



BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNASYON BİRİMİ

2024 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

I- GENEL BİLGİLER

- A- Misyon ve Vizyon
- B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C- İdareye İlişkin Bilgiler
 - 1- Fiziksel Yapı
 - 2- Teşkilat Yapısı
 - 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
 - 4- İnsan Kaynakları
 - 5- Sunulan Hizmetler
 - 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

II- AMAÇ ve HEDEFLER

- A- İdarenin Amaç ve Hedefleri
- B- Temel Politikalar ve Öncelikler

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

- A- Mali Bilgiler
 - 1- Bütçe Uygulama Sonuçları
 - 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
 - 3- Başkanlığımız Kaynaklarının Kullanımı
- B-Performans Bilgileri
 - 1-Faaliyet ve Proje Bilgileri

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A- Üstünlükler
- B- Zayıflıklar
- C- Değerlendirme

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- İç Kontrol Güvence Beyanı

SUNUŞ

Üniversitelerin ana görevi bilimsel bilgiyi üretmek, yaymak ve bu bilgiyi teknolojiye dönüştürerek insanlığın hizmetine sunmaktır. Tüm dünyada hızla değişen bilgi teknolojileri doğrultusunda Yükseköğretim Kurumları da bilimsel politikalarını ve eğitim stratejilerini yeniden planlamak ve yüksek katma değerli teknoloji üreten üniversite modelini benimseyerek hayata geçirmek durumundadırlar. Ülke ve kurum kaynaklarının bu doğrultuda etkin kullanımı, bilimsel bilgi üretilmesi ve üretilen bilginin teknolojide kullanımının sağlanması ve bununla kurum ve ülke ekonomisine katkı sağlanması, bölgesel kalkınmaya hizmet edecek araştırma faaliyetlerine öncelik verilmesi, nitelikli insan gücünün artırılması Üniversitelerin başlıca görev ve faaliyet alanları olmalıdır. Stratejik konumu göz önünde bulundurulduğunda, Kafkas Üniversitesinin söz konusu hedefler doğrultusunda öncü rol üstlenerek uluslararası etkinliğe sahip bir bölge üniversitesi olma potansiyeli yüksektir. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimimiz; sonuçları ile alanında bilime katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel araştırma ve altyapı projeleri ile araştırma altyapısı kurma ve geliştirme projelerinin desteklenmesine öncelik sağlayarak üniversitemizin akademik ve bilimsel altyapısının güçlendirilmesinde etkin rol oynamaktadır.

Üniversitemizin ulusal ve uluslararası alandaki tanınırlığı ve kurumsallaşma sürecini desteklemek için Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olarak öncelikli alanlarda nitelikli araştırma ve altyapı projelerine öncelik tanınması birim politikamız olarak belirlenmiştir ve bu hedefler doğrultusunda çalışmalarımız sürecektir. Proje süreçlerine ait iş ve işlemlerin yürütülmesinde ve bu raporun hazırlanması aşamasında emeği geçen tüm komisyon üyelerimize ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi personeline teşekkür eder, 2024 yılı birim faaliyet raporumuzu değerlendirmenize sunarım.

Prof. Dr. Engin KILIÇ
Harcama Yetkilisi

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

<i>Misyon</i>	<p>Üniversitemiz bilimsel araştırma projelerinin idari ve mali işlemlerini mevcut yasal düzenlemeler ve kaynaklar dâhilinde gerçekleştirerek; üniversitenin ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirip, proje çalışmalarından çıkan araştırma sonuçlarının uygulanabilir hale gelmesi, gelişmiş araştırma alt yapısının oluşturulması ve bunun verimli bir şekilde kullanılmasına katkı sağlamak, aynı zamanda ülke ekonomisine katkıda bulunacak, katma değere sahip projelerin patente dönüşmesini destekleyip, araştırma etkinliklerinin artırılması BAP Koordinasyon Biriminin misyon temelini oluşturmaktadır.</p>
<i>Vizyon</i>	<p>Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyon Biriminin vizyonu; Güncel bilimsel ve teknolojik gelişmeler ışığında bilgi üreten, bilgiyi paylaşım yaygınlaştıran, yenilikçi düşünceye sahip ve böylece ülkenin geleceğine katkıda bulunan üniversitemiz içinde bilime yenilikleriyle katkı yapan bir birim olmaktır.</p>

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yetki

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 31. maddesinde bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisi olarak belirlenmiştir. Bu hüküm uyarınca bütçe sınıflandırması harcama yetkilisini belirleyen temel unsur olmaktadır. Buna göre, kurumsal sınıflandırmanın üçüncü ve dördüncü düzeyinde yer alan birimler bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama birimleri, bu birimlerin en üst yöneticileri de harcama yetkilileridir. Bu çerçevede Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminin harcama yetkilisi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörüdür.

Görev

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi; 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 58. maddesine dayanılarak çıkarılan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik uyarınca; öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmekle görevlidir.

Sorumluluk

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin; işlemlerini bütçe ilke ve esaslarına, kanun tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından genel hükümlere göre idari sorumluluğu bulunmaktadır. Ayrıca belirtilen hizmetlerin bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmeliklere ve diğer mevzuata uygun olmasından 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca, Harcama yetkilisinin mali sorumluluğu bulunmaktadır.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

C.1 Fiziksel Yapı

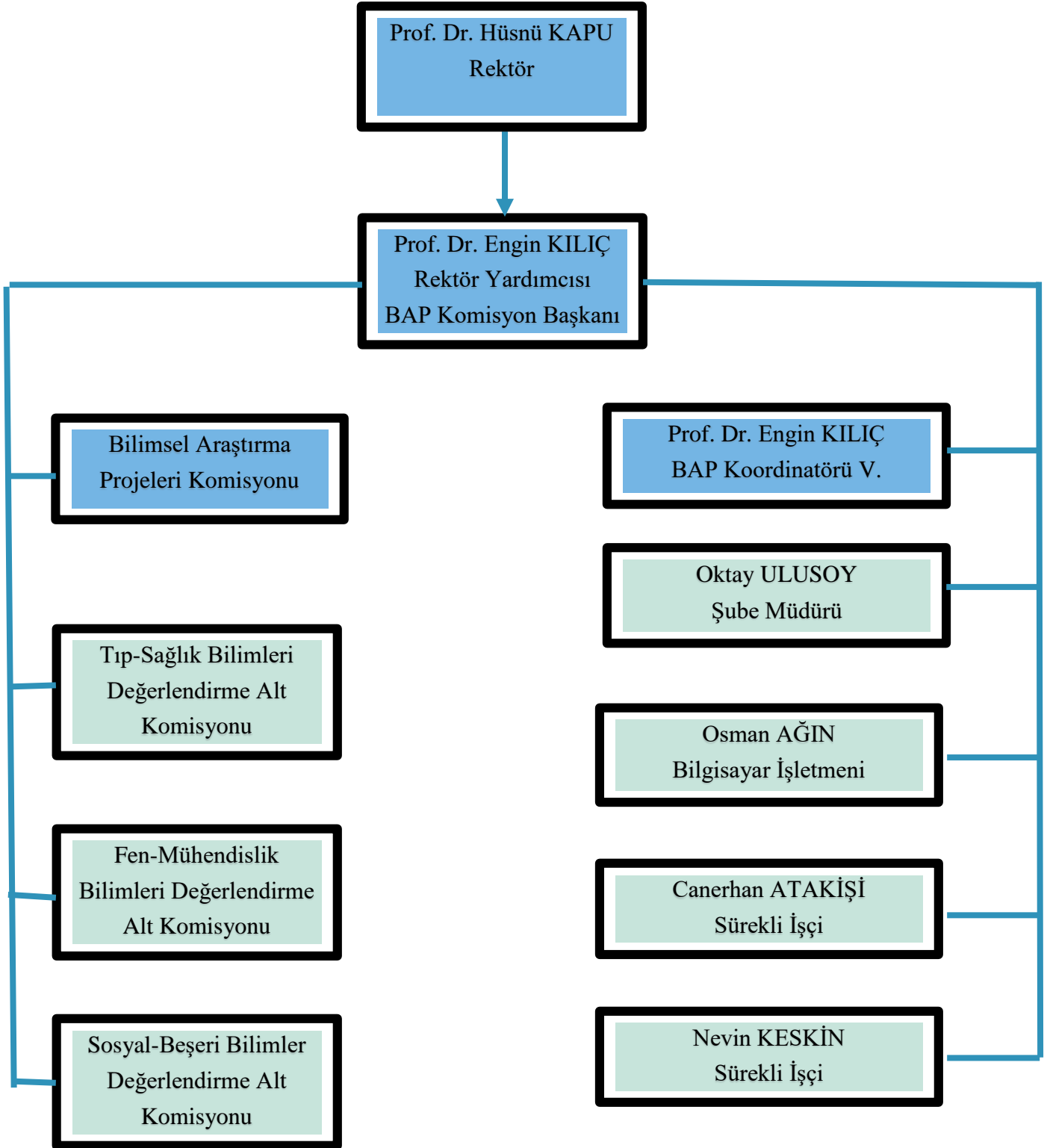
C.1.1. Toplantı-Konferans Salonları							
	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	-	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-	-

C.1.2. Akademik Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	1	20 m ²	1

C.1.3. İdari Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	3	60 m ²	4

C.1.4. Depolama Alanları		
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Arşiv Alanı	1	20 m ²
Ambar Alanları	-	-

C.2. Teşkilat Şeması



C.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Biriminiz Tarafından Kullanılan Yazılım /Otomasyon Programları	
Yazılım /Otomasyon Adı	Kullanım Alanı
E-BAP OTOMASYONU	Proje Süreçleri
EBYS	Yazışmalar
MYS	Harcamalar
KBS	Taşınır Kayıt ve Yönetimi

C.3.2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	
Tanım	Adet
Masaüstü Bilgisayar	5
Taşınabilir Bilgisayar	1
Projeksiyon	1
Slayt Makinesi	
Tepegöz	
Episkop	
Barkot Okuyucu	
Yazıcı	5
Baskı Makinesi	
Fotokopi Makinesi	1
Faks	1
Fotoğraf Makinesi	1
Kameralar	
Televizyonlar	
Tarayıcılar	2
Müzik Setleri	
Mikroskoplar	
DVD'ler	
Akıllı Tahta	
Diğer (Belirtiniz)	
Toplam	17

C.5. Sunulan Hizmetler

Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması, özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi ve yükseköğretim kurumu araştırmacılarının görev aldığı ulusal ve uluslararası organizasyonlarca desteklenen projelerin ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi, izlenmesi, teşvik ve koordine edilmesi, yükseköğretim kurumu araştırma performansının ölçülmesi, değerlendirilmesi ve araştırma politikalarının belirlenmesiyle ilgili faaliyetlerin yürütülmesi ve üst yöneticinin bilimsel araştırma projeleri ile ilgili olarak vereceği diğer görevleri ilgili birimlerle koordine halinde yürütmekle sorumlu birimdir.

Koordinatörlüğümüz; Kafkas Üniversitesi öğretim üyeleri ile doktora, tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik eğitimi tamamlamış kurum personeli araştırmacılar tarafından sunulan bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi, izlenmesi ve üst yöneticinin bilimsel araştırmalarla ilgili olarak vereceği diğer görevleri yürütmektir.

Koordinatörlüğümüzce;

1. GÜDÜMLÜ Araştırma Projeleri
2. Genel Araştırma Projeleri
3. Sanayi İşbirliği Projeleri
4. Lisansüstü Eğitim Araştırma Projeleri olmak üzere 4 türde proje desteklenmektedir.

C.5.1. Araştırma Projeleri

Üniversitemizin öncelikli hedeflerinden biri üniversitenin bilimsel faaliyetlerinin arttırılması yönündedir. Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimince takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. 2024 yılsonu itibari ile 179 adet proje Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimince, 17 proje ise çeşitli kurumlar tarafından olmak üzere toplamda 196 proje desteklenmiştir.

C.5.1. Araştırma Proje Sayısı

PROJELER	2024					
	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Yapılan Harcama TL	Toplam Ödenek
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	-	-	-	-	-	-
TÜBİTAK	9	2	11	-	2.452.291,23	
A.B.						
Bilimsel Araştırma Projeleri	102	77	179	102	6.188.100,31	14.053.769
TÜSEB	4	1	5	1	5.163.015,48	6.684.654,96
Santecz Destekli	-	-	-	-	-	-
Yurt dışı Destekli						
Diğ. Kur. Destekli (TAGEM)	1	-	1	-	113.358	241.200,58
Bütçesi Olan Sosyal Sorumluluk Projeleri	-	-	-	-	-	-
DİĞER (Akademik ve Bilimsel/Sanatsal Etkinlikleri Teşvik Desteği)	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	116	80	196	103	13.916.765,02	

I. AMAÇ VE HEDEFLER

a. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemiz bilimsel araştırma projelerinin idari ve mali işlemlerini mevcut yasal düzenlemeler ve kaynaklar dâhilinde gerçekleştirerek; üniversitenin ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirip, proje çalışmalarından çıkan araştırma sonuçlarının uygulanabilir hale gelmesi, gelişmiş araştırma alt yapısının oluşturulması ve bunun verimli bir şekilde kullanılmasına katkı sağlamak, aynı zamanda ülke ekonomisine katkıda bulunacak, katma değere sahip projelerin patente dönüşmesini destekleyip, araştırma etkinliklerinin artırılması BAP Koordinatörlüğünün temelini oluşturmaktadır.

b. Temel Politikalar ve Öncelikler

Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması, özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi ve yükseköğretim kurumu araştırmacılarının görev aldığı ulusal ve uluslararası organizasyonlarca desteklenen projelerin ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi, izlenmesi, teşvik ve koordine edilmesi, yükseköğretim kurumu araştırma performansının ölçülmesi, değerlendirilmesi ve araştırma politikalarının belirlenmesiyle ilgili faaliyetlerin yürütülmesi ve üst yöneticinin bilimsel araştırma projeleri ile ilgili olarak vereceği diğer görevleri ilgili birimlerle koordine halinde yürütmekle sorumlu birimdir. Koordinatörlüğümüz; Kafkas Üniversitesi öğretim üyeleri ile doktora, tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış kurum personeli araştırmacılar tarafından sunulan bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi, izlenmesi ve üst yöneticinin bilimsel araştırmalarla ilgili olarak vereceği diğer görevleri yürütmektir. Koordinatörlüğümüzce; 1. Gündümlü Araştırma Projeleri 2. Çok Katılımlı Araştırma Projeleri 3. Genel Araştırma Projeleri 4. Sanayi İşbirliği Projeleri 5. Lisansüstü Eğitim Araştırma Projeleri olmak üzere 5 türde proje desteklenmektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2024	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL İÇİNDE EKLENEN	YIL İÇİNDE DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	15.593.000	4.960.769	550.000	20.003.769	12.035.700,31	%60
01 - PERSONEL GİDERLERİ	-	-	-	-	-	-
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	-	-	-	-	-	-
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.586.000	3.960.769		10.546.769	5.894.618,71	%56
05 - CARİ TRANSFERLER	-	-	-	-	-	-
06 - SERMAYE GİDERLERİ	9.007.000	1.000.000	550.000	9.457.000	6.141.081,60	%65

A.2. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları

	Harcama TL	(Personel Sayısı)/ Yıllık Harcama TL	Telefon Hattı Sayısı	Telefon hattı ()/ Yıllık Harcama TL)
Telefon Harcamaları	-	-	-	-

A.3. Telefon Harcamaları

Birim Adı	Harcama
-	-

A.4. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı			
	Toplam Tutar TL	Görevlendirilen Eleman Sayısı	Tutar/Sayı TL
Yurtiçi Geçici Yolluklar	-	-	-
Yurtiçi Sürekli Yolluklar	-	-	-
Yurtdışı Geçici Yolluklar	-	-	-

A.5. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar						
İhale Türü	Mal Alımı		Hizmet Alımı		Yapım İşi	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
Doğrudan Temin	297	5.341.816,33	56	740.418,98	-	-
Pazarlık	-	-	-	-	-	-
Açık İhale	-	-	-	-	-	-
Belirli İstekliler Arasında	1	5.847.600	-	-	-	-

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

B.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

B.1.1. Başkanlığımızın İş ve İşlemleri Sonucunda Üretilen Çıktılar	
1	-
2	-
3	-
4	-
5	-
6	-
7	-
8	-
9	-
10	-
11	-
12	-

B.1.2 Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Kursu		
Birim Adı	Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitimin Adı	Hizmet İçi Eğitime Katılan Personel Sayısı
-	-	-

B.2. Stratejik Planın Değerlendirme Sonuçları

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.1)	Araştırma ve Geliştirme Altyapısının Güçlendirilmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı					
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1. Üniversite Tarafından Bilimsel Araştırma Projelerine Sağlanan Destek Miktarı*	30	₺2.980.874,91	6.188.100		
PG2.1.2. Dış Kaynaklardan Sağlanan Destek Sayısı *	20	4	8		
PG2.1.3 TTO Koordinatörlüğünün Faaliyet Sayısı*	20	0	4		
PG2.1.4 Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Hizmet Sayısı.*	20	0	20		
PG2.1.5. Coğrafi İşaretli Kars Balı Dolum ve Paketleme Ünitesinden Hizmet Alan Üretici Sayısı*	10	0	12		
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Coğrafi İşaretli Kars Balı Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proje desteği için mali kaynak temininde yaşanabilecek sıkıntılar ✓ Döner Sermaye gelirlerinin az olması ✓ Uygulama ve araştırma merkezlerinin alanında uzman personel sayısının yetersizliği ✓ Araştırma laboratuvarlarının fiziki ve teknik altyapısının yetersizliği 				
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ TTO aracılığı ile coğrafi işaret, patent, faydalı model ve tasarım konularında üniversite mensuplarına yönelik destek ve danışmanlık hizmetleri verilecektir. ✓ Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen hizmet sayısı arttırılacaktır. ✓ İlgili kurum ve kuruluşlarla protokoller imzalanarak eğitim ve araştırma iş birlikleri geliştirilecektir. 				
Maliyet Tahmini	₺46.413.000				
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ BAP biriminin, birçok bilim alanında yürütülen projelere fon desteğinin varlığı ✓ Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, AB fonları gibi) fonlanan projelerin olması ✓ Araştırma laboratuvarlarında bulunan teknik cihaz ve malzemelerinin nitelik ve nicelik olarak yeterli seviyede olmaması ✓ Üniversite bünyesindeki Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) çatısı altındaki hizmetlerin yeterli düzeyde olmaması 				
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 332.4. Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır. ✓ 350.6. TTO'ların kurumsal yapısı ve insan kaynağı kapasitesi geliştirilerek performans odaklı olarak desteklenecektir. ✓ 352. Yenilikçi girişimcilik desteklenecek ve büyük işletmeler ile girişimciler arasındaki Ar-Ge işbirlikleri geliştirilecektir. Bu çerçevede, büyük firmaların, sektörlerindeki Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin gelişiminde öncü rol oynayarak yeni girişimlerin kurulma ve büyüme aşamalarında destek olması sağlanacaktır. ✓ 571.1. Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir. ✓ 461.1. Coğrafi işaretler alanında yönetim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir. 				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.2)	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve çalışmalarını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı					
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1 Başvuru Yapılan Patent Sayısı*	20	1	3		
PG2.2.2 Öz Kaynaklı Proje (BAP vb.) Sayısı *	30	105	130		
PG2.2.3 Dış Kaynaklı Proje Sayısı*	10	8	12		
PG2.2.4 Dış Paydaş Katkılı Faaliyetlerin Sayısı*	10	6	10		
PG2.2.5 Üniversite Tarafından Uygulamaya Dönüştürülmüş Saha Çalışması *	30	4	25		
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Sürekli Eğitim Merkezi, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Tüm Akademik Birimler				
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Araştırmalar için yeterli fiziki, teknik ve mali destek sağlanamaması ✓ Üniversite mensuplarının patent, faydalı model ve tasarım konularında bilgi eksikliği ✓ Üniversite-şehir/toplum işbirliğinin eksikliği ✓ Dış kaynaklı proje fonu bulma konusundaki yetersizlik 				
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ TTO aracılığı ile patent, faydalı model ve tasarım konularında üniversite mensuplarına destek, danışmanlık hizmeti verilmesi ✓ Şehirdeki diğer kurumlar ile işbirliği geliştirilmeli, STK ve Kalkınma Ajanslarından destek alınmalı ✓ Üniversite-şehir/toplum işbirliğinin artırılması 				
Maliyet Tahmini	₺15.652.000				
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Öğretim elemanlarının patent ve faydalı model başvurularının az olması ✓ Öğretim elemanlarının proje hazırlama yetkinliğinin istenilen düzeyde olmaması. ✓ Kurumlar arası işbirliğinin zayıf olması. ✓ Üniversite-toplum-şehir iletişimi ve işbirliğinin zayıf olması. ✓ Disiplinler arası çalışma isteği ve becerisinin zayıf olması. 				
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 349.3.Üniversite ve sanayi işbirliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir ✓ 454. Fikri emek sonucu oluşan ürünlerin öneminin toplumun tüm kesimlerine eğitimin her kademesindeki programlar yoluyla benimsetilmesi sağlanacak; tanıtım, farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleriyle toplumsal bilinç güçlendirilecektir ✓ Üniversite-şehir/toplum işbirliği teşvik edilmesi 				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

Amaç (A3)	Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi ile Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak				
Hedef (H3.1)	Üniversite-Sanayi- Kamu Kurum ve Kuruluşlarla İş birliği ve Sürdürülebilirlik				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Performansı					
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğretim Elemanı Sayısı*	25	7	14		
PG3.1.2 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğrenci Sayısı*	25	12	16		
PG3.1.3 Kamu Kurum ve Kuruluşları Finansmanlı Proje Sayısı*	25	17	19		
PG3.1.4 Sektörlere Yapılan Ziyaret Sayısı*	25	71	80		
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü,				
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Bölgedeki sanayi kuruluşlarının az olması ✓ Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerinin yeteri kadar kamuoyuna duyurulmaması. ✓ İş birlikli çalışma olanaklarının yeterli olmaması ✓ Kurum dışı araştırma desteklerinden yeterince yararlanamama ✓ Bu alanda çalışmaya istekli akademik personel sayısının az olması 				
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerinin kamuoyuyla paylaşılması için görsel ve basılı medya ile iletişim kurulması ve bu amaçla sosyal medya olanaklarından faydalanılması ✓ Projelere yönelik kamu finansmanlarının artırılması için girişimlerde bulunulacaktır. ✓ Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek üzere özel sektörle yakın işbirliği sağlanarak dönemsel teknik beceri programları ile işbaşında mesleki eğitim yaygınlaştırılacaktır. 				
Maliyet Tahmini	₺4.348.000				
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Üniversitelerle yürütülen ortak proje sayısının yetersiz olması. ✓ Araştırma-geliştirme çalışmalarının sayısının ve bu çalışmalardan yararlanma oranının istenilen düzeyde olmaması ✓ Üniversite sanayi işbirliğinin kapsamında ikili işbirliklerinin beklenen düzeyin altında olması 				
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 37. Üniversitelerin, üretilen bilginin değere dönüştürülmesi sürecinde aktif rol aldığı, sanayi ve kamuyla yakın işbirliği içerisinde olduğu girişimci üniversite modeline doğru bir geçiş yaşanmaktadır. ✓ 322.13 Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği portalı geliştirilerek sanayi ve teknoloji bölgelerinde geliştirilen, yürütülen ve tamamlanan projeleri içeren proje katalogları oluşturulacaktır. ✓ 332.4 Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır. ✓ 350.10.Öncelikli sektörler başta olmak üzere araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır. ✓ 571.1. Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir. 				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

Amaç (A3)	Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi ile Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak				
Hedef (H3.3)	Üniversitenin İlgili Alanına Giren Konularda Paydaşların Beklentileri ve İhtiyaçları Doğrultusunda Kent Yaşamına Katkıda Bulunmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı					
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1 Çok Paydaş Destekli Faaliyet Sayısı*	40	3	4		
PG3.3.2 Teknopark Şirketleriyle Yürütülen Proje Sayısı*	30	0	2		
PG3.3.3 Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları İle Özel Sektör Kuruluşlarıyla Birlikte Yürütülen Faaliyet Sayısı*	30	4	5		
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü.				
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Var olan işletmelerin KOBİ seviyesinde olması ✓ Projelere, kamu kurumlarından aktarılan destek miktarlarının yeterli olmaması. ✓ Var olan işletmelerde danışmanlık hizmetlerinin yeterince benimsenmemesi 				
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Öğretim elemanlarının araştırma projelerine katılımı teşvik edilecektir. ✓ Projelere yönelik kamu finansmanlarının artırılması için girişimlerde bulunulacaktır. ✓ Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerinin kamuoyuyla paylaşılması için görsel ve basılı medya ile iletişim kurulması ve bu amaçla sosyal medya olanaklarından faydalanılması 				
Maliyet Tahmini	₺35.216.000				
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ TTO bünyesinde uzman personel yokluğu nedeniyle bu alanda istenilen faaliyetlerin yapılamaması ✓ Kars ve çevresinde AR-GE nitelikli projelerden oluşan talebin üniversite tarafından karşılanabilir olması ✓ Lojistik merkezinin kurulması ve Bakü-Tiflis-Kars tren yolunun tamamlanmasıyla yeni fırsatların doğması 				
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 461.1. Coğrafi işaretler alanında yönetim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir. ✓ 629. Kültürel zenginlik ve çeşitliliğin korunup geliştirilerek gelecek nesillere aktarılması, kültür ve sanat faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, milli kültür ve ortak değerler etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi ile kültürün kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılması temel amaçtır. ✓ 779. Sivil toplum faaliyetlerine yönelik farkındalık artırılacak, bu alandaki araştırmalar desteklenecektir. ✓ (Serhat Kalkınma Ajansı 2019-2023 Kurumsal Stratejik Plan) Eylem 6.3.2.Ulusal ve/veya uluslararası toplantı, seminer, konferans, panel vb. faaliyetler düzenlenecektir. 				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER	Bilimsel Araştırmalar Projeleri Koordinatörlüğü Üniversitemizde görevli araştırmacılara proje desteğini arttırarak devam ettirmektedir. Bilimsel Proje sayısı arttığı gibi bilimsel çıktılarda artış göstermektedir. Getirmiş olduğumuz yayın şartı ile nitelikli projeleri destekleyerek Üniversitemizin yayın alanında adını üst sıralara çıkarmıştır. Komisyon toplantıları artırılarak proje süreçleri hızlandırılmıştır.
B. ZAYIFLIKLAR	Yetki, görev ve sorumluluklar kanunla oluşturulmadığından sorunlar yaşanmaktadır. İdari personel yetersizliğinden dolayı alt birimler oluşturulamamaktadır. BAP Koordinatörlüğünde görev yapan personel kadroya bağlı bulunmadığından personelin geçici görevlendirmeyle çalışması sık sık personel hareketliliğine sebep olmaktadır. Bu durumda BAP Koordinatörlüğü kurumsallaşamamaktadır.
C. DEĞERLENDİRME	Bilimsel projelere destek sağlayarak bilimsel çıktılarda artış sağlamıştır. Proje destek tutarları ve desteklenen projeler arttırılmıştır. Yıl içindeki çağrı dönemi diğer yıllara nazaran arttırılmış daha fazla araştırmacı ve yürütücüye ulaşılmıştır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;
Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve kurumumuzda süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır. Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kars-13/01/2025)

Harcama Yetkilisinin İmzası

Prof. Dr. Engin KILIÇ