



T.C.  
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Sayı : E-55311516-602.04.03-19180

09/06/2021

Konu : Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planının  
Hazırlanmasına Dair İç Genelge

DAĞITIM YERLERİNE

İÇ GENELGE 2021/1

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesinde “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerini istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeler ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.” hükmü yer almaktadır.

22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 7. maddesinde, “Stratejik planlama sürecinde; kamu idaresi çalışanlarının, kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresinin faaliyet alanı ve hizmetleri ile ilgili sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu idareleri ile diğer paydaşların katılımları sağlanır ve katkıları alınır. Çalışmalar, strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılımı ve katkılarıyla yürütülür. Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur. İhtiyaç duyulması hâlinde idare dışından temin edilecek danışmanlık hizmetleri sadece yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlıdır. İlgili tüm kamu idareleri birbirleri ile uyum, işbirliği ve eşgüdüm içinde, hesap verme sorumluluğunun gereklerini dikkate alarak çalışır.” hükmü yer almaktadır. Bu nedenle hazırlanacak olan stratejik plana başta yönetim kademelerinde yer alan personel olmak üzere tüm akademik ve idari personelin el ve gönül birliğiyle destek vermesi ve katkıda bulunması son derece önemlidir. Çalışmaların her aşamasında tüm personelin kendisinden beklenenleri zamanında ve etkin bir şekilde yerine getirmeleri önem arz etmektedir.

Söz konusu Yönetmeliğin “Stratejik Planın hazırlanması” başlıklı 8. maddesinde ise “Stratejik plan hazırlık süreci dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından Strateji Geliştirme Kurulu Üyelerinin de belirlendiği bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur. Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere bir Rektör Yardımcısının Başkanlığında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinasyonunda harcama birimleri temsilcilerinden Stratejik Planlama Ekibi kurulur. Stratejik Planlama Ekibi hazırlık dönemine ilişkin faaliyetleri ve zaman çizelgesini içeren bir hazırlık programı oluşturur.

**Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**  
Evrağımızı <https://belgesorgu.kafkas.edu.tr/E-imza/> linkinden F4A53426X1 kodu ile doğrulayabilirsiniz.





T.C.  
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Yukarıda yer alan hükümler çerçevesinde, Kafkas Üniversitesinin 2023-2027 yıllarını kapsayan Stratejik Planının hazırlık çalışmalarına başlanmış bulunmaktadır. Yeni stratejik planın, Üniversitemizin mevcut kaynakları ile iç ve dış paydaşların faydalarını en üst seviyeye çıkartmak gayesi ile temel amaçlar üzerine yoğunlaşması, kurumsal itibarı ve kaliteyi artırması, paydaş ihtiyaçlarının belirlenmesi, yönetsel karar almada katılımın üst düzeye çıkartılması ve iyileştirilmesi, değişim ve dönüşümün bir aracı olması amaçlanmaktadır. Bu bağlamda stratejik planlar, birden fazla amaca hizmet eden bir yönetim aracı olması sebebiyle etkili bir yönetimin sağlanması, katılımcı karar verme, yönetim kalitesinin artırılması ve etkin kontrol sağlanması imkanı vermektedir.

Üniversitemiz stratejik planı, katılımcı bir yaklaşımla hazırlanması gerektiğinden, Üniversitemizin her kademesinde görev yapan herkesin katılımını ve desteğini gerektirir. Üniversitemizin 2023-2027 dönemini kapsayan stratejik plan çalışmalarını üst düzeyde yönlendirmek üzere Strateji Geliştirme Kurulu ve stratejik planlama ekibi oluşturulacaktır. Rektör, Strateji Geliştirme Kurulunun ve stratejik planlama ekibinin doğal başkanı olarak, stratejik plan çalışmalarını bizzat takip edecektir. Rektör tarafından görevlendirilecek bir rektör yardımcısı, rektörün katılmadığı stratejik planlama ekibinin toplantılarına vekaleten başkanlık edecektir.

Strateji Geliştirme Kurulu, ekte belirtilen Üniversitemiz Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulmuştur. Stratejik planlama ekibi ise, harcama birimlerince bildirilecek temsilcilerden oluşacaktır. Stratejik planlama ekibine katkı vermek üzere ilgili harcama birimlerinde alt çalışma grupları oluşturulacaktır. Strateji Geliştirme Kurulu, stratejik planlama ekibini ve stratejik plan hazırlık programını onaylar, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol eder.

Üniversitemiz stratejik planlama çalışmaları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda yürümekle beraber stratejik planlama çalışmalarını asıl yürütecek olan stratejik planlama ekibi olacaktır. Stratejik planlama ekibi; stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Rektörün onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur.

Bu itibarla, stratejik planlama ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik bir öneme sahiptir. Stratejik planlama ekibinde, her bir fakülte, enstitü ve meslek yüksekokullarını temsil edecek şekilde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının konu ile ilgili personeli, stratejik planlama ekibinin doğal üyesi sıfatıyla çalışmalara sürekli biçimde iştirak edeceklerdir.

Stratejik planlama ekibine ilgili birimlerden gönderilecek personelin; temsil ettiği birimi en iyi tanıyan ve onları temsil edebilecek, çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip, stratejik plan çalışmalarına yeterli zamanı ayırabilecek personel arasından seçilmesine azami özen gösterilecektir. Bu çerçevede, ilgili harcama birimleri stratejik planlama ekibinde görev alacak yukarıdaki niteliklere haiz personelin isimlerini ivedilikle Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildireceklerdir.

Diğer yandan her harcama biriminde, stratejik planlama ekibine destek olmak üzere, görev yaptıkları birim ile stratejik planlama ekibi arasında koordinasyon görevini üstlenebilecek, akademik ve idari personelden oluşacak alt çalışma grupları oluşturulacaktır. Alt çalışma gruplarında yer alacak personel, stratejik planlama ekibinin oluşturulmasını müteakip ekip üyeleriyle istişare halinde belirlenecektir.

**Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**  
Evrağımızı <https://belgesorgu.kafkas.edu.tr/E-imza/> linkinden F4A53426X1 kodu ile doğrulayabilirsiniz.



T.C.  
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bu itibarla, performans programı ve bütçe hazırlıklarında esas alınmak üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve ayrıca Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu ile Sayıştay Başkanlığına gönderilerek kamuoyuna duyurulacak olan “Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planının” hazırlanması sürecine birim amirlerince gerekli katılım ve her türlü katkının sağlanması hususlarında gerekli hassasiyetinin gösterilmesini önemle rica eder.

Prof. Dr. Hüsnü KAPU  
Rektör

Ek: Strateji Geliştirme Kurulu Üyeleri (1 Sayfa)

Dağıtım:

Veteriner Fakültesi Dekanlığı  
Fen Edebiyat Fakültesi Dekanlığı  
Dede Korkut Eğitim Fakültesi Dekanlığı  
Tıp Fakültesi Dekanlığı  
Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı  
Mühendislik Mimarlık Fakültesi Dekanlığı  
İlahiyat Fakültesi Dekanlığı  
Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığı  
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı  
Sarıkamış Turizm Fakültesi Dekanlığı  
Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü  
Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğü  
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü  
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Müdürlüğü  
Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğü  
Devlet Konservatuarı Müdürlüğü  
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Müdürlüğü  
Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü  
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü  
Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü  
Kağızman Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü  
Kars Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü  
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü  
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Evrağınızı <https://belgesorgu.kafkas.edu.tr/E-imza/> linkinden F4A53426X1 kodu ile doğrulayabilirsiniz.



T.C.  
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Susuz Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü  
Ehlibeyt Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü  
Ebul Hasan Harakani Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü  
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkez Müdürlüğü  
Türk Halk Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü

Hayvancılık Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü  
Kafkasya ve Orta Asya Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü  
Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü  
Engelli Sorunlarını Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü  
Kadın Sorunlarını Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü  
Kuş Bilimi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü  
Arıcılığı Geliştirme Araştırma ve Uygulama Mrk. Müdürlüğü  
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürlüğü  
Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği  
Bilimsel Araştırma Projeler Koordinatörlüğü  
Hukuk Müşavirliği  
Hukuk Müşavirliği  
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı  
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı  
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı  
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı  
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı  
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı  
Personel Daire Başkanlığı  
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı  
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu Sekreterliği  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Genel Sekreterlik Makamı

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.  
Evracınızı <https://belgesorgu.kafkas.edu.tr/E-imza/> linkinden F4A53426X1 kodu ile doğrulayabilirsiniz.