİ	0,00	0,00	0,00
09 – RED VE İADELER	0,00	0,00	0,00

1.3. Öz Gelirler	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN	DURUM
Proje Gelirleri	18.000,00 TL	2.286.658,21 TL	2.268.658,21
İkinci Öğretim	3.215.000,00 TL	2.838.593,50 TL	-376406,50
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri		21.000,00 TL	
Uzaktan Öğretimden Gelirleri		154.245,00 TL	
Yaz Okulu	0,00	0,00	0,00
Kira Gelirleri	247.000,00 TL	1.882.325,13 TL	1.635.325,13
TOPLAM	3.480.000,00 TL	7.007.576,84 TL	3.527.576,84

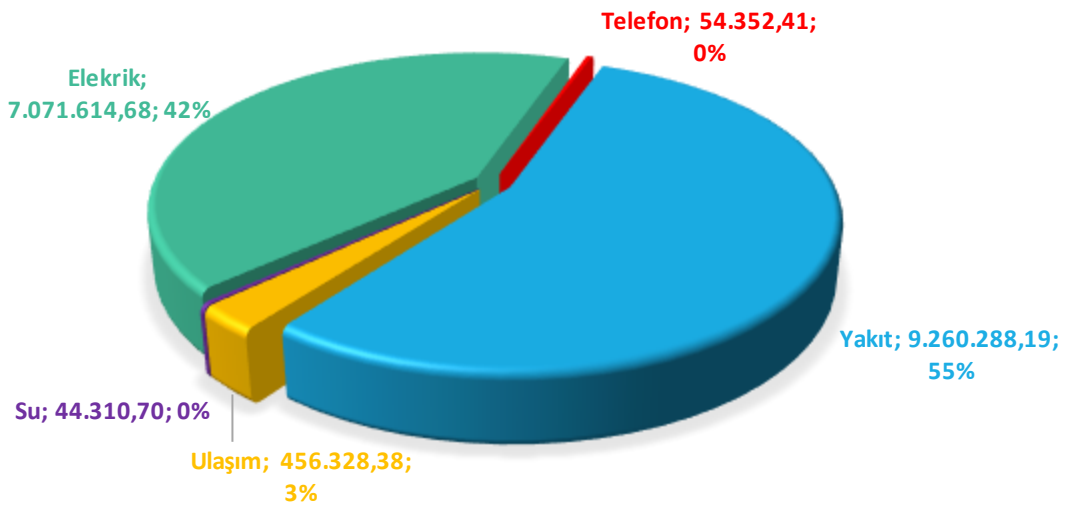


## 2. Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; 2019 yılı bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ile kurumumuzun amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller yapılmıştır.

### Üniversitemiz kaynak kullanımı

Üniversitemizin 2019 yılı içindeki elektrik, su ve yakıt giderleri personel başına ve kapalı alana (m<sup>2</sup>) düşen maliyet aşağıda belirtilmiştir. Paşaçayır Yerleşkesinde bulunan birimlerimiz su ihtiyacını; Üniversitemizin açmış olduğu kuyulardan, merkez yerleşkemiz dışındaki birimlerimiz ise şehir şebekesinden karşılamaktadır.



## Isı:

Üniversitemiz Paşaçayırı mevkiinde bulunan birimlerimizin ısı ihtiyacı 10.000.000 Kcal kapasiteli, 1.048 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 1 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır. Isı merkezinde doğalgaz kullanılarak elde edilen ısı, 2x2 m ebadındaki galeriler içerisinde döşenen yaklaşık 4.350 m uzunluğunda ø150, ø200 ve ø250 mm çaplı Jeotermal borular vasıtasıyla birimlere ulaştırılmaktadır. Bülbül Mahallesi mevkiinde yer alan birimlerimizin ısı ihtiyacı ise toplam kapasitesi 40.000.000 Kcal ve 3.078 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olan 2 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır.

2.1. Yakıt Gideri (Isınma)	
Birim Adı	Harcama
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	479,52
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	569.786,99
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	105.607,40
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	654,48
SAĞLIK KÜLTÜR VESPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	47.971,47
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	285.910,24
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	26.036,52
VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	4.229,91
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	8.219.611,66
TOPLAM	9.260.288,19

2.1.1. Kapalı Alan (m2) ve Personel Başına Düşen Yakıt Tüketimi		
Yakıt Gideri	(1923 Personel + 20.612 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
9.260.288,19	410,92	32,04

2.2. Ulaşım Giderleri (Akaryakıt Giderleri)	
BİRİM ADI	HARCAMA
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.	37.107,65
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	13074,4
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	406.146,33
Toplam	456.328,38



2.2.1. Kapalı Alan (m2) ve Personel Başına Düşen Ulaşım Giderleri		
Ulaşım Giderleri	Personel sayısı	Ulaşım Gideri/Personel sayısına Düşen Harcama TL
456.328,38	1923	237,30

**Su:** Yerleşkemizin su ihtiyacı, açılan 6 adet derin kuyudan sağlanmaktadır. Kuyulardan elde edilen su 150 m<sup>3</sup>'lük depoya aktarılmakta ve buradan terfi merkezi binasında bulunan pompalar aracılığıyla kampüse yaklaşık 5 km mesafede bulunan 2000 m<sup>3</sup>'lük depoya aktarılmaktadır. Gidiş-dönüş isale hattı yaklaşık 9.450 m'dir.

Makro planda 40.000 kişinin su ihtiyacını karşılamak üzere projelendirilen tesiste bu güne kadar 9.450 m (ø300-ø400) çelik boru, 9.450 m (ø300-ø400) HDPE boru (ø300-ø400) ve değişik çaplarda toplam 6.950 m PVC boru kullanılmıştır.

Derin kuyudan temin edilen suyun içme suyu olarak kullanılması için içme suyu arıtma tesisi yapılmıştır.

Mevcut ödenekler doğrultusunda yeni yerleşim birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması için çalışmalara devam edilmektedir.

2.3. Su Giderleri	
Birim Adı	Harcama TL
KAĞIZMAN MESLEKYÜKSEKOKULU	6.159,00
SAĞLIK KÜLTÜR VESPOR DAİRE BŞK.	16.990,56
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	13.374,05
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	10.415,22
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	4.247,82
Toplam	51.186,65

2.3.1. Personel Başına ve Kapalı Alana (m2) Düşen Su Tüketimi		
Su Gideri TL	1923 Personel + 20.612 öğrenci Sayısı)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
51.186,65	2,27	0,17

## Elektrik:

Yerleşkemiz içerisinde hizmete sunulan birimlerin elektrik enerjisi ihtiyacı, yapılan 6 adet trafo merkezi ve bunlara bağlı yer altı şebekeleriyle sağlanmaktadır. Ayrıca elektrik kesintilerine karşı toplam 9 adet jeneratörle desteklenmektedir.

2.4.1. Personel Başına ve Kapalı Alana(m2) Düşen Elektrik Tüketimi		
<b>Elektrik Gideri TL</b>	(1923 Personel + 20.612 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
<b>7.071.614,68</b>	313,80	24,47

2.4. Elektrik Gideri	
BİRİM ADI	HARCAMA TL
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU	118,00
İDARİ VE MALİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	8.547,20
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	687,40
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	115,20
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	715,00
VETERİNER FAKÜLTESİ	5.096,08
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	7.056.335,80
TOPLAM	7.071.614,68

2.5. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları		
<b>Telefon Gideri TL</b>	1923 (Personel Sayısı)/ Düşen Yıllık Harcama TL	132 Hat Sayısı/ Yıllık Harcama TL
<b>92.625,66</b>	48,16	701,70

### 2.5.1. Telefon Harcamaları

BİRİM ADI	HARCAMA	HAT SAYISI
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1.371,00	3
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	316,25	1
DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ	2.089,55	4
DEVLET KONSERVATUAR MÜDÜRLÜĞÜ	1.790,00	3
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	1.190,50	4
EBU'L HASAN HAKANİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	388,00	2
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	855,00	7
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	2.909,25	2
GENEL SEKRETERLİK	2.195,50	3
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	1.709,80	1
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU	388,25	4
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BAŞKANLIĞI	1.613,50	3
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	1.122,00	2
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	1.545,75	1
KADIN SORUNLARI ARAŞT. VE UYG.MERK.	297,00	4
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	2.035,75	2
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	684,25	2
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER YÜKSEKOKULU	427,50	1
KÜTÜPHANE VE DÖK DAİRE BAŞKANLIĞI	287,00	1
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	1.695,75	4
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	1.320,50	2
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	1.237,50	3
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	4.955,60	3
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	1.563,16	20
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.206,60	2
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	925,50	2
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	1.358,50	3
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	1.807,75	4
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	765,75	2
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	871,75	2
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	1.527,58	1
SOSYAL BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	419,75	1
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	1.176,75	3
TIP FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	1.899,36	4
UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	651,50	1
VETERİNER FAKÜLTESİ	2.164,00	5
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1.031,00	3
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	4.558,26	11
DÖNER SERMAYE	38.273,25	25
TOPLAM	92.625,66	132

## 2.6. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar

2.6.1. İhale ile Yapılan Alımlar						
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal Alımı	25	26.338.448,45 TL			8	1.027.609,65 TL
Hizmet Alımı	3	685.386,57 TL			4	285.000,00 TL
Yapım İşi	1	965.228,13 TL			1	392.186,15 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>29</b>	<b>27.989.063,15 TL</b>			<b>13</b>	<b>1.704.795,80 TL</b>

2.6.1.1 İhale ile Yapılan Alımların Birimlere Göre Dağılımı				
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
<b>Mal alımı</b>				
Tıp Fakültesi	2	843.609,98	3	309.883,25 TL
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1	95.807,44 TL		
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	2	2.480.500,00 TL		
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	6	2.056.815,00 TL	1	61.000,00 TL
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2	526.894,60 TL		
Döner Sermaye	12	20.334.821,43 TL	4	656.726,40 TL
<b>Toplam</b>	<b>25</b>	<b>26.338.448,45 TL</b>	<b>8</b>	<b>1.027.609,65 TL</b>
<b>Hizmet Alımı</b>				
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1	136.750,20 TL		
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	92.866,00 TL		
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	455.770,37 TL		
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Döner Sermaye			4	285.000,00 TL
<b>Toplam</b>	<b>3</b>	<b>685.386,57 TL</b>	<b>4</b>	<b>285.000,00 TL</b>
<b>Yapım İşi</b>				
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	965.228,13 TL	1	392.186,15 TL
<b>Toplam</b>	<b>1</b>	<b>965.228,13 TL</b>	<b>1</b>	<b>392.186,15 TL</b>

### Doğrudan Teminle Alım (4734 sayılı Kanununun 22. Maddesi)

Alım Türü	Alım Sayısı	Tutarı
Mal Alımı	462	4.148.942,38
Hizmet Alımı	144	504.785,18
Yapım İşi	11	168.145,86
<b>TOPLAM</b>	<b>617</b>	<b>4.821.873,42</b>

### 2.6.1.1. Doğrudan Temin Alımın Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Mal Alımı	Tutarı TL	Hizmet Alımı	Tutarı TL	Yapım İşi	Tutarı TL
Fen-Edebiyat Fakültesi	21	165.890,03 TL	7	4.580,23 TL		
Güzel Sanatlar Fakültesi	7	35.507,84 TL				
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	13	24.114,00 TL				
İlahiyat Fakültesi	5	46.818,55 TL	4	12.840,66 TL		
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	8	59.710,00 TL	1	649,00 TL		
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	57.870,16 TL	4	5.320,67 TL		
Tıp Fakültesi	46	850.100,60 TL	5	14.350,49 TL		
Veteriner Fakültesi	17	131.487,79 TL	10	11.357,11 TL		
Devlet Konservatuarı	7	31.260,28 TL	2	3.088,00 TL	3	6.271,70 TL
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	5	58.092,71 TL				
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	11	133.564,44 TL	3	2.474,66 TL		
Yabancı Diller Yüksekokulu	4	14.881,42 TL	2	643,78 TL		
Adalet meslek Yüksekokulu	5	18.725,79 TL				
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	12	56.425,00 TL				
Güzel Sanatlar Meslek yüksekokulu	3	5.756,56 TL				
Kağızman Meslek Yüksekokulu	19	282.179,94 TL	1	499,14 TL		
Kars Meslek Yüksekokulu	8	40.808,68 TL				
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	6	19.003,21 TL				
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	10	47.074,21 TL				
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	16.800,00 TL				
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	4.288,70 TL				
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	5.995,12 TL	2	649,00 TL		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	6.998,40 TL	1	420,00 TL		
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	11	202.835,73 TL			7	127.152,67 TL
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	1.929,30 TL				
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4	9.658,67 TL	4	2.309,34 TL		
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	40	405.049,18 TL	17	264.961,17 TL		
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	22	932.105,92 TL	6	28.085,00 TL		
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	4	45.111,16 TL	5	2.469,34 TL		
Personel Daire Başkanlığı	4	29.227,98 TL	10	25.145,00 TL		
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	89	891.902,13 TL	41	116.649,26 TL	1	34.721,49 TL
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	4	10.264,09 TL				
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	58	458.336,50 TL	19	36.378,33 TL		
Döner Sermaye	360	10.800.000,00 TL				
<b>Toplam</b>	<b>462</b>	<b>4148942,38 TL</b>	<b>144</b>	<b>504785,18 TL</b>	<b>11</b>	<b>168145,86 TL</b>

## 2.7. Kadrolu Personel Hareketliliği

Üniversitemizin 2019 yılı içerisinde yurtiçi geçici görev yolluğu ödenen personel sayı 449 ödenen miktar 281.435,56 TL, yurtiçi sürekli görev yolluğu ödenen personel sayısı 29, ödenen miktar 92.642,79TL, yurtdışı geçici görev yolluğu verilen personel sayımız 2 ve ödenen miktar 7.830,26 TL'dir.

2.7.1. Üniversitemizin Birim Bazında Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Personel/Öğrenci vb. ve Ödenen Tutar						
Birimin Adı	Yurtiçi Geçici	Sayısı	Yurtiçi sürekli	Sayısı	Yurtdışı Geçici Sayısı	Sayısı
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEK OKULU MÜDÜRL	1.663,16	4				
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	5.129,82	4				
DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ	7.362,80	15	3.522,81	1		
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	2.302,23	4				
EBU'L HASAN HARAKANİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ MÜD	500,00	1				
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	23.924,96	42				
GENEL SEKRETERLİ	2.038,21	7	3.560,96	1		
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	1.561,87	1	6.157,58	2		
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	1.496,98	1				
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.	2.242,90	2				
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜL	13.262,51	18	2.997,00	1		
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	4.440,00	9	3.075,19	1		
KAFKASYA VE ORTA ASYA ARAŞ. MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ					581,30	1
KAĞIZMAN MESLEKYÜKSEKOKULU	4.191,90	13				
KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	1.813,41	16	1.477,64	1		
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER YÜKSEK OKULU MÜD.	1.516,74	1				
KÜTÜPHANE VE DÖKDAİRE BŞK.	1.000,00	1				
MÜHENDİSLİK-MİMARLIKFAKÜLTESİ DEKANLIĞI	1.069,40	1	20.691,00	6		
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BŞK.	1.459,99	2				
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	900,13	1				
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	48.944,71	86			7.248,96	1
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	1.281,60	2	12.614,49	4		
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	6.263,64	9				
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ MÜDÜRL	23.127,94	74				
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BŞK.	67.255,62	58				
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEK OKULU	3.368,61	2	3.625,88	1		
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEK OKULU	1.252,17	4				
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	499,45	1				
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEK OKULU MÜDÜRLÜĞÜ	972,18	1				
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	7.585,78	6				
SUSUZ MESLEK YÜKSEKOKULU	730,00	2				
TIP FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	6.740,11	14	28.737,18	8		
UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	175,96	1				
VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	18.770,10	20				
YABANCI DİLLER YÜKSEK OKULU MÜDÜRLÜĞÜ	1.467,31	1				
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	4.029,91	26	4.666,32	2		
Döner Sermaye	12.610,20	32				
<b>TOPLAM</b>	<b>281.435,56</b>	<b>449</b>	<b>92.642,79</b>	<b>29</b>	<b>7.830,26</b>	<b>2</b>

2.7.2. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı			
	Toplam Tutar TL	Görevlendirilen Eleman Sayısı	Ortalama (Tutar/Sayı) TL
Yurtiçi Geçici Yolluklar	281.435,56	449	626,80
Yurtiçi Sürekli Yolluklar	92.642,79	29	3.194,57
Yurtdışı Geçici Yolluklar	7.830,26	2	3.915,13

### 3. Mali Denetim Sonuçları

2019 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince 2019 cari yılına ilişkin denetleme yapılmıştır.

Üniversitemiz iç denetim birimince 2019 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

Denetlenen Birim	Denetim Alanları	Açıklama
BAP/Merkezi Araştırma Laboratuvarı	Merkezi Labaratuvara alınan bir cihazın ihale sürecinin değerlendirilmesi (Rektörlük Makamının talebi üzerine)	25.07.2019 tarih ve 2019-1080-01 sayılı İnceleme Raporu düzenlenmiştir.
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İhale Kapsamındaki Mal ve Hizmet Alım Süreci	06.12.2019 tarih ve 2019-1080-G-1 sayılı Denetim Raporu düzenlenmiştir
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Doğrudan Temin Kapsamındaki mal ve hizmet alım süreci	10.02.2020 tarih ve 2020-1080-G-1 sayılı Denetim Raporu düzenlenmiştir

### 4. Diğer Hususlar

-Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Tarafından Hazırlanan “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi,

- Kalkınma Planları ve Yılı Programı,
- Orta Vadeli Program,
- Orta Vadeli Mali Plan,
- Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı

## B. Performans Bilgileri

### 1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemiz akademik birimleri ve personeli tarafından 2019 yılı içerisinde tertip edilen faaliyetler ve bilimsel yayın ve araştırmalar aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Etkinlikler			
	Düzenlenen Etkinliğin Adı	Düzenleyen Birim	Düzenleme Tarihi
Sempozyum ve Kongre	International Conference On Research in Education and Science	28 Nisan-1 Mayıs 2019	Fen Edebiyat Fakültesi
	I. Uluslararası Türk Dünyası Doğa ve Sağlık Bilimleri Kongresi	21-23 Nisan 2019	Fen Edebiyat Fakültesi
	ATUDER	2019 Nisan	Tıp Fakültesi
	HaberKafkas Üniversitesi İİBF Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünde Organize Edilen 1. Ulusal Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Kongresine Davet	30 Ekim 2019	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Üniversitemizde "6. Uluslararası Okul Öncesi Eğitimi" Kongresi Başladı	3 Ekim 2019	
	6. Uluslararası Okul Öncesi Eğitimi Kongresi 2-5 Ekim 2019	1 Ekim 2019	
	Üniversitemiz Kırgızistan'da Oş Devlet Üniversitesi İle Ortaklaşa Kongre Düzenledi	30 Nisan 2019	
	Üniversitemiz Kırgızistan'da Oş Devlet Üniversitesi İle Ortaklaşa Kongre Düzenledi	30 Nisan 2019	
	1. Uluslararası Türk Dünyası Doğa ve Sağlık Bilimleri Kongresi 21-23 Nisan	12 Mart 2019	
	I. Kafkas Tıp Öğrenci Sempozyumu 03 Mayıs 2019	18 Nisan 2019	
	Kafkas'ta sanat Konferansları	31.10.2019/ 21.11.2019/ 18.12.2019	Güzel Sanatlar Fakültesi
Konferans	Bir Marka Şehir: KARS	08.01.2019	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Yitirdiğimiz Değerler	23.12.2019	İlahiyat Fakültesi
	Ruh Sağlığı gününe Yönelik	11.10.2019	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Çanakkale'de Hemşire Olmak	18.03.2019	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Health Care in 21.St Century	14-16.06.2019	Tıp Fakültesi
	2. Tıbbi Mümessilik Günleri	13.03.2019	Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
	Sese Multidisipliner Yaklaşım Konferansı ve Kadavra Diseksiyon Kursu,	7-9 Şubat 2020	
	Haber10 Aralık İnsan Hakları Günü Kapsamında Konferans Düzenlendi	11 Aralık 2019	
	Haber"Dijital Çağda Sosyal Medya ve Aile" Konulu Konferans	11 Aralık 2019	
	Haber"İnsan Haklarının Tarihsel Gelişimi ve Dünyadaki Mevcut Durumu" Konulu Konferans	10 Aralık 2019 5 Aralık 2019	
	HaberKafkasta Sanat Konferansları	15 Kasım 2019	
	HaberKafkas'ta Sanat Konferanslar	125 Ekim 2019	
	"Kurtuluş'tan Cumhuriyet'e Serhat Şehri Kars" Konulu Konferans	24 Ekim 2019 23 Ekim 2019	
	"Kazım Karabekir Paşanın Bölgedeki Faaliyetleri" Konulu Konferans	19 Ekim 2019 18 Ekim 2019	
	Kamu Başdenetçisi Şeref MALKOÇ "Adalet, Ombudsmanlık ve Üniversiteler" Konulu Konferans Verdi	15 Ekim 2019	
	"Adalet, Ombudsmanlık ve Üniversiteler" Konulu Konferans 15 Ekim 2019	14 Ekim 2019	
	Üniversitemizde "21. Yüzyılda Sağlık Bakımı" Konulu Uluslararası Konferans Düzenlendi	19 Haziran 2019	



	Devlet Konservatuvarımızdan "Müzik Nereye Gidiyor: Neyi Nasıl Araştırmak?" Konulu Konferans	14 Mayıs 2019	
	"Müzik Nereye Gidiyor: Neyi, Nasıl Araştırmak?" Konulu Konferans 07 Mayıs 2019	2 Mayıs 2019	
	"Müzik Nereye Gidiyor: Neyi, Nasıl Araştırmak?" Konulu Konferans 07 Mayıs 2019	2 Mayıs 2019	
	Üniversitemizde Sanayide Verimlilik Konferansı Düzenlendi	17 Nisan 2019	
	"Sanayide İyi Verimlilik Uygulamalarının Akademisyenler ve Sanayiciler İle Paylaşılması" Konferansı 17 Nisan 2019	10 Nisan 2019	
	Üniversitemizde "İşitme ve Görme Engellilerin Medya Erişimi ve Yeni Düzenlemeler" Konulu Konferans Gerçekleşti	9 Nisan 2019	
	"İşitme ve Görme Engellilerin Medya Erişimi ve Yeni Düzenlemeler" Konulu Konferans 08 Nisan 2019	5 Nisan 2019	
	Üniversitemizden "Yapay Zeka" Konulu Konferans ve Müzik Dinletisi	27 Mart 2019	
	"Yapay Zeka" Konferans 26 Mart 2019	25 Mart 2019	
	"Ebul Hasan Harakani Hazretleri ve Fütüvvet Anlayışı" Konulu Konferans	24 Mart 2019	
	Üniversitemizde "1. Dünya Savaşı'ndan Cumhuriyet'e İstanbul'da Suç" Konulu Konferans Düzenlendi	21 Mart 2019	
	Üniversitemizde "Çanakkale'de Hemşire Olmak" Konulu Konferans Düzenlendi	18 Mart 2019	
	Üniversitemizde "2. Tıbbi Mümessillik Günleri" Konferansı Gerçekleşti	14 Mart 2019	
	"1. Dünya Savaşından Cumhuriyet'e İstanbul'da Suç" Konferansı 19 Mart 2019	14 Mart 2019	
	"Çanakkale'de Hemşire Olmak" Konulu Konferans	7 Mart 2019	
	Üniversitemizde "Yazma Kültürü ve Yazma Bilinci" Konulu Konferans Gerçekleştirildi	5 Mart 2019	
	Üniversitemizde "Türkiye'nin 2050 Vizyonu" Konulu Konferans Düzenlendi	1 Mart 2019	
	"Türkiye'nin 2050 Vizyonu" Konulu Konferans	25 Şubat 2019	
	Üniversitemizde "Bir Marka Şehir: KARS" Konulu Konferans Gerçekleşti	8 Ocak 2019	
	Konferans ve İmza Günü "Bir Marka Şehir: KARS" 8 Ocak 2019	4 Ocak 2019	
Panel	Ölümünün 14. Yılında Aşık Murat ÇOBANOĞLU	26.03.2019	Fen Edebiyat Fakültesi
	1. Tarih, Arkeoloji ve Sanat Tarihi Günleri Kazı ve Yüzey Araştırmaları	02.05.2019	Fen Edebiyat Fakültesi
	Kurtuluşun Cumhuriyet'e Serhat Şehri Kars	23-24 Ekim 2019	Fen Edebiyat Fakültesi
	30.Vergi Haftası Etkinlikleri	20.03.2019	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Türkiye'de Geçmişten Günümüze Darbeler ve Etkileri	17.07.2019	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Hemşireler ve Ebeler Haftası	11.05.2019	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Her yönü ile kars'ta Turizm	15.05.2019	Sarıkamış Turizm Fakültesi
	Biyo Çeşitlilik ve Besin Zinciri	29.11.2019	Kağızman Meslek Yüksekokulu
	Kadın Çalışmaları Eğitim Günleri 2	02-04 Nisan 2019	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
	Kadın Çalışmaları Eğitim Günleri 3	20.11.2019	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
	Üniversitemizde "Fetihleri Anlamak Fatihleri Anmak 2" Konulu Panel Gerçekleştirildi	25 Aralık 2019	
	Fetihleri Anlamak Fatihleri Anmak II Konulu Panel	23 Aralık 2019	
	"Sanat Yaşamın Kendisidir" Konulu Panel Düzenlendi	12 Aralık 2019	
	Haber "Sanat Yaşamın Kendisidir" Konulu Panel	10 Aralık 2019	
		5 Aralık 2019	
	"Türkiye'de Geçmişten Günümüze Darbeler ve Etkileri" Konulu Panel Gerçekleşti	18 Temmuz 2019	
	"Kazı ve Yüzey Araştırmaları" Konulu Panel 02 Mayıs 2019	29 Nisan 2019	
	"Her Yönü ile Karsta Turizm" Konulu Panel 15 Nisan 2019	12 Nisan 2019	
	"Ölümünün 14. Yılında Aşık Murat ÇOBANOĞLU" Konulu Panel 26 Mart 2019	25 Mart 2019	
	Üniversitemizde "30. Vergi Haftası Etkinlikleri" Kapsamında Panel Gerçekleştirildi	22 Mart 2019	
30. Vergi Haftası Paneli 20 Mart 2019	15 Mart 2019		

Se mi ne r	Çeviri Semineri 4	15.Mar.19	Fen Edebiyat Fakültesi
	25	10.12.2019	Tıp Fakültesi
Söyleşi	İmameddin Nesimi-650	25.12.2019	Fen Edebiyat Fakültesi
	Meskitse Bahar Bayramı	01.03.2019	fen Edebiyat Fakültesi
	Yatırım Eğitimi ve Türkiye'de Sermaye Piyasalarında Kariyer Olanakları	08.03.2019	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	8 Mart Kadınlar Günü Etkinliği	08.03.2019	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
	"Farkındalık Söyleşileri"	04 Aralık 201929 Kasım 2019 -	
	"Kadın Çalışmaları Eğitim Günleri 2" Söyleşi 02 Nisan 2019	1 Nisan 2019	
	Gönüllülük Söyleşileri "Vakıf Medeniyeti ve Vakıflar" 15 Mart 2019	14 Mart 2019	
konser	8 Mart Kadınlar Günü Etkinliği	08.03.2019	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Sergi	II. Uluslararası Katılım Mail ART (Posta Sanatı) Sergisi	1-4 Ocak 2019	Güzel Sanatlar Fakültesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi Eskiz Defterleri Sergisi	2-8 Nisan 2019	Güzel Sanatlar Fakültesi
	"Osmanlıdan Cumhuriyete Çocuk Dergileri Sergisi " & " Yazma Kültürü ve Yazma Bilinci " Konulu Konferans	4 Mart 2019	
	II. Uluslararası Katılımlı Mail Art (Posta Sanatı) Sergisi	4 Ocak 2019	
	II. Uluslararası Katılımlı Mail Art (Posta Sanatı) Sergisi	4 Ocak 2019	
	Üniversitemiz Öğrencileri Tarafından Girişimcilik Ürünleri Sergilendi	3 Ocak 2019	
	İnovatif Gençlik Kulübü'nden "Kars'ı Tanyalım, Tanıtalım" Sergisi	18 Ekim 2019	
	Üniversitemizde "Giyim ve El Sanatları Kursu" Sergi Açılışı Yapıldı	8 Mayıs 2019	
Teknik Gezi	Dünya Sağlık Yöneticileri Günü (Kağızman D.H)	19.12.2019	Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
	Karakurt barajı, Karayolları bölge mdrürlüğü çimento fabrikası	10.05.2019	Sarıkaş Meslek Yüksekokulu
	kars Harakani havalimanına Eğitim Gezisi	23.05.2019	Sarıkaş Meslek Yüksekokulu
Eğitim Semineri	Oxford Yayıncılık Professional Development Events	05.11.2019	Yabancı Diller Yüksekokulu
	Sarıkaş İlçe Emniyet Müdürlüğü Personeline Eğitim Semineri	31.05.2019	Sarıkaş Meslek Yüksekokulu
	Yangın güvenliği Eğitimi	17.12.2019	Sarıkaş Meslek Yüksekokulu
	Van Depremi Anısına Seminer	24.10.2019	Sarıkaş Meslek Yüksekokulu
	İlk Yardım Sertifikası	20.03.2019	Sarıkaş Meslek Yüksekokulu
	Veri Tabanlarının Tanıtım ve Kullanımı	06.02.2019	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
	Veri Tabanlarının Tanıtım ve Kullanımı	20.06.2019	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
	Veri Tabanlarının Tanıtım ve Kullanımı	17.10.2019	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
	Veri Tabanlarının Tanıtım ve Kullanımı	23.10.2019	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
	ISO 9001, ISO 22000, 45001 Standardı	1-3 Mayıs 2019	Mühendislik Mimarlık Fakültesi
	Haber Üniversitemizde Kurumsal Eğitim Semineri	12 Kasım 2019	
	Kanada'da Eğitim ve İş Olanakları Semineri	26 Eylül 2019	
	Sarıkaş MYO'dan Emniyet Müdürlüğü Personellerine Seminer Verildi	31 Mayıs 2019	
	"Çeviri Seminerleri 7" 25 Nisan 2019	22 Nisan 2019	
	Üniversitemizde Sermaye Piyasalarında Kariyer Olanakları Konulu Seminer Gerçekleşti	12 Mart 2019	
	Yatırım Eğitimi ve Türkiye'de Sermaye Piyasalarında Kariyer Olanakları Konulu Seminer 8 Mart 2019	6 Mart 2019	
Turnuva	Programlararası Futbol Turnuvası	16-27 Aralık 2019	Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
	Üniversitemizde Kampüs Lig Turnuvaları Başladı	29 Nisan 2019	
Psikolojik Danışma	Bireysel-Grupla Danışma	Sürekli	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

## 1.2. Personelimizin Yurt İçinde Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Panel	Seminer	Açık Oturum	Söyleşi	Tiyatro	Konser	Sergi	Turnuva	Teknik Gezi	Eğitim Semineri	Diğer
Eğitim Fakóltesi	22			1				5			1		
Fen-Edebiyat Fakóltesi	87	7	7	1		7					2	1	
Güzel Sanatlar Fakóltesi	12		1						49				5
İktisadi ve İdari Bilimler Fakóltesi	24	2	2								1	3	1
İlahiyat Fakóltesi	12	5	5	20								5	
Mühendislik Mimarlık Fakóltesi	22	10		13								1	
Sağlık Bilimleri Fakóltesi	10												
Sarıkaşı Turizm Fakóltesi			1										
Tıp Fakóltesi	76	5	7	5		1	1	2		4		9	1
Veteriner Fakóltesi	7	1	1										1
Devlet Konservatuarı	9	1		2		1	4	23	1				
kağızman Uyg.Bilm.	12										1		
Sarıkaşı Beden Eğitimi ve Spor Y.O	5									1			2
Yabancı Diller Yüksekokulu				1									1
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7												
Güzel Sanatlar Meslek yüksekokulu													
Kağızman Meslek Yüksekokulu	5										1	1	2
Kars Meslek Yüksekokulu	6												
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu													
Sarıkaşı Meslek Yüksekokulu	3	0	0	0									0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5	1	1										10
Susuz Meslek Yüksekokulu	2												
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1												2
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı												1	
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı		2											
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı												4	
<b>Toplam</b>	<b>327</b>	<b>34</b>	<b>25</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>30</b>	<b>50</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>25</b>	<b>25</b>

### 1.3. Personelimizin Yurt Dışında Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Panel	Seminer	Açık Oturum	Söyleşi	Tiyatro	Konser	Sergi	Turnuva	Eğitim Çalışmaları	Diğer
Eğitim Fakültesi	3	19	1									
Fen-Edebiyat Fakültesi	42	10										
Güzel Sanatlar Fakültesi	1											
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	1										
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	5	3										
Sağlık Bilimleri Fakültesi												1
Veteriner Fakültesi	11											
Devlet Konservatuarı								1				
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O												2
Yabancı Diller Yüksekokulu												1
Kağızman Meslek Yüksekokulu												1
Kars Meslek Yüksekokulu	1											
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2											
<b>Toplam</b>	<b>66</b>	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

### 1.4. Sürekli Eğitim Merkezinin Yıllık Eğitim Saati

Etkinliği Adı	Eğitim Saati	Başvuru Yapan Kişi Sayısı	Verilen Sertifika Sayısı	Verilen Katılım Belgesi Sayısı
Yan Flüt Kursu	8	1		0
Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programı V	80	14	14	0
Temel İngilizce Kursu	32	41		0
Keman Kursu	8	7		0
YDS KURSU	16	10		0
Öfke İle Başa Çıkma Kursu	8	9		9
Piyano Kursu	4	6		0
Çocuklar İçin İngilizce Kursu	16	20		0
Speaking Kursu	8	6		0
Motor Beceri ve Koordinasyon Eğitimi Kursu	Bu Eğitimde Parkur Bazlı Çalışılmıştır.			0
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	16 SAAT	867		867
Ukulele Kursu	8 SAAT	8		8

## 1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2019 yılı içinde toplam 1.857 adet bilimsel makale, bildiri ve kitap yayınlanmıştır.

### 1.2.1. Yayın Bilgileri

YAYINTÜRÜ	SAYISI
Uluslar arası Makale	588
Ulusal Makale	298
Uluslar arası Bildiri	636
Ulusal Bildiri	76
Kitap	175
Kitap Bölümü	23

### 1.2.2. Expanded, SCI, SSCI, AHCI Kapsamındaki Dergilerde Yayınlanan Makale Sayısı

Birim Adı	2019				Toplam
	SCI Expanded	SCI	SSCI	AHCI	
Eğitim Fakültesi	17	9	1		27
Fen-Edebiyat Fakültesi	28	119	0	2	149
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	1		2	5
Mühendislik -Mimarlık Fak.	18	7			25
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5		1	6	12
Sarıkamış Turizm Fakültesi			1		1
Tıp Fakültesi	62	25	3	7	97
Veteriner Fakültesi	85	23			108
Kağızman Meslek Yüksekokulu	1	1			2
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		1			1
Toplam	218	186	6	17	427

### 1.3. Değişim Programları

Üniversitemiz ile dünyanın birçok ülkesi arasındaki üniversitelerle ikili işbirliği veya öğrenci değişimi çerçevesinde anlaşmalar yapılmıştır. Bu sayı 2019 yılı sonu itibari ile Erasmus+ Değişim Programı kapsamında 14 ülke ve 40 üniversite ile anlaşmalarımız bulunmaktadır.

<b>1.3.1 2018-1-TR01-KA103-050234 (Proje devam ediyor) 2019-1-TR01-KA103-063684 (Proje devam ediyor)</b>	
<b>Toplam Hibe Miktarı</b>	224.650,00 €
<b>Kullanılan Hibe Miktarı</b>	135.531,00 €
<b>Kalan Hibe Miktarı</b>	89.119,00 €

Mevlana Değişim Programı Kapsamında 14 ülke ve 48 üniversite ile işbirliği anlaşmamız bulunmaktadır.

<b>1.3.2. MEVLANA KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	
<b>Toplam Hibe Miktarı</b>	42.800,00 TL
<b>Kullanılan Hibe Miktarı</b>	15.200,00 TL
<b>İade Edilen Miktarı</b>	27.600,00 TL

Her başvuru sürecinde tüm birimlere yönelik program hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Web sayfasındaki haber, duyuru ve diğer bilgiler sürekli güncellenmektedir. YÖKSİS işlemleri takip edilerek Koordinatörlük bilgileri ve Protokoller güncellenmektedir. Giden-gelen öğrenciler ile sürekli iletişim halinde olup, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Giden ve gelen öğrencilere burs ödemeleri yapılmaktadır. Gelen Öğrenciler ve giden Öğrenciler için yurt imkânı sağlanmaktadır.

<b>1.3.3. FARABİ KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ</b>	
<b>Toplam Hibe Miktarı</b>	214.800,00 TL
<b>Kullanılan Hibe Miktarı</b>	202.661,30 TL
<b>İade Edilen Miktarı</b>	12.138,70 TL (iade)

### 1.3.4 ERASMUS+ Anlaşması Yapılan Üniversiteler

Ortak Üniversite/Partner University	Ülke/Country	Geçerlilik Başlangıç/Validity Start Period	Geçerlilik Bitiş/Validity Finish Period
Higher Vocational State School of Włocklawek	POLAND	2014	2021
Adam Mickiewicz University in Poznan	POLAND	2014	2021
Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLAND	2014	2021
Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie	POLAND	2014	2021
University of Białystok	POLAND	2014	2021
Radom Academy of Economics	POLAND	2014	2021
University of Zielona Gora	POLAND	2014	2021
AGH University of Science and Technology	POLAND	2014	2021
Białystok University Of Technology	POLAND	2014	2021
University of Lodz	POLAND	2014	2021
Nicolaus Copernicus University in Torun	POLAND	2014	2021
State College Of Applied Sciences in Skierniewice	POLAND	2014	2021
University of Maribor	SLOVENIA	2014	2021
University of Food Technologies Plovdiv (UFT)	BULGARIA	2019	2021
Plovdivski Universitet Paisii Hillendarski	BULGARIA	2014	2021
New Bulgarian University	BULGARIA	2014	2021
National Sports Academy 'Vassil Levski'	BULGARIA	2014	2021
Universitatea Ovidius din Constanta	ROMANIA	2014	2021
Universitatea din Oradea Str. Universitatii	ROMANIA	2016	2021
Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2015	2021
University Of Agricultural Science and Veterinary Medicine Cluj Napoca	ROMANIA	2014	2021
Universitatea de Stiinte Agricole si Medicina Veterinara a Banatului "Regele Mihai I al Romaniei" din Timisoara	ROMANIA	2014	2021
University of Zilina	SLOVAK REPUBLIC	2014	2021
Comenius University in Bratislava	SLOVAK REPUBLIC	2014	2021
Euroakadeemia	ESTONIA	2014	2021
Tallinn Health Care College	ESTONIA	2014	2021
Univerza v Ljubljani (Academy of Music)	ESTONIA	2014	2021
Univerzita Jana Evangelisty Purkyne v Usti Nad Labem	CZECH REPUBLIC	2014	2021
Obchodni Akademie a VOS (Business Academy and Higher Professional School)	CZECH REPUBLIC	2014	2021
Charles University in Prague (Faculty of Physical Education and Sport)	CZECH REPUBLIC	2019	2021
Universidade de Evora	PORTUGAL	2014	2021
University of Beira Interior	PORTUGAL	2014	2021
Instituto Politecnico de Portalegre	PORTUGAL	2014	2021
Conservatorio Statale di Musica 'Niccolo Paganini'	ITALY	2014	2021
Universite de Liege	BELGIUM	2016	2021
Latvian Academy of Culture	LATVIA	2014	2021
University of Latvia	LATVIA	2014	2021
Islamic University of Rotterdam	NETHERLANDS	2014	2021
Universite de Haute-Alsace	FRANCE	2016	2021
International Balkan University	REPUBLIC OF MACEDONIA	2014	2021

### 1.3.5. KAFKAS ÜNİVERSİTESİ İKİLİ ANLAŞMALAR/AGREEMENTS ON COOPERATION

Ülke/Country		Ortak Üniversite/Partner University
<b>AZERBAYCAN</b>	1	Bakü Devlet Üniversitesi
	2	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi
	3	Azerbaycan Tıp Üniversitesi
	4	Bakü Slavyan Üniversitesi
	5	Nahçıvan Devlet Üniversitesi
	6	Hazar Üniversitesi
	7	Azerbaycan Turizm Enstitüsü
	8	Azerbaycan Teknik Üniversitesi
	9	Azerbaycan Üniversitesi
	10	Gence Devlet Üniversitesi
	11	Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesi
	12	Azerbaycan İlahiyat Enstitüsü
	13	Azerbaycan Teknoloji Üniversitesi
	14	Lenkeran Devlet Üniversitesi
	15	Azerbaycan Devlet Agrar Üniversitesi
<b>ABD</b>	16	University of Wisconsin River-Falls
	17	University of Wisconsin-Superior
<b>BOSNA-HERSEK</b>	18	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi
<b>CEZAYİR</b>	19	Tlemcen Üniversitesi
	20	Oran M.Boudiaf Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
<b>GÜRCİSTAN</b>	21	Batumi Shota Rustaveli Devlet Üniversitesi
	22	I. Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi
	23	Tiflis Devlet Tıp Üniversitesi
	24	Akaki Tsereteli Devlet Üniversitesi
	25	Samtskhe-Javakheti Devlet Üniversitesi
	26	Gori Devlet Pedagoji Üniversitesi
	27	Saint Grigol Peradze Tiflis Eğitim Üniversitesi
	28	Iacob Gogebashvili Telavi Devlet Üniversitesi
<b>İRAN</b>	29	Mohaghegh Ardabili Üniversitesi
	30	İslami Azad Üniversitesi, Tebriz
	31	Tebriz Üniversitesi
<b>KAZAKİSTAN</b>	32	Ahmet Yesevi Üniversitesi
	33	K.Zhubanov Aktobe Devlet Üniversitesi
	34	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi
	35	S.Seufulin Kazak Tarımsal Teknoloji Üniversitesi
<b>KIRGIZİSTAN</b>	36	Kırgız Milli Üniversitesi
	37	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi
	38	Osh Devlet Üniversitesi
	39	I.Arabaev Kırgız Devlet Üniversitesi
<b>KKTC</b>	40	Kıbrıs Amerikan Üniversitesi
<b>MAKEDONYA</b>	41	Uluslararası Vizyon Üniversitesi
<b>ÖZBEKİSTAN</b>	42	Bukhara Devlet Üniversitesi
	43	Özbekistan Milli Üniversitesi
	44	Semerikand Üniversitesi
<b>PAKİSTAN</b>	45	Hajvery Üniversitesi
	46	Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi (SZAB Kampüsü)
<b>RUSYA</b>	47	Dağıstan Devlet Üniversitesi
<b>SUDAN</b>	48	Khartoum Üniversitesi
<b>UKRAYNA</b>	49	Taras Şevçenko Kiev Milli Üniversitesi
	50	Bila Tserkva Milli Tarım Üniversitesi



### 1.3.6. MEVLANA PROTOKOLLERİ

Ülkeler	Üniversiteler	
KIRGIZİSTAN	1	Kırgız Milli Üniversitesi
	2	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi
	3	Osh Devlet Üniversitesi
	4	I.Ara baev Kırgız Devlet Üniversitesi
KAZAKİSTAN	5	Ahmet Yesevi Üniversitesi
	6	K.Zhubanov Aktobe Devlet Üniversitesi
	7	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi
	8	S.Seufulin Kazak Tarımsal Teknoloji Üniversitesi
GÜRCİSTAN	9	Batumi Shota Rustaveli Devlet Üniversitesi
	10	I. Javakishvili Tiflis Devlet Üniversitesi
	11	Tiflis Devlet Tıp Üniversitesi
	12	Iliya Devlet Üniversitesi
	13	Akaki Tsereteli Devlet Üniversitesi
	14	Samtskhe-Javakheti Devlet Üniversitesi
	15	Gori Devlet Pedagoji Üniversitesi
	16	Saint Grigol Peradze Tiflis Eğitim Üniversitesi(Uluslararası Gürcistan Üniversitesi)
	17	Telavi İakob Gogebashvili Devlet Üniversitesi
AZERBAYCAN	18	Bakü Devlet Üniversitesi
	19	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi
	20	Azerbaycan Tıp Üniversitesi
	21	Bakü Slavyan Üniversitesi
	22	Nağçıvan Devlet Üniversitesi
	23	Hazar Üniversitesi
	24	Azerbaycan Turizm Enstitüsü
	25	Azerbaycan Teknik Üniversitesi
	26	Azerbaycan Üniversitesi
	27	Gence Devlet Üniversitesi
	28	Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesi
	29	Azerbaycan İlahiyat Enstitüsü
	30	Lenkeran Devlet Üniversitesi
	31	Azerbaycan Devlet Agrar Üniversitesi
ÖZBEKİSTAN	32	Bukhara Devlet Üniversitesi
	33	Özbekistan Milli Üniversitesi
	34	Semerkan Devlet Üniversitesi
PAKİSTAN	35	Hajvery Üniversitesi
	36	Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi(SZAB Kampüsü)
CEZAYİR	37	Tlemcen Üniversitesi
	38	Oran M.Boudiaf Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
SUDAN	39	Khartoum Üniversitesi
	40	Alneelain Üniversitesi
MAKEDONYA	41	Uluslararası Vizyon Üniversitesi
UKRAYNA	42	Taras Şevçenko Kiev Milli Üniversitesi
BOSNA-HERSEK	43	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi
İRAN	44	Mohaghegh Ardabili Üniversitesi
	45	İslami Azad Üniversitesi, Tebriz
	46	Tebriz Üniversitesi
ÜRDÜN	47	Yarmouk Üniversitesi
KKTC	48	Kıbrıs Amerikan Üniversitesi

### 1.3.7. Farabi Anlaşmalı Üniversiteler

✓ Abant İzzet Baysal Üniversitesi	✓ Adnan Menderes Üniversitesi	✓ Afyon Kocatepe Üniv.
✓ Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	✓ Akdeniz Üniversitesi	✓ Ardahan Üniversitesi
✓ Artvin Çoruh Üniversitesi	✓ Atatürk Üniversitesi	
✓ Balıkesir Üniversitesi	✓ Bartın Üniversitesi	✓ Batman Üniversitesi
✓ Bilecik Şeyh Edebali Üniv.	✓ Bingöl Üniversitesi	✓ Bitlis Eren Üniversitesi
✓ Bozok Üniversitesi	✓ Bülent Ecevit Üniversitesi	✓ Celal Bayar Üniversitesi
✓ Cumhuriyet Üniversitesi	✓ Çanakkale Onsekiz Mart Üniv.	✓ Çankırı Karatekin Üniv.
✓ Çukurova Üniversitesi	✓ Dicle Üniversitesi	✓ Düzce Üniversitesi
✓ Dumlupınar Üniversitesi	✓ Dokuz Eylül Üniversitesi	✓ Erciyes Üniversitesi
✓ Erzincan Üniversitesi	✓ Erzurum Teknik Üniversitesi	✓ Eskişehir Osmangazi Üniv.
✓ Fırat Üniversitesi	✓ Gazi Üniversitesi	✓ Gaziantep Üniversitesi
✓ Gaziosmanpaşa Üniversitesi	✓ Giresun Üniversitesi	✓ Gümüşhane Üniversitesi
✓ Hakkâri Üniversitesi	✓ Hitit Üniversitesi	✓ Iğdır Üniversitesi
✓ İnönü Üniversitesi	✓ İstanbul Üniversitesi	
✓ Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniv	✓ Karabük Üniversitesi	✓ Karadeniz Teknik Üniv.
✓ Karamanoğlu Mehmetbey Üniv.	✓ Kastamonu Üniversitesi	✓ Kırıkkale Üniversitesi
✓ Kırklareli Üniversitesi	✓ Kilis 7 Aralık Üniversitesi	✓ Kocaeli Üniversitesi
✓ Mardin Artuklu Üniversitesi	✓ Marmara Üniversitesi	✓ Mehmet Akif Ersoy Üniv.
✓ Mersin Üniversitesi	✓ Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniv.	✓ Muğla Sıtkı Koçman Üniv.
✓ Mustafa Kemal Üniversitesi	✓ Muş Alparslan Üniversitesi	✓ Namık Kemal Üniversitesi
✓ Necmettin Erbakan Üniversitesi	✓ Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	✓ Ömer Halisdemir (Niğde) Üniversitesi
✓ Ondokuz Mayıs Üniversitesi	✓ Ordu Üniversitesi	✓ Osmaniye Korkut Ata Üniv.
✓ Pamukkale Üniversitesi	✓ Recep Tayyip Erdoğan Üniv.	✓ Sakarya Üniversitesi
✓ Selçuk Üniversitesi	✓ Siirt Üniversitesi	✓ Sinop Üniversitesi
✓ Süleyman Demirel Üniversitesi	✓ Şırnak Üniversitesi	✓ Trakya Üniversitesi
✓ Munzur (Tunceli) Üniversitesi	✓ Uludağ Üniversitesi	✓ Uşak Üniversitesi
✓ Yalova Üniversitesi	✓ Yıldız Teknik Üniversitesi	✓ Yüzüncü Yıl Üniversitesi

1.3.8. 2018/2019 Akademik Yılı Mevlana Değişim Programı Katılım Sayısı	
Gelen Öğrenci Sayısı	5
Giden Öğrenci Sayısı	-
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	5

1.3.9. 2018/2019 Akademik Yılı Farabi Programı Katılım Sayıları	
Gelen Öğrenci Sayısı	1
Giden Öğrenci Sayısı	75
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	-

1.3.10. 2018/2019 Akademik Yılı ERASMUS Değişim Programına Katılım Sayıları	
Gelen Öğrenci Sayısı	-
Giden Öğrenci Sayısı	50
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	-
Giden Öğretim Elemanı Sayısı	26

## 1.4. Yatırım ve Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2019 yılı sonu itibari ile 446 adet bilimsel proje çeşitli kurumlar tarafından toplamda 11.576.774,06 TL ile desteklenmiştir.

1.4.1. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
PROJELER	2019				
	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	1	0	1	0	2.874.138,58
TÜBİTAK	3	1	4	0	877.340,00
A.B.					
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	188	66	254	90	4.388.825,08
Bütçesi Olan Sosyal Sorumluluk Projeleri					
DİĞER (Akademik ve Bilimsel/Sanatsal Etkinlikleri Teşvik Desteği)	1	0	1	1	4.052,44
<b>TOPLAM</b>	<b>193</b>	<b>67</b>	<b>260</b>	<b>91</b>	<b>8.144.356,1</b>

1.4.2. Yatırım Proje Sayısı					
PROJELER	2019				
	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Yapı İşl.)	1	0	1	0	2.874.138,58
TÜBİTAK	3	1	4	0	877.340,00
A.B.					
Bilimsel Araştırma Projeleri	188	66	254	90	4.388.825,08
Diğer (ABET)	1	0	1	1	4.052,44
<b>TOPLAM</b>	<b>193</b>	<b>67</b>	<b>260</b>	<b>91</b>	<b>8.144.356,1</b>

## 1.5. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği; üniversite tüzel kişiliğinin, bağlı yükseköğretim kurumları ile birlikte 2709 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken, tesis ettiği idari işlem ve eylemleriyle hukukun ve mevzuatın öngördüğü sınırlar içerisinde kalması yönünden danışma birimi olarak, üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulmasında ve elde edilmesinde icra birimi olarak faaliyet göstermektedir.

Müşavirliğimizin faaliyet alanına giren işler, genel olarak adli ve idari yargı mercilerinde yürütülen işler olup bunun yanında diğer kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar nezdinde de işlemler yürütülebilmektedir. Gerek adli işlemler gerekse üniversitemizin genelini ilgilendiren idari işlemler yürürlükteki mevzuatları gereği 30 gün gibi kesin süreyle sınırlı olup, bu gibi süreli hizmetlerin aksatılmadan belirtilen süreler içinde etkin bir şekilde yürütülmesi yeterli ve nitelikli personel ile birlikte üniversite içi birimler ve bazen de diğer kamu kurum ve kuruluşları ile süratli iletişimi zorunlu kılmaktadır. Müşavirliğimiz, üniversite personeli ile öğrencilerinin ve sair kişilerin, kurum ile ilgili veya özel nitelikli hukuki ve idari sorunlarında danışmanlık yapma, mütalaa verme, davalarını takip etme yetkisi ve görevi bulunmamaktadır. 2019 yılında takip ettiği davaların ayrıntıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.5.1. 2019 Yılı İdari ve Adli Dava Dağılımı				
	Açılan İdari	Dava Adli	Sonuçlanan İdari	Dava Adli
Akademik personel	19	1	4	
İdari Personel	16		1	
Öğrenci	5	71	2	
Taşeron (İşçi)	1	7	1	6
Kurum				
Diğer	4		2	
<b>TOPLAM</b>	<b>45</b>	<b>79</b>	<b>10</b>	<b>6</b>

## 2. Performans Sonuçları Tablosu

### 1- Performans Sonuçları Tablosu

3.1. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu							
Stratejik Amaç	Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
1	1	1	PG 1.1.1. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	125	125	Başarılı	
		2	PG1.2.1. Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of scince)	393	336	Makul	
			2	PG.1.2.2 Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBIAD ve Türkiye Atıf Dizini)	916	274	İyileştirilmeli
			3	PG.1.2.3. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of scince)	6451	3985	İyileştirilmeli
			4	PG.1.2.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı (SOBIAD ve Türkiye Atıf Dizini)	1134	1990	Başarılı
			5	PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına indeksli dergilerde yer alan toplam atıf sayısı	11,20	13,27	Başarılı
	3		1	PG1.3.1. Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları	252	229,09	İyileştirilmeli
			2	PG.1.3.2. Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	85	85	Başarılı
			3	PG.1.3.3. Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı	29	28,1	Makul
			4	PG.1.3.4. Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	26	31,97	Başarılı
			5	PG.1.3.5. Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	68	62,06	Makul
			6	PG.1.3.6. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	950	2177	Başarılı
	4		1	PG1.4.1. Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı	350	310	Makul
			2	PG1.4.2. Girişimcilik konusunda faaliyet Gösteren öğrenci sayısı	150	68	İyileştirilmeli
			3	PG1.4.3. Staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı	430	103	İyileştirilmeli
			4	PG1.4.4. Girişimcilik temalı gezi sayısı	3	1	İyileştirilmeli
2	1	1	PG2.1.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	7.000.000	8.760.294,38	Başarılı	
		2	PG2.1.2. Araştırma laboratuvarlardan	50	21	İyileştirilmeli	
		3	PG2.2.3. AR-GE projesi sayısı	5	36	Başarılı	
		4	PG2.2.4. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı	8	20	Başarılı	
	4	1	1	PG2.4.1. Öğrencilerin kütüphaneye olanaklarından memnuniyet düzeyi	92	94	Başarılı
			5	PG2.5.1.Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of scince)	393	336	Makul
			2	PG2.5.2. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of scince)	6451	3985	İyileştirilmeli
			3	PG2.5.3. Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBIAD ve Türkiye Atıf Dizini)	916	274	İyileştirilmeli
3	1	1	PG2.5.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı (SOBIAD ve Türkiye Atıf Dizini)	1134	1990	Başarılı	
		1	PG3.1.1. Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapım ihalesi ve inşaatının tamamlanması	30	21	Makul	
		2	PG3.1.2. Hayvan Hastanesi ( Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması	30	0	İyileştirilmeli	
		3	PG3.1.3.Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs iç yolu, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattının tamamlanması ve hizmete sunulması	40	13	İyileştirilmeli	

	3	1	PG3.3.1 Mevcut akademik ve idari birimleri kullanılmakta olan makine teçhizatın yenilenmesi	2.600.000	3.914,00	Başarılı
		2	PG3.3.2. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesi ile yeni kurulan Onkoloji hastanesi makine teçhizatının alınması	4.000.000	0	İyileştirilmeli
		3	PG3.3.3. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesinin bakım ve onarımın yapılması	1.013.000	500.000	Makul
	4	1	PG3.3.1.Yıllık yenilenen bilgisayar sayısı	400.000	499.000	Başarılı
		2	PG3.3.2.Yıllık yenilenen bilişim ağı sayısı	200.000	465.000	Başarılı
4	1	1	PG4.1.1. Kamu finansmanlı projelerde görev alan öğrenci sayısı	50	4	İyileştirilmeli
		2	PG4.1.2. Kamu finansmanlı araştırma sayısı	45	5	İyileştirilmeli
		3	PG4.1.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı	0,30		
	2	3	PG4.2.3. Danışmanlık desteğiyle patente dönüşen proje sayısı	3	0	İyileştirilmeli
	3	1	PG4.3.1. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı	10	20	Başarılı
		2	PG4.3.2.Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı	8	0	İyileştirilmeli
		3	PG4.3.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı	0,30		
	4	1	PG4.4.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	7.000.000	8.760.294,38	Başarılı
		2	PG4.4.2. AR-GE projesi sayısı	8	30	Başarılı
		3	PG4.4.3. Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı	8	0	İyileştirilmeli
5	1	1	PG5.1.1. Yatak doluluk oranı	85	75	İyileştirilmeli
		2	PG5.1.2. Tedavi edilemeyip başka merkezlere sevk edilen hasta sayısı	2500	3331	Başarılı
		3	PG5.1.3. Yatan hasta memnuniyet oranı.	90	70	İyileştirilmeli
	2	1	PG5.2.1. Yatak doluluk oranı	50	0	İyileştirilmeli
	3	1	PG5.3.1. Yatak doluluk oranı	85	75	İyileştirilmeli
		2	PG5.3.2. Yatan hasta memnuniyet oranı	92	70	İyileştirilmeli

### 3.2.1 Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu 1

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.45 - KAFKAS ÜNİVERSİTESİ								
Performans Hedefi	1/Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısının bir önceki yıla göre artırılması								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	PG2.5.1.Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of scince)/Sayı	358,00	358,00	86,00	87,00	87,00	87,00	347,00	Makul
Değerlendirme	2019 Yılında uluslararası indeksli dergilerde yayın sayısı 393 olarak hedeflenmiş, yıl sonu itibariyle 336 olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı %85 dir.								



### 3.2.2. Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu 2

Yıl/Dönem		2019							
İdare Adı		38.45 - KAFKAS ÜNİVERSİTESİ							
Performans Hedefi		2/Meslek Yüksek Okulları Kompleksi ve Hayvan Hastanesi ( Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesi ve inşaatlarının 2020 yılına kadar tamamlanması							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapım ihalesi ve inşaatının tamamlanması/Yüzde	30,00	21,00	0,00	00,00	20,00	0,00	00,00	Makul
2	Hayvan Hastanesi ( Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması/Yüzde	30,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>1. Projenin hedefe etkisi %45 iken %30 2018, %30 2019, %40 2020 ye hedeflenmiş ve 2020 yılında tamamlanması düşünülmüş, 2019 yılı sonu itibari ile % 60 hedeflenirken oran % 49'larda kalmıştır. Hedefin gerisinde kalmanın başlıca sebebi ödenekler yetersizliği</p> <p>2. Projenin hedefe etkisi %20 iken %30 2018, %30 2019, %40 2020 ye hedeflenmiş ve 2020 yılında tamamlanması düşünülmüş, 2019 yılı sonu itibari ile proje yatırım programında yayınlanmasına rağmen ihalesi yapılamamış ve projeye başlanılamamıştır. Yatırım programına alınan proje ödenek yetersizliğinden dolayı iki yıldır ihalesi yapılamamıştır. 2020 yatırım programının açıklanması ve yeterli ödenek verilmesi beklenilmektedir.</p>								

### 3.2.3. Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu 3

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.45 - KAFKAS ÜNİVERSİTESİ								
Performans Hedefi	3/2018 yılı yatırım programına alına 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi servis ek binası inşaatının yapımına başlanması ve Merkezi Kütüphane inşaatının 2019 yılı yatırım programına alınması.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	PG 3.2.1. Merkezi Kütüphane inşaatının 2019 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması ve müteakiben inşasının tamamlanıp hizmete sunulması./Yüzde	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
2	G3.2.4. 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi servis ek binası inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması/Yüzde	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<ol style="list-style-type: none"><li>1) 2020 Yılı yatırım programına alınması için proje teklifi yapılmış olup yatırım programına alınmıştır.</li><li>2) Hedefe etkisi %40 olan proje 2019 Yılı yatırım programında yayınlanmış olup ekonomik tedbirlerden dolayı yapım ihalesi yapılmamıştır. Planda 2020 yılında başlanması hedeflenen projenin ihalesi yapılarak hedefler doğrultusunda devam edecektir.</li></ol>								

#### **4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi**

Üniversitemiz sahip olduğu imkanlar dahilinde Anayasa ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetkileri dahilinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda kamu mali yönetiminde yaşanan dönüşüm sonucu ortaya çıkan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği yenilikler sonucu ilk stratejik planını 2009-2013 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya konulmuştur. Yaşanan dönüşümün yerleşmesi, diğer kamu idarelerinde olduğu gibi idaremizde de zaman almaktadır. Bu nedenle gerek stratejik planımızın hazırlanma aşaması gerekse performans programları aşamasında bir takım hatalarımız tecrübe edilerek görülmüştür. Geline nokta idaremizin yeni kamu mali yönetimine ayak uydurmaya başladığı görülmektedir.

Genel olarak Üniversitemiz performans hedefi sonuçları olumlu olmakla birlikte bir takım sorunlarla da karşılaşmaktadır. 2009-2013 Stratejik Planımız, ilk defa hazırlanıyor olması ve bu konuda yeterli bilgi birikimine sahip personel bulunmaması nedeniyle özellikle ölçülebilir hedefler belirlenmesi konusunda bir takım eksiklikler mevcuttu. Bu durum, uygulama ve ölçme sırasında zorluklar doğurmaktaydı. Elde edilen tecrübe neticesinde yeni hazırlanan 2013-2017 yıllarını kapsayan stratejik planımızda ölçülebilir hedefler konulmaya çalışılmıştır. 2016 yılında 2018-2022 III. Stratejik plan çalışmalarımıza başlanılmış 2017 yılında tamamlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

**2018-2022 Üniversitemiz Stratejik Planının Değerlendirme Sonuçları**  
Stratejik planda yer alan misyon ve vizyon tam olarak üniversitemizin geleceğe bakışını yansıtmadığı kanısına varılmış ve yeni stratejik planda misyon ve vizyon içeriklerinin işlevlerine uygun bir şekilde daha kısa ve anlaşılır biçimde belirlenmesine karar verilmiştir Üniversitemizin fiziki ve teknik altyapısının geliştirilmesi, plana uygun yapılan yatırımların fiziki olarak gerçekleşme oranları belirtilmiştir.

#### **5. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Performans esaslı bütçeleme bilgiye dayalı bir bütçeleme tekniği olduğundan verileri toplayacak, analiz edecek, raporlayacak, değerlendirecek, kontrol edecek ve düzenleyecek bir bilgi sistemine ihtiyaç vardır.

Kurumumuzda hem proje ve faaliyetlerin değerlendirilmesi hem de performans ve faaliyet raporlarının hazırlanmasında kolaylık sağlayacak performans bilgi sisteminin kurulması ile ilgili olarak henüz bir çalışma bulunmamaktadır.

Üniversitemiz Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığınca Performansa dayalı karar alma süreçlerinde kullanılmak üzere gereken bilgilerin toplanıp analiz edilip değerlendirilerek raporlanabilmesine sağlamak amacıyla otomasyon programı için gerekli çalışmalar başlatılmış 2019 yılında tamamlanması planlanmış ancak planlanan süreçte programa ilişkin bir ilerleme olmamıştır.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### Üstünlükler ve Zayıflıklar

#### A. ÜSTÜNLÜKLER

- Fakülte, Yüksekokul ve Araştırma Merkezlerinin sayısının artması
- Üniversitemizin jeopolitik, stratejik bir konumda olması ve ülkemizin Kafkasya ve Orta Asya ülkeleri ile enerji ve ulaşım koridorunda bulunması
- Yurtiçi ve Yurtdışında bulunan üniversitelerle anlaşmaların artması
- İç denetim raporları ile iç kontrol standartları uyum eylem planının varlığı
- Geniş ve yapılaşmaya uygun yerleşkenin mevcut olması
- Sürekli ve yaygın eğitim kapsamında çeşitli alanlarda kurs, sertifika vb. faaliyetlerin artması
- Gelişime açık, güçlü ve istikrarlı bir üniversite yönetiminin mevcut olması,
- Üst yönetimin bilimsel araştırma ve projeleri olanaklar ve başarı ölçüsünde teşvik etmesi,
- Bölgesi içerisinde yer alan öncü sektörlerle yakın işbirliği ve uygulama alanının mevcudiyeti
- Sürekli kurumsal gelişme isteğinin olması,
- Değişimi yönetebilecek genç bir kadronun bulunması,
- Akademik kadrosunun genç, dinamik, deneyimli, idealist, yeniliklere açık olması
- Akademik ve bireysel özgürlüğün bulunması,
- Erasmus, Mevlana ve Farabi gibi öğrenci-öğretim elemanı değişim programlarının olması ve katılımın giderek artması,
- Diğer araştırma kuruluşları ve üniversitelerle işbirliğine açık olunması.
- Üniversite-sanayi işbirliğinin giderek güçlenmesi

#### B. ZAYIFLIKLAR

- Tüm birimlerin merkez yerleşke içerisinde yer almaması ve mevcut yapılar ile fiziksel koşulların eksikliği
- Öğretim elemanlarının bazı anabilim/bilim dalı düzeyinde sayısal yetersizliği ve dolayısıyla ders yükünün fazlalığı
- İdari ve teknik kadro yetersizliği
- Merkezi kütüphanenin fiziki yetersizliği
- Yabancı dil öğretiminin uygulamada yetersiz olması
- Hastane hizmetlerinin istenilen kalitede yürütülememesi
- Araştırma altyapısı ve motivasyon eksikliği
- Öğretim elemanlarının disiplinlerarası proje ve akademik çalışmaların yeterli seviyede olmaması,
- Üniversite kadro ve bütçelerinin kısıtlı olması, Akademik ve idari personel yetersizliği nedeni ile bilimsel çalışmaların dışındaki işler için de fazladan enerji ve zaman sarfiyatı olması,
- Modernizasyonun gerektirdiği gerekli danışmanlık, teknik ve teknolojik desteğin sürekli sağlanamaması,
- Coğrafi ve iklim koşullarının personel ve öğrencinin tercihi açısından dezavantaj oluşturması
- Öğrencilerin barınma olanaklarının yeterli düzeyde olmaması,
- Mezun öğrencilerle iletişim yetersizliği,
- Lisans üstü programlarının tüm akademik birimler düzeyinde yaygınlaştırılmaması,

## C. Değerlendirme

Yükseköğretimde stratejik planlama yapılırken kuşkusuz ilk ve orta öğrenimin yapısı da değerlendirilmesi gereken önemli bir etkidir. Bu çerçevede yapılan değerlendirmelerde son yıllarda sürekli değiştirilen öğrenci seçme sınavları kurgusu eğitim ve öğretim hedeflerinin saptanmasında sağlıklı bir planlama yapılmasını güçleştirmektedir. Bu olgu, genel anlamda dünyada ulaşılan teknolojik gelişmeler ışığında yeni iş gücü gereksiniminin de saptanması ve geliştirilebilmesinde ciddi aksamalara yol açabilmektedir. Şöyle ki; yeni istihdam alanlarının oluştuğu, bazı uygulama alanlarının oluşturulmasında yükseköğretim kurumları geleceğe yönelik alt yapı ve eğitim oluşturabilme konusunda karar verememe durumunda kalabilmektedirler. Bu nedenle; ulusal eğitim politikalarımızın gelişen dünya standartları da göz önüne alınarak güncel beklentileri karşılayacak şekilde yapılandırılması için yapılan çalışmaların sonuçlandırılması büyük yarar sağlayacaktır. Böylece yükseköğretim kurumları da meslek edindirmeye yönelik lisans programlarını gerek türleri gerekse de içerikleri bakımından yeniden yapılandırabilirler. Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yararlılık, çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildiri üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- İdari görevlendirmelerde çalışanların liyakat ve başarısına önem vermek,
- Evrensel değerlere ve insan haklarına saygılı olmak,
- Etik anlayışa sahip olmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kaynakları etkin kullanmak,
- Özgürlük ile disiplini birlikte gözetmek,
- Kurumsal iletişime açık olmak,
- Teknolojik gelişmelere açık olmak ve sürekliliktir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kafkas Üniversitesi 2019 yılı İdare faaliyet raporu, akademik ve idari birimlerinin misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin yanı sıra faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerini, performans bilgilerini, kurumsal kabiliyet ve kapasitesinin bir değerlendirmesini içermektedir. Raporda ayrıca, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri, üstün ve zayıf yönleri, amaç ve hedefleri ortaya konularak bu hedeflere ulaşılması doğrultusunda uygulanması gereken stratejiler de belirtilmiştir.

Eğitim, öğretim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin daha iyi yürütülebilmesi için akademik ve idari kadroların artırılması gereklidir. Son yıllarda öğretim görevlisi, okutman ve öğretim yardımcısı kadrolarıyla idari kadrolar konusunda bütçe kanunlarıyla getirilen sınırlamalar, üniversitelerde kadro yönünden küçülmeye yöneliktir. Özellikle son bir kaç yıldır idari personel kadroları çok az sayıda serbest bırakılmakta, dolayısıyla da idari personel alımı düşük seviyede gerçekleşmektedir. Üniversitemizin öğrenci, öğretim elmanı ve fiziki büyüme hızıyla idari personel sayısı ters orantılı olarak büyümektedir. Oysa üniversiteler, yıldan yıla daha geniş kadrolarla çalışması gereken kurumlardır.

Bürokratik işlemlerin azaltılmasında ve üniversitelerin tasarruf genelgesi dışında tutulmasında eğitim, sağlık ve araştırma hizmetlerinin yürütülmesi yönünden büyük yararlar bulunmaktadır.

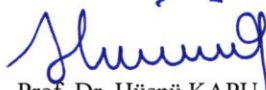
### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sistemin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır. Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kars 27/02/2019)

  
Prof. Dr. Hüsnü KAPU  
Rektör

### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kars-27/02/2019)

  
Özcan KARS  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

2019



**Kafkas Üniversitesi**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**  
**Paşaçayırı Kampüsü, 36040 KARS/TÜRKİYE**  
**Telefon: 0 474 225 11 50-56**  
[www.kafkas.edu.tr](http://www.kafkas.edu.tr)  
[strateji@kafkas.edu.tr](mailto:strateji@kafkas.edu.tr)

